



บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)  
KANG YONG ELECTRIC PUBLIC COMPANY LIMITED

ONE KYE  
FOR OUR  
CUSTOMERS

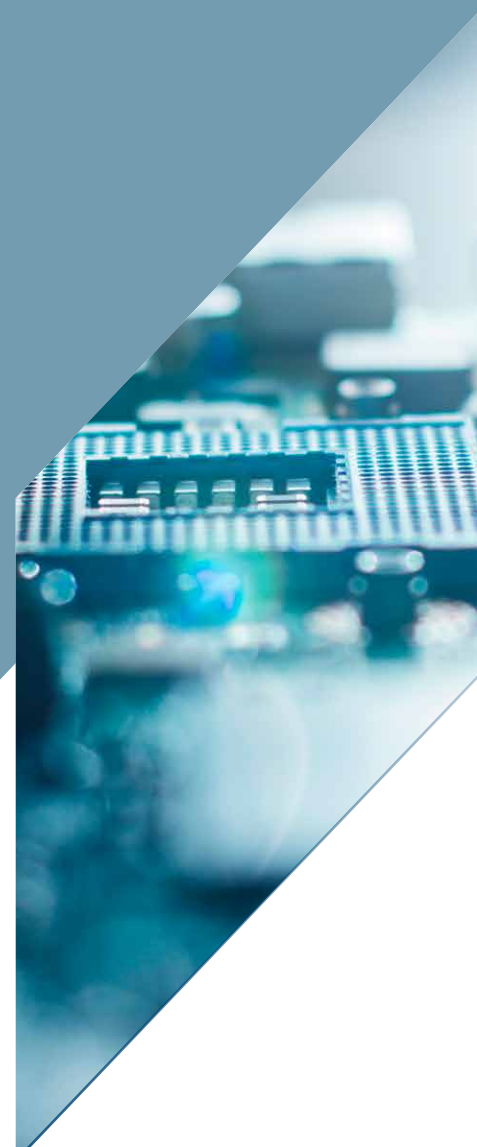
---

รายงานประจำปี  
**2562**



## สารบัญ

- |    |                                |    |   |
|----|--------------------------------|----|---|
| 01 | ข้อมูลสำคัญทางการเงิน          | 45 | การทำกับดักทางการเงิน                                     |
| 02 | รายงานคณะกรรมการบริษัท         | 57 | ความรับผิดชอบต่อสังคม                                     |
| 16 | นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ | 76 | การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง                |
| 22 | ลักษณะการประกอบธุรกิจ          | 80 | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ                                   |
| 30 | ปัจจัยความเสี่ยง               | 83 | รายการระหว่างกัน  |
| 36 | ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 89 | การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ                      |
| 37 | ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น  | 94 | รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน |
| 39 | โครงสร้างการจัดการ             | 95 | งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน                       |



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม

จุดเด่นจากงบการเงินรวม (ล้านบาท)	2561	2562	2563
รายได้จากการขาย	8,632	7,960	7,703
รายได้รวม	9,215	8,284	8,245
ต้นทุนขาย	7,266	6,947	6,435
กำไรขั้นต้น	1,366	1,013	1,268
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,154	1,167	1,139
กำไรสุทธิ	719	180	621
สินทรัพย์รวม	8,136	6,946	7,381
หนี้สินรวม	1,761	1,729	1,647
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,375	5,217	5,734

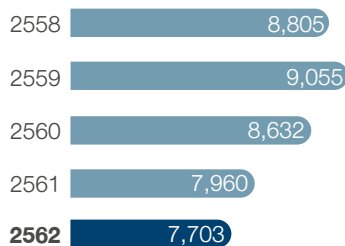
### อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขาย	ร้อยละ	8.33	2.26	8.07
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	11.32	3.11	11.35
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	ร้อยละ	8.75	2.39	8.67
อัตราส่วนเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	ร้อยละ	50.01	50.01	*
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.28	0.33	0.29
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	32.69	8.56	31.38
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	16.35	4.55	*
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	289.79	263.51	289.60
จำนวนพนักงาน		1,528	1,596	1,582

\* อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563

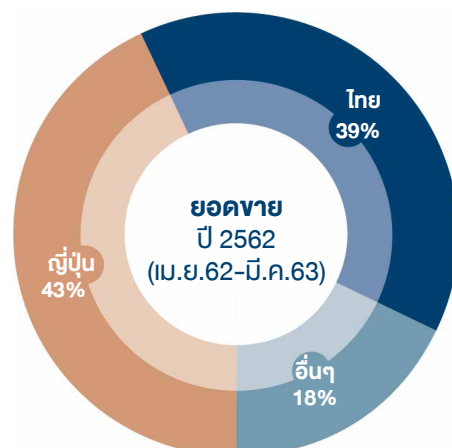
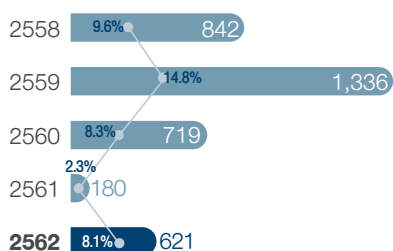
### ยอดขายตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558-2562

หน่วย : ล้านบาท



### กำไรสุทธิปี 2558-2562

หน่วย : ล้านบาท



## รายงานคณะกรรมการบริษัทฯ

ในช่วงปีงบประมาณ 2562 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจไทยชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่องจากภาคการส่งออกที่ลดลงจากภาวะเงินบาทแข็งค่าเป็นสำคัญ ซึ่งส่งผลให้กระทบต่ออัตราการจ้างงานและอุปสงค์ในประเทศที่อ่อนแอลงอย่างชัดเจน โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 ที่ติดลบจากปัจจัยลบหลายประการ รวมถึงปัจจัยชั่วคราวแต่รุนแรงอย่างการระบาดของไวรัสโควิด-19



ท่ามกลางปัจจัยเชิงลบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นภาวะเงินบาทแข็งค่า สภาพเศรษฐกิจโลกซบเซาซึ่งส่งผลให้การแข่งขันในตลาดสูงขึ้น ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย 7,703.4 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ที่ผ่านมาที่ร้อยละ 3.2 ซึ่งในช่วงปลายไตรมาสสุดท้ายของปีงบประมาณ บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากมาตรการปิดประเทศ (Lockdown) ของประเทศคู่ค้าหลายประเทศ ส่งผลกับยอดขายในช่วงโค้งสุดท้ายเป็นอย่างมาก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์การตลาดโดยการออกสินค้ารุ่นใหม่ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง เน้นการขายรุ่นที่ทำกำไร อีกทั้งด้านการผลิตก็มีการปรับปรุงต้นทุนราคาวัตถุดิบ ดำเนินกิจกรรมลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายภายในบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีรายรับจากเงินปันผลที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำไรภาพรวมของบริษัทฯ สูงขึ้นกว่าปีก่อนหน้า

คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติเห็นควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 15.70 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 50.03 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี โดยเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2563 เศรษฐกิจไทยยังมีแนวโน้มที่จะชะลอตัวต่ำกว่าระดับศักยภาพต่ออีกปี ผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 กำลังส่งผลกระทบต่อการค้าและกิจการของภาคเอกชน ภาคการท่องเที่ยวอย่างมาก อุปสงค์ภายในประเทศที่อ่อนแรง ค่าเงินบาทที่ผันผวน รวมไปถึงการแข่งขันในตลาดอาเซียนที่สูงขึ้น จากการแข่งขันนำเข้าเข้ามาแข่งขันเพื่อกระจายความเสี่ยงของความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ ปัจจัยเชิงลบหลายด้านยังคงอยู่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งสร้างอัตราการเจริญเติบโตของรายได้และผลกำไรอย่างต่อเนื่อง เน้นกลยุทธ์การขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่ม พัฒนาศักยภาพการผลิตและประกันคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยการลงทุนในโครงการ e-factory ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานเพื่อวางรากฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้บริษัทฯ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารตลอดจนพนักงานของบริษัทฯ ใคร่ขอขอบพระคุณพันธมิตรทางธุรกิจ ท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ที่ได้กรุณาให้ความไว้วางใจและให้การสนับสนุนแก่บริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา พวกเราจะมุ่งมั่นและทุ่มเททำงานหนักเพื่อยกระดับบริษัทฯ ของเราให้ดีขึ้นยิ่งขึ้น เราจะเดินหน้าพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ อย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อให้เราสามารถปรับตัวในสภาวะตลาดที่ผันผวนและรับมือกับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ได้ ตามที่ผู้ถือหุ้นให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนเรามาโดยตลอด ผมขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้



(นายประพัฒน์ โพธิ์อรุณ)  
ประธานกรรมการบริษัทฯ

## คณะกรรมการบริษัทฯ

01



**นายประพัฒน์ โพธิ์จรคุณ**  
ประธานกรรมการ /  
ประธานกรรมการบริหาร /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

02



**นายทาเคโนริ อะดาคิ**  
รองประธานกรรมการ /  
รองประธานกรรมการบริหาร /  
กรรมการกำหนดราคาสินค้า /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
กรรมการผู้จัดการ

03



**นายอทระ นาคามิชิ**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
กรรมการกำหนดราคาสินค้า  
กรรมการรองผู้จัดการ

04



**นายประพนธ์ โพธิ์จรคุณ**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร

05



**นายอิโตชิ มารูยามะ**  
กรรมการ

06



**นายจิกภัย พาณิชพัฒน์**  
กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

07



**นายอรรถกฤษ วิสุทธีพันธ์**  
กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการกำหนดราคาสินค้า/  
กรรมการตรวจสอบ

08



**นายมานู เลี้ยวไพโรจน์**  
กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน/  
กรรมการกำหนดราคาสินค้า

09



**พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุศรี**  
กรรมการอิสระ/  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

10



**คุณธนบดี กุสินทร์เกิด**  
กรรมการอิสระ/  
กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการกำหนดราคาสินค้า

11



**นายทาเคชิ โอชิมะ**  
กรรมการ

12



**นายเคนอิจิโร ฟุจิโมโตะ**  
กรรมการ

13



**นายโทโมฮิโกะ คาไซ**  
กรรมการ

14



**รองศาสตราจารย์ ดร.อัสสรีย์  
หรรษาจรรยาโรจน์**  
กรรมการ

15



**ดร.อภิชัย บุญธีรธร**  
กรรมการ

## ประวัติคณะกรรมการบริษัทฯ



### นายประพัฒน์ โพธิ์อรุณ

ประธานกรรมการ /  
ประธานกรรมการบริหาร /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 74 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจ  
Sheffield College of Technology  
ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโทรัฐประศาสนศาสตร์  
และปริญญาโทบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาคุณวุฒิตดกิตติมศักดิ์  
บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง

#### ประวัติฝึกอบรม :

RCP/2547, DCP/2548, RCC/2550

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :** 170,970 คิดเป็น 0.86%

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

พี่ชายของนายประพนธ์ โพธิ์อรุณ

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- มี.ย. 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท กุลธรรมาคอร์ป จำกัด (มหาชน)
- พ.ย. 2538 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท มิตรชูบิชิ อีเล็คทริก กันยงวัฒนา จำกัด
- ก.ค. 2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท โยโกฮามา รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ต.ค. 2542 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท กันยงอีเล็คทริก จำกัด (มหาชน)
- ปี 2547 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
บริษัท โพลีเพล็กซ์ จำกัด (มหาชน)
- ส.ค. 2551 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท กันยงอีเล็คทริก จำกัด (มหาชน)





### นายทาเคโนริ อะดาคิ

รองประธานกรรมการ /  
รองประธานกรรมการบริหาร /  
กรรมการกำหนดราคาสินค้า /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
กรรมการผู้จัดการ

อายุ 55 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Tokyo University, Japan  
Bachelor of Engineering

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- ปี 2557 - ปี 2558 ผู้ช่วยผู้จัดการอาวุโส, Refrigerator Manufacturing Department บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น, Shizuoka Works
- ปี 2558 - ปี 2561 ผู้จัดการอาวุโส, Refrigerator Manufacturing Department บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น, Shizuoka Works
- เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการกำหนดราคาสินค้า / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการผู้จัดการ บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)



### นายอคิระ นาคามิชิ

กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
กรรมการกำหนดราคาสินค้า  
กรรมการรองผู้จัดการ

อายุ 58 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Tokyo Metropolitan University, Japan  
Bachelor of Engineering

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- ต.ค. 2555 - มี.ค. 2557 ผู้จัดการ, Quality Innovation Project บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น
- เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการกำหนดราคาสินค้า / กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)



**นายประพนธ์ โพธิ์อรุณ**

กรรมการ / กรรมการบริหาร

อายุ 70 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี  
คณะวิศวกรรมไฟฟ้า  
มหาวิทยาลัยเมเซ  
ประเทศญี่ปุ่น

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :** 204,115 คิดเป็น 1.03%

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:**

น้องชายของนายประพัฒน์ โพธิ์อรุณ

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

- ปี 2530 - ปัจจุบัน กรรมการรองผู้จัดการ  
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก  
กันยงวัฒนา จำกัด
- พ.ศ. 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร  
บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)



**นายอิโตชิ มารูยามะ**

กรรมการ

อายุ 55 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- Keio University, Japan  
Bachelor of Engineering

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :** ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

- เม.ย. 2551 ผู้จัดการอาวุโส, Field Service Section,  
Quality Assurance Department  
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น,  
Shizuoka Works
- พ.ย. 2555 รองผู้จัดการทั่วไป, Refrigerator  
Manufacturing Department  
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น,  
Shizuoka Works
- เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)



### นายจกัชชัย พาณิชพัฒน์

กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 81 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์  
สาขาไฟฟ้า  
University of Texas, Austin,  
Texas, U.S.A.

#### ประวัติฝึกอบรม :

DAP/2546, FND/2548, DCP/2549, RCC/2550, ACP/2552

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :** ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

#### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ร.ค. 2542 - ปัจจุบัน      ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการอิสระ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท เทพธานีกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- ก.ค. 2546 - ปัจจุบัน      รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร /  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ปี 2544 - ปัจจุบัน      กรรมการอิสระ  
บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2544 - มี.ค. 2557      กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- ก.พ. 2550 - มี.ค. 2557      ประธานกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน      ประธานกรรมการตรวจสอบ,  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ประธานกรรมการ      บริษัท แมกเนคอมพิวเตอร์ เทคโนโลยี จำกัด
- ประธานกรรมการ      บริษัท อมตะวอเตอร์ จำกัด
- ประธานกรรมการ      บริษัท ดี-จิก จำกัด
- กรรมการ      บริษัท อมตะซีดี ระยอง จำกัด
- กรรมการ      บริษัท ซานมิเกล มาร์เก็ตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ      บริษัท ซาน มิเกล เบียร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ      บริษัท ไทย ซาน มิเกล ลีคอร์ จำกัด
- กรรมการ      บริษัท อมตะ เอเชีย จำกัด
- กรรมการ      บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อ  
การอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด



### นายอรรถกฤษ วิสุทธิพันธ์

กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการกำหนดราคาสินค้า /  
กรรมการตรวจสอบ

อายุ 64 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทรัฐประศาสนศาสตร์  
University of Southern California  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติฝึกอบรม :

DAP/2549, ACP/2552

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :** ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

- ร.ค. 2542 - ปัจจุบัน      กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ย. 2546 - ร.ค. 2559      ผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
- ก.พ. 2552 - ปัจจุบัน      ประธานกรรมการกำหนดราคาสินค้า  
บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2560 - ปัจจุบัน      ผู้อำนวยการด้านบริหาร  
แรงงานสัมพันธ์  
(ที่ปรึกษา กรรมการผู้จัดการ)  
บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)



### นายบุญ เลี้ยวโพโรจน์

กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
กรรมการกำหนดราคาสินค้า

อายุ 77 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมดี)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท M.Sc.(Econ.)  
University of Kentucky, U.S.A.
- ปริญญาเอกบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต (กิตติมศักดิ์)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตร วปอ.รุ่นที่ 34  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

#### ประวัติฝึกอบรม :

DCP30/2556, RCP3/2544

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- ปี 2547 - 2562 กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)  
(ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
- ปี 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ปี 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท ไฟลิ่งฟลิคซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ปี 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
- ปี 2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการกำหนดราคาสินค้า  
บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2553 - มี.ค. 2557 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท ยูบิลิตี้เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ทีพีไอโพลีเมอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท เอสวีโอเอ จำกัด (มหาชน)



### พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุกรี

กรรมการอิสระ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 70 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์  
สาขานิติศาสตร์  
วิทยาลัยศรีปทุม
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์  
Franklin Pierce College, U.S.A

#### ประวัติฝึกอบรม :

DAP34/2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- ก.ค. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- ก.ค. 2555 - มี.ค. 2557 กรรมการกำหนดราคาสินค้า  
บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)



### คุณธนบดี กุสินทร์เกิด

กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการกำหนดราคาสินค้า

อายุ 75 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ, Texas A&I University Kingsville, Texas, U.S.A.

#### ประวัติฝึกอบรม :

DCP24/2545

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- ปี 2533 - 2558 กรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท นครหลวงสีซิ่ง-เพ็ทเตอร์รี่ จำกัด (มหาชน)
- พ.ค. 2555 - มี.ค. 2557 กรรมการ บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำหนดราคาสินค้า บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สยามซีดี เซอร์วิส จำกัด



### นายทาคะชิ โอชิมะ

กรรมการ

อายุ 59 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Tokyo University of Foreign Studies (Japan)  
Bachelor of Art in Foreign Studies, Indonesian

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- ต.ค. 2554 Senior General Manager, Overseas Marketing Public Utility Systems Division บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น
- เม.ย. 2559 Corporate Executive, Senior General Manager Overseas Marketing Public Utility Systems Division บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น
- เม.ย. 2561 Corporate Executive Public Utility Systems Group บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น
- ต.ค. 2561 Corporate Executive, Global Strategic Planning & Marketing Group บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น
- ธ.ค. 2561 กรรมการ บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก เอเชียแพ็คอิ
- เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน Corporate Executive, Chief Representative Asia Pacific Region บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น กรรมการผู้จัดการ บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก เอเชียแพ็คอิ
- พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)



**นายเคนจิโร ฟุจิโมโตะ**

กรรมการ

อายุ 55 ปี



**นายโทโมฮิโกะ คาไซ**

กรรมการ

อายุ 56 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- Kyoto University, Japan  
Faculty of Law

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :** ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

- เม.ย. 2557 - มี.ค. 2559 ผู้จัดการทั่วไป, Accounting Department  
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก  
คอร์ปอเรชั่น, Itami Works
- เม.ย. 2559 - มี.ค. 2561 รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส,  
Associated Companies Division  
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก  
คอร์ปอเรชั่น
- เม.ย. 2561 - มี.ค. 2563 ผู้จัดการอาวุโส, Planning &  
Administration Department,  
Public Utility Systems Group  
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก  
คอร์ปอเรชั่น
- เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน Senior General Manager  
Planning & Administration  
Department  
Living Environment & Digital  
Media Equipment Group
- เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด  
(มหาชน)

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- Kyoto University, Japan  
Bachelor of Engineering

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :** ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

- เม.ย. 2559 - มี.ค. 2561 ผู้จัดการทั่วไป Air-Conditioning &  
Refrigeration Systems Works  
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก  
คอร์ปอเรชั่น,  
Wakayama Works
- มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป  
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก  
คอร์ปอเรชั่น,  
Shizuoka Works
- เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด  
(มหาชน)



**รองศาสตราจารย์ ดร.จิสรีย์  
ทรงสาครจุฬารินทร์**

กรรมการ

อายุ 66 ปี



**ดร.อภิชัย บุญธีรวง**

กรรมการ

อายุ 66 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์  
ดุซงกีบัณฑิต มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน,  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติฝึกอบรม :

DCP/2555, PDI 15

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- ส.ค. 2548 - ส.ค. 2556 อธิการบดี  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล  
รัตนโกสินทร์
- ส.ค. 2556 - ปัจจุบัน ประธานมูลนิธิ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล  
รัตนโกสินทร์
- เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด  
(มหาชน)
- ก.พ. 2558 - ก.พ. 2561 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
ด้านการศึกษา  
สถาบันระหว่างประเทศเพื่อการค้า  
และการพัฒนา

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (ภาคภาษาอังกฤษ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
(ทุนธนาคารแห่งประเทศไทย)
- Ph.D. in Economics, University of  
Washington, U.S.A.  
(Japan Foundation Scholarship)

#### ประวัติฝึกอบรม :

DAP2547, DCP2548, ACP2548

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

##### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- |                         |   |
|-------------------------|---|
| • 2554 - ปัจจุบัน       | กรรมการและรองประธาน / กรรมการบริหาร<br>บริษัท อากเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)          |
| • 2554 - ปัจจุบัน       | กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร<br>บริษัท อากเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)               |
| • 2557 - ปัจจุบัน       | กรรมการอิสระ<br>บริษัท ดับบลิว เอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)                         |
| • 2557 - ปัจจุบัน       | กรรมการตรวจสอบ<br>บริษัท ดับบลิว เอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)                       |
| • 2560 - ส.ค. 2561      | ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>บริษัท ดับบลิว เอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)                 |
| • 2560 - ปัจจุบัน       | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน<br>บริษัท ดับบลิว เอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| • เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)                                     |
| • 2561 - ปัจจุบัน       | กรรมการ<br>บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                                      |

##### บริษัทที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยง  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท อากเนย์แคปปิตอล จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท เครืออากเนย์ จำกัด

นโยบายบริหาร



# ONE KYE FOR OUR CUSTOMERS





# VISION

สนับสนุนผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี  
ต่อสุขภาพและคุณภาพชีวิตของลูกค้า  
อุทิศตนสร้างสรรค์สิ่งแวดล้อม และสังคม  
ที่มีศักยภาพ เพื่อนำไปสู่คุณภาพชีวิตที่ดี

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2507 โดยนายสิทธิผล โพธิ์วรรณ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท ภายใต้ชื่อบริษัท กันยงอีเลคทริก แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด โดยการร่วมทุนระหว่างกลุ่มครอบครัวโพธิ์วรรณ และบริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจเพื่อผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ภายใต้เครื่องหมายการค้า “มิตซูบิชิ อิเล็กทริก” โดยในปีพ.ศ. 2536 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)” ใช้ชื่อหลักทรัพย์ “KYE” มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 220 ล้านบาท มีจำนวนหุ้นสามัญรวม 22 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (ราคาพาร์) หุ้นละ 10 บาท และล่าสุดในวันที่ 12 กันยายน 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการลดทุนจดทะเบียนเหลือ 198 ล้านบาท หรือ 19.8 ล้านหุ้น

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีสำนักงาน และโรงงานตั้งอยู่บนพื้นที่ 73 ไร่ 2 งาน 23 ตารางวา เลขที่ 67 หมู่ 11 ถ.เทพรัตนกม. 20 ต.บางโหลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540 เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ตู้เย็น พัดลมไฟฟ้า พัดลมระบายอากาศ และเครื่องปั้มน้ำ โดยได้รับลิขสิทธิ์และเทคโนโลยีในการผลิตจากบริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่นซึ่งเป็นบริษัทผู้ร่วมทุน

### นโยบายบริหาร และพันธกิจ

#### นโยบายบริหาร :

สนับสนุนผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีที่สุดต่อสุขภาพและคุณภาพชีวิตของลูกค้า  
อุทิศตนสร้างสรรค์สิ่งแวดลอม และสังคมที่มีศักยภาพ เพื่อนำไปสู่คุณภาพชีวิตที่ดี  
ภายใต้สโลแกน “ONE KYE FOR OUR CUSTOMERS”

#### พันธกิจ :

1. มุ่งมั่นสร้างเสริมยุทธศาสตร์การเติบโตอย่างยั่งยืนในตลาดโลก รวมถึงสร้างรายได้และผลกำไรอย่างมั่นคงและยั่งยืน
2. สร้างระบบการบริหารงานที่แข็งแกร่ง ฉับไว และก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาดและสภาพแวดล้อม
3. ให้ความสำคัญสูงสุดต่อความปลอดภัย คุณภาพ รวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีงบประมาณ 2562

- วันที่ 25 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 4.55 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 90.1 ล้านบาท จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 สิงหาคม 2562
- วันที่ 12 กันยายน 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการลงทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เรื่องการลดทุนจดทะเบียนเหลือ 198 ล้านบาท มีจำนวนหุ้นที่ 19.8 ล้านหุ้น
- บริษัทฯ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ออกสู่ตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพิ่มประโยชน์ในการใช้สอย โดยเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ประหยัดพลังงาน คุณภาพของสินค้าและมาตรฐานการให้บริการ
  - มกราคม 2562 ได้พัฒนาเพิ่มฟังก์ชันด้านความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์ปั้มน้ำรุ่น R-series ให้สอดคล้องกับมาตรฐานของมิตซูบิชิ เพื่อให้มีความปลอดภัยเหนือระดับ จนทำให้สามารถครองความเป็นแบรนด์อันดับ 1 ในตลาดไทย 2 ปีติดต่อกันจากการสำรวจความนิยมของผลิตภัณฑ์ปั้มน้ำจากนิตยสาร Marketeer



- พฤษภาคม 2562
  - ผลิตตู้เย็นรุ่นใหม่ที่ใช้ฝาตู้เย็นแบบกระจกนิรภัย (Tempered Glass Door) รุ่น 3 ประตู Bottom Freezer ส่งออกไปยังประเทศออสเตรเลีย มาเลเซีย เวียดนาม สิงคโปร์ ใต้หวันและฮ่องกง
  - ผลิตพัดลมระบายอากาศแบบติดตั้งกับฝ้าเพดาน ขนาดใบพัด 6 นิ้วโดยใช้มอเตอร์ขนาดเล็กแบบใหม่ และใบพัดแบบใหม่ที่ง่ายต่อการถอดล้างทำความสะอาด ขายภายในประเทศและส่งออกไปยังประเทศเวียดนามและประเทศมาเลเซีย
  - มิถุนายน 2562 ผลิตพัดลมแบบตั้งโต๊ะและพัดลมติดผนัง ขนาดใบพัด 18 นิ้วใช้มอเตอร์แบบใหม่ภายในเป็นตัปลูกปืน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มคุณภาพให้พัดลมใช้ได้ยาวนาน ขายภายในประเทศและส่งออก
- กรกฎาคม 2562
  - ผลิตพัดลมระบายอากาศแบบต่อท่อ หน้ากากแบบใหม่ ขนาดใบพัด 4 นิ้ว และ 6 นิ้ว สำหรับส่งออก

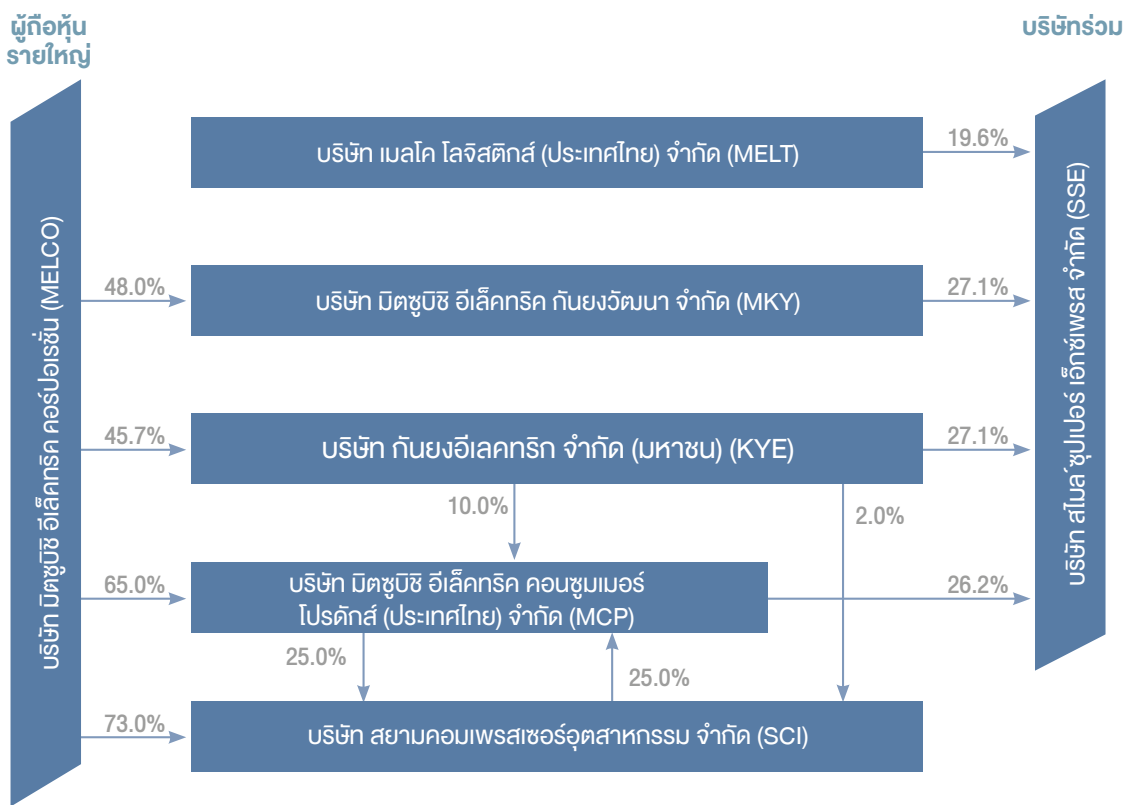
- ขยายการส่งออกผลิตภัณฑ์บ่มน้ำร้อนใหม่ R-series และรุ่น SP-N series ไปสู่ตลาดประเทศในภูมิภาคอาเซียน
- กันยายน 2562
  - ผลิตตู้เย็นรุ่นใหม่ รุ่น 3 ประตู Bottom Freezer ที่มีขนาดความจุ 300-400 ลิตรโดยมีจำหน่ายภายในประเทศ และส่งออก นอกจากนี้ยังมีการเริ่มผลิตตู้เย็นรุ่นใหม่ 3 ประตู ขนาด 350-450 ลิตรที่ใช้ฝาตู้เย็นแบบกระจกนิรภัย (Tempered Glass Door) และมีการนำเทคโนโลยี “Supercool Chilling” ที่ได้รับความนิยมเป็นอย่างสูงในประเทศญี่ปุ่นเข้ามาใช้ เพื่อการถนอมอาหารประเภทเนื้อสัตว์ โดยมีจำหน่ายภายในประเทศและส่งออกเช่นกัน
  - ผลิตพัดลมระบายอากาศแบบท่อ ตัวเครื่องใช้วัสดุพิเศษไม่พ่นสีสำหรับงานโปรเจค ขนาดใบพัด 4 นิ้ว สำหรับส่งออก
- ตุลาคม 2562
  - ผลิตตู้เย็นรุ่นใหม่ 3 ประตู ขนาด 400-450 ลิตร ที่ถือว่าเป็นตู้เย็นขนาดใหญ่ที่สุดในกลุ่มตู้เย็น 3 ประตู โดยมีจำหน่ายในประเทศญี่ปุ่นเป็นประเทศแรก
  - ผลิตพัดลมระบายอากาศติดตั้งกับกระจกแบบใหม่ ขนาดใบพัด 6 นิ้ว เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ติดตั้งได้สะดวกและบำรุงรักษาได้ง่าย สำหรับขายภายในประเทศและส่งออก
- ธันวาคม 2562 ได้มีการพัฒนาในการเพิ่มความปลอดภัยของสินค้าพัดลมที่จำหน่ายภายในประเทศ โดยเปลี่ยนเป็นปลั๊ก 3 ขา สำหรับพัดลมทุกรุ่น และยังได้ติดตั้งกล่องเหล็กครอบสวิทช์ เพื่อป้องกันการลัดวงจรไฟ สำหรับพัดลมตั้งโต๊ะ พัดลมสไลด์ พัดลมตั้งพื้น (รุ่นปุ่มกด) นอกจากนี้ยังได้นำพลาสติกแบบไม่ลามไฟมาใช้กับตัวฐานและแผ่นรอง รวมทั้งได้เสริมโครงสร้างเหล็กเพื่อเพิ่มความแข็งแรง สำหรับสินค้าพัดลมติดผนังด้วย
- มกราคม 2563 ผลิตตู้เย็นรุ่นใหม่ 1 ประตู และ 2 ประตู Top Freezer ตู้เย็น 1 ประตู ขนาด 140-180 ลิตร มีการออกแบบรูปปลั๊กชนิดีไซน์ใหม่ และมีการพัฒนาระบบละลายน้ำแข็ง (defrost system) จากระบบละลายน้ำแข็งแบบกดปุ่มด้วยมือ ให้เป็นระบบละลายน้ำแข็งกึ่งอัตโนมัติ (Semi Auto Defrost) ในรุ่น Standard และ Supreme และระบบละลายน้ำแข็งแบบอัตโนมัติ (Auto Defrost) ในรุ่น Hi-End โดยมีจำหน่ายในประเทศไทย ส่วนตู้เย็น 2 ประตูรุ่นใหม่ FC-series ขนาด 200-250 ลิตร มีการออกแบบรูปปลั๊กชนิดีไซน์ใหม่ เพิ่มความจุจากรุ่นปัจจุบัน และมีฟังก์ชันเพิ่มขึ้นโดยมี “Capsule Pocket” เพื่อการจัดเก็บอาหารให้เป็นระเบียบมากขึ้น และการใช้งานที่สะดวกและง่ายขึ้น โดยมีจำหน่ายภายในประเทศ และส่งออก
- บริษัทฯ มีการลงทุนและปรับปรุงกระบวนการผลิต ประจำปี 2562
  - มกราคม 2562 เริ่มใช้ระบบ e-F@ctory เข้ามาช่วยในกระบวนการผลิต เช่น กระบวนการประกอบชิ้นส่วน การประกอบคอมเพรสเซอร์เข้ากับตู้เย็น, การชาร์จสารทำความเย็นเข้ากับตู้เย็น เป็นต้น ทำให้สามารถควบคุมคุณภาพสินค้าและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ดียิ่งขึ้น
  - เมษายน 2562 เริ่มนำแขนกลอัตโนมัติ (Robot) เข้าใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อช่วยลดปัญหาคุณภาพ และยังสามารถลดเวลาการผลิต ทำให้ยอดการผลิตเพิ่มมากขึ้น

- สิงหาคม 2562
  - เปลี่ยน Screw & Barrel เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เร็วและเพิ่มคุณภาพของชิ้นงานให้ดียิ่งขึ้น ทำให้ลดเวลาที่สูญเสีย (Loss Time) ในกระบวนการผลิต
  - ติดตั้งระบบ Laser mark (QR code) ทดแทนการใช้หมึกประทับ วันเดือนปี ที่ผลิตและรหัสของมอเตอร์พัดลมทุกรุ่น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ง่ายต่อการทวนสอบประวัติ และตอบสนองนโยบายสิ่งแวดล้อม
- กันยายน 2562
  - ปรับปรุงระบบ Touch Screen ของเครื่อง Injection เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
  - ปรับปรุงเครื่องฉีด ให้เป็น Servo เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้า และเพิ่มคุณภาพของชิ้นงานได้ดี
- พฤศจิกายน 2562
  - ติดตั้งเครื่องฉีดพลาสติกระบบไฟฟ้าทดแทน สำหรับผลิตชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และอนุรักษ์พลังงาน
  - ติดตั้งระบบบำบัดกลิ่นเตาอบสีและระบบหมุนเวียนความร้อนที่ปล่อยทิ้ง เพื่อลดกลิ่น ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และลดการใช้ก๊าซ LPG โดยนำพลังงานความร้อนจากปล่องระบายอากาศกลับมาใช้ใหม่เป็นการใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- ธันวาคม 2562
  - ติดตั้ง Energy Meter กับเครื่องฉีดพลาสติก เพื่อสามารถตรวจสอบการใช้พลังงานไฟฟ้าของแต่ละเครื่องจักร เพื่อลดการใช้พลังงานที่สูญเปล่า
  - ติดตั้งแขนกลพ่นสีฝุ่น ทดแทนระบบเก่า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตให้สูงขึ้น ลดปัญหาด้านคุณภาพ เพิ่มความหลากหลายในการผลิตชิ้นส่วน และง่ายต่อการบำรุงรักษา
  - ติดตั้งเครื่องบำบัดกรี๊ตโน้มนัต ทดแทนการใช้คนบัตกรี สำหรับผลิตมอเตอร์พัดลม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และควบคุมคุณภาพให้เกิดความเสถียรในกระบวนการผลิตมอเตอร์
  - ติดตั้งเครื่องเจียแกนหมุนมอเตอร์และระบบตรวจสอบอัตโนมัติ ทดแทนการใช้คนตรวจสอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การควบคุมคุณภาพที่แม่นยำยิ่งขึ้น
- รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ ประจำปี 2562
  - พฤษภาคม 2562 ผลิตภัณฑ์ปั้มน้ำ ได้รับรางวัล Marketeer No. 1 Brand Thailand 2018-2019 ซึ่งเป็นรางวัลจากการสำรวจความนิยมผู้บริโภคในประเทศไทยของนิตยสาร Marketeer โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลติดต่อกันเป็นปีที่สอง
  - กันยายน 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งปีที่ผ่านมาถือเป็นการได้รับรางวัลเป็นปีที่ 13 ติดต่อกัน (พ.ศ. 2550 - พ.ศ. 2562)

### ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต และจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ภายใต้เครื่องหมายการค้า “มิตซูบิชิ อิเล็กทริก” โดยได้รับลิขสิทธิ์และเทคโนโลยีการผลิต จากบริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น (MELCO) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ดังนั้นธุรกิจหลักของบริษัทฯ จึงมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่อ่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัท MKY และ MCP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จัดตั้งบริษัท SSE ทำหน้าที่บริหารและดูแลการจัดเก็บสินค้าคงคลังของทั้ง 3 บริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร และควบคุมต้นทุนด้านโลจิสติกส์ของบริษัทฯ

ในเดือนมีนาคม 2561 SSE ได้มีการเปลี่ยนแปลงการบริหารงาน โดยมีบริษัท เมลโค โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (MELT) ได้เข้ามาร่วมลงทุน เพื่อขยายยอดขายและกำไร โดย MELT เป็นผู้มีประสบการณ์งานบริหารสินค้าคงคลัง และงานขนส่งสินค้า รายละเอียด และความสัมพันธ์มีดังต่อไปนี้



## บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เมลโค โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	การขนส่ง และขนถ่ายสินค้า รวมถึงคนโดยสาร
วันที่ก่อตั้ง	:	1 ธันวาคม 2547
ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว	:	39 ล้านบาท / 39 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	:	ไม่มี
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	:	ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน

ชื่อบริษัท	:	บริษัท มิตรชุบิชิ อีเล็กทริก กันยงวัฒนา จำกัด (MKY)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผู้จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ชนิดใช้ในครัวเรือน
วันที่ก่อตั้ง	:	1 พฤศจิกายน 2514
ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว	:	120.1 ล้านบาท / 95.1 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	:	มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 3 ท่าน คือ นายประพัฒน์ โพธิวรคุณ นายประพนธ์ โพธิวรคุณ และนายเคนอิจิโร ฟุจิโมโตะ
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	:	ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน

ชื่อบริษัท	:	บริษัท มิตรชุบิชิ อีเล็กทริก คอนซูมเมอร์ โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด (MCP)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำเร็จรูป ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ
วันที่ก่อตั้ง	:	27 พฤศจิกายน 2532
ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว	:	1,200 ล้านบาท / 1,200 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	:	มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 2 ท่าน คือ นายทาเคโนริ อะดาชิ และนายทาเคชิ โอชิมะ
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	:	ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน

ชื่อบริษัท	:	บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด (SCI)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผู้ผลิตคอมเพรสเซอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ
วันที่ก่อตั้ง	:	7 ธันวาคม 2531
ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว	:	1,603.8 ล้านบาท / 1,603.8 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	:	มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายโทโมฮิโกะ คาไซ
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	:	ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้หลักของบริษัท คือ รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ตู้เย็น พัดลมไฟฟ้า พัดลมระบายอากาศ เครื่องปั้มน้ำ ซึ่งมีโครงสร้างรายได้สำหรับปีสิ้นสุด ณ 31 มีนาคม 2561, 2562 และ 2563 ดังต่อไปนี้

มูลค่า : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
มูลค่าการจำหน่ายภายในและต่างประเทศ						
พัดลมไฟฟ้าและพัดลมระบายอากาศ	1,434.1	16.6	1,531.9	19.3	1,440.3	18.7
ตู้เย็น	6,236.8	72.2	5,399.0	67.8	5,139.1	66.7
เครื่องปั้มน้ำ	841.6	9.8	919.0	11.5	1,036.7	13.5
อื่นๆ	119.2	1.4	110.3	1.4	87.3	1.1
<b>รวมมูลค่า</b>	<b>8,631.7</b>	<b>100</b>	<b>7,960.2</b>	<b>100</b>	<b>7,703.4</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ: รายได้อื่นๆ ประกอบด้วยรายได้จากการขายชิ้นส่วนอะไหล่ และเครื่องเป่ามือ

## ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ได้แก่ ตู้เย็น พัดลมไฟฟ้า พัดลมระบายอากาศ และเครื่องปั้มน้ำ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “มิตซูบิชิ อิเล็กทริก” โดยได้รับความร่วมมือและสนับสนุนด้านเทคโนโลยีการพัฒนา ออกแบบผลิตภัณฑ์ และระบบการผลิตจากบริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น บริษัท มุ่งเน้นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัย มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย ประหยัดพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสามารถตอบสนองได้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้

## ผลิตภัณฑ์ตู้เย็น

บริษัท มุ่งเน้นในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ตู้เย็นให้ได้รับการออกแบบ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคในหลายๆ ด้าน ได้แก่

- Unique Design: การออกแบบรูปลักษณ์ภายนอกที่โดดเด่น สวยงาม และสร้างความแตกต่างได้อย่างชัดเจนโดยเฉพาะบานประตูกระจกนิรภัยที่หน้าบานกระจกออกแบบพิเศษ ดูหรูหราสวยงาม
- Easy to Use: การออกแบบให้มีความหลากหลาย ทั้งจำนวนรุ่น จำนวนประตู ขนาดความจุ เพื่อความเหมาะสมในการเลือกใช้งานของผู้บริโภค สะดวกสบาย ประหยัดเวลา



- Healthy Technology: การผสมผสานเทคโนโลยีในการถนอมอาหารต่างๆ เข้าไว้ด้วยกัน เพื่อสุขอนามัยที่ดีในการบริโภคอาหาร ที่คงคุณค่าความสดของอาหาร และสร้างพื้นที่แห่งความสะอาดในแต่ละช่องชั้นภายในตู้เย็นด้วยเทคโนโลยีต่างๆ ได้แก่
  - Vegetable Drawer with Vitamin Factory: ช่องแช่ผักแบบลิ้นชักแยกอิสระ ที่ภายในมาพร้อมแสงสีส้มและระบบรักษาความชื้น ที่จะช่วยให้คงความสดใหม่ให้ผักและผลไม้ได้ยาวนาน
  - Supercool Chilling Case: เทคโนโลยีล่าสุดที่จะช่วยให้สามารถเก็บรักษาเนื้อสัตว์ หรือปลา ที่ต้องดูแลเป็นพิเศษ และเก็บรักษาความสดภายใต้ความเย็น 0 ถึง - 3 องศาซึ่งจะคงสภาพเนื้อสัตว์ไว้และพร้อมปรุงอาหารได้ทันที โดยไม่ต้องเสียเวลาทำละลาย
  - Auto Ice Maker: ระบบทำน้ำแข็งอัตโนมัติ ถอดล้างทำความสะอาดง่าย เพื่อให้ได้น้ำแข็งที่สะอาดอยู่เสมอ
  - Anti-bacteria Foodliner : ผงในช่องแช่แข็งและช่องแช่เย็นที่ผสมสารป้องกัน และช่วยยับยั้งการเจริญเติบโตของเชื้อแบคทีเรีย (Silvery inorganic anti- bacteria material)
  - Minus Ion Surround Cooling System: ระบบกระจายความเย็นรอบทิศทาง ผสานประจุลบ ช่วยกระจายส่งความเย็นสู่ทุกช่อง เพื่อเพิ่มความชุ่มชื้นและคงความสดของอาหารได้นานวัน
- High Quality with Environmental Friendly & Energy Saving: มาตรฐานคุณภาพสินค้าสูงที่ ลูกค้ายึดมั่น รวมทั้งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และประหยัดพลังงาน
  - Neuro Inverter System: ระบบการทำงานด้วยไมโครชิพอัจฉริยะ พร้อมทั้งประสานการทำงานร่วมกันกับคอมเพรสเซอร์แบบ Inverter เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในทุกสภาวะการทำงาน
  - Premium Safety: มาตรฐานความปลอดภัยเหนือระดับ เช่น การใช้วัสดุที่ไม่ลุกไหม้ไฟ การเพิ่มเติมชิ้นส่วนเพื่อป้องกันกระแสไฟฟ้ารั่ว การติดตั้งอุปกรณ์ตัดกระแสไฟฟ้าเมื่อเกิดกระแสไฟเกินกำหนดรวมถึงอุปกรณ์ที่ป้องกันความร้อนเกินค่าที่กำหนดไว้ เป็นต้น
  - การพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยของมาตรฐานสินค้าอุตสาหกรรมในแต่ละประเทศ และข้อกำหนดในด้านการประหยัดพลังงาน รวมถึงการใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลอย่าง RoHS Standard อีกด้วย

ในปี 2562 เริ่มผลิตตู้เย็นรุ่นใหม่ 3 ประตู ขนาด 300-450 ลิตร ที่ใช้ฝาตู้เย็นแบบกระจกนิรภัย (Tempered Glass Door) และมีการนำเทคโนโลยี “Supercool Chilling” เพื่อการถนอมอาหารประเภทเนื้อสัตว์อย่างมีคุณภาพ รวมทั้งผลิตตู้เย็นรุ่นใหม่ 1 ประตู ขนาด 140-180 ลิตร และ 2 ประตูรุ่นใหม่ FC-series ขนาด 200-250 ลิตร มีการออกแบบรูปลักษณ์ดีไซน์ใหม่ เพิ่มความจุจากรุ่นปัจจุบัน และมีฟังก์ชันเพิ่มขึ้นโดยมี “Capsule Pocket” เพื่อการจัดเก็บอาหารให้เป็นระเบียบมากขึ้น

## ผลิตภัณฑ์พัฒนาไฟฟ้า

บริษัทฯ ทำการพัฒนาพัฒนาพัฒนาแบบต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งาน ทั้งพัฒนาชนิดตั้งโต๊ะ ชนิดตั้งพื้น ชนิดติดผนัง ชนิดสายรอบตัว และชนิดแขวนเพดาน ซึ่งในแต่ละแบบจะมีรุ่นที่มีขนาดไปพัดหลากหลายตามความเหมาะสมของการใช้งาน รวมถึงการพัฒนามอเตอร์พัดลมแบบปิด ซึ่งเป็นลิขสิทธิ์เฉพาะของมิตซูบิชิ อิเล็กทริก ที่ช่วยป้องกันฝุ่นละอองและสิ่งแปลกปลอมเข้าไปทำความเสียหายต่อผลิตภัณฑ์ จึงทำให้มีความทนทานสูง และทนต่อทุกสภาวะการใช้งาน

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายพัดลมชนิดตั้งโต๊ะที่ใช้มอเตอร์กระแสตรง รวมถึงพัดลมแขวนเพดาน ขนาดใบพัด 56 นิ้ว ควบคุมการทำงานระยะไกลด้วยรีโมทคอนโทรล (RW series) โดยใบพัดใช้วัสดุพลาสติกพิเศษ เน้นปริมาณลมสูง

## ผลิตภัณฑ์พัดลมระบายอากาศ

ผลิตภัณฑ์พัดลมระบายอากาศของบริษัทฯ ถือเป็นสินค้าที่สร้างคุณประโยชน์และยกระดับคุณภาพชีวิตให้แก่ผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสนใจเป็นพิเศษในขั้นตอนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อให้การระบายและการหมุนเวียนอากาศที่ดีและมีประสิทธิภาพ ทั้งระบายอากาศ แบบติดผนัง แบบติดกระจก แบบฝังฝ้าที่ไม่ต้องใช้ท่อระบายอากาศ และแบบต่อท่อฝังฝ้า

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้พัฒนาพัดลมระบายอากาศรุ่นใหม่ แบบฝังฝ้าไม่ต่อท่อ ขนาดใบพัด 6 นิ้ว และแบบติดกระจก ที่เน้นการติดตั้งบนอาคารสูง โดยใช้มอเตอร์ที่ออกแบบพิเศษ เพื่อเพิ่มการประหยัดพลังงาน และการออกแบบใบพัดใหม่แบบ Easy click สามารถถอดล้างทำความสะอาดได้ง่าย

## ผลิตภัณฑ์เครื่องปั้มน้ำ

บริษัทฯ ทำการพัฒนาและผลิตเครื่องปั้มน้ำในแบบต่างๆ ให้เหมาะกับการใช้งานของผู้ใช้ที่มีหลายรูปแบบ เช่น เครื่องปั้มน้ำแบบสูบน้ำจากบ่อน้ำ หรือถังพักน้ำ แบบทำงานอัตโนมัติตามจังหวะการเปิด-ปิดก๊อกน้ำ แบบทำงานอัตโนมัติแรงดันคงที่ และแบบอินเวอร์เตอร์ซึ่งมีระบบการควบคุมด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ ช่วยทำให้การประหยัดพลังงานได้มากขึ้น

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ผลิตผลิตภัณฑ์ปั้มน้ำรุ่น R-series มาตรฐานใหม่ประหยัดไฟเบอร์ 5 ระดับสูงสุด 3 ดาว ด้วยการออกแบบใบพัดใหม่ดีไซน์รูปตัว U ช่วยให้ชุดหัวปั้มน้ำส่งน้ำได้มากและแรงยิ่งขึ้น ช่วยประหยัดพลังงานอย่างคุ้มค่า และผลิตปั้มน้ำขนาดเล็กรุ่นใหม่ Non-Automatic ขนาด 150 และ 200 วัตต์

## การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้าผ่าน 3 กลุ่มตลาดหลัก ได้แก่ ตลาดภายในประเทศ ตลาดประเทศญี่ปุ่น และตลาดต่างประเทศอื่นๆ ในปีงบประมาณ 2562 นี้มีสัดส่วนการขายร้อยละ 39:43:18 ตามลำดับ หากเปรียบเทียบสัดส่วนการขายกับงบประมาณปี 2561 การขายในตลาดประเทศญี่ปุ่นมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นมาก ในขณะที่สัดส่วนการขายของตลาดภายในประเทศ และตลาดต่างประเทศอื่นๆ มีสัดส่วนที่ลดลง ทั้งนี้เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจของประเทศญี่ปุ่นมีอัตราการขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป บริษัทฯ จึงต้องเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และเร่งกระตุ้นยอดขายในกลุ่มตลาดรองอย่างตลาดภายในประเทศ และตลาดต่างประเทศอื่นๆ ขึ้นมาทดแทนด้วย

## ช่องทางการจัดจำหน่าย

- ตลาดภายในประเทศ บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านบริษัท มิตรชุบิชิ อิเล็กทริก กันยงวัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ เพียงรายเดียว โดยที่บริษัทดังกล่าวมีช่องทางการกระจายสินค้าผ่าน Dealer Modern Trade และ Project Sales กระจายอยู่ทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย
- ตลาดต่างประเทศอื่นๆ บริษัทฯ ส่งออกผ่านบริษัทย่อยในกลุ่มมิตรชุบิชิ อิเล็กทริก เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งมีตัวแทนจัดจำหน่ายอยู่ทั่วโลกทั้งในตลาดเอเชีย โอเชียเนีย ตลาดตะวันออกกลาง เป็นต้น

## ตลาดภายในประเทศ

ในปี 2562 ความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้ากลับมาขยายตัวอีกครั้ง ปัจจัยหลักมาจากภาวะเศรษฐกิจฟื้นตัวและกำลังซื้อภาคครัวเรือนปรับตัวดีขึ้นเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือนเพิ่มมากขึ้น โดยคาดการณ์ว่าจะมีความต้องการเปลี่ยนเครื่องใช้ไฟฟ้าใหม่ตามหลังจากภาระหนี้ในโครงการรถคันแรกทยอยครบกำหนด และตลาดอสังหาริมทรัพย์ทยอยฟื้นตัวทำให้มีความต้องการรอบระยะเวลาการถือครอง (Replacement cycle) และจากสภาพอากาศที่คาดว่าจะร้อนขึ้นสนับสนุนให้มีความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภททำความเย็นเพิ่มมากขึ้น

ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้ามีการจัดโปรโมชั่นเพื่อกระตุ้นยอดขายอย่างต่อเนื่อง การขายผ่านธุรกิจร้านค้าปลีกสมัยใหม่รายใหญ่ (Modern Trade) ซึ่งมีความได้เปรียบด้านเงินทุน ความหลากหลายของสินค้า สาขาที่มีจำนวนมาก รวมทั้งกลยุทธ์การตลาด และราคาที่จูงใจ จะเป็นกลุ่มที่ได้รับอานิสงส์จากการฟื้นตัวของตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้า แต่ร้านจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าทั่วไป ซึ่งส่วนใหญ่มีการบริหารธุรกิจแบบดั้งเดิม อาจมีผลประกอบการไม่ดีนัก เนื่องจากต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นจากร้านค้ารายใหญ่ และร้านค้าปลีกสมัยใหม่บางประเภทที่มีการจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า

## สภาวะการตลาดภายในประเทศของแต่ละผลิตภัณฑ์ สามารถสรุปพอสังเขปได้ดังนี้

- **ตู้เย็น:** ความต้องการของตลาดโดยรวมของผลิตภัณฑ์ตู้เย็น มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยตู้เย็นทุกชนิดมีการเติบโตที่เพิ่มมากขึ้น ยกเว้นตู้เย็น 1 ประตู ที่มีแนวโน้มความต้องการลดลงอย่างต่อเนื่อง เป็นผลมาจากพฤติกรรมซื้อของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปซื้อตู้เย็น 2 ประตูรุ่นเล็กซึ่งมีราคาใกล้เคียงกัน และมีฟังก์ชันการใช้งานที่ดีกว่า ทำให้ตู้เย็น 2 ประตูมีแนวโน้มการใช้งานมากขึ้นในแต่ละปี นอกจากนี้ความต้องการตู้เย็นขนาดใหญ่แบบ 3 ประตู และ 4 ประตูมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น เนื่องจากกลุ่มลูกค้ารายได้สูงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม มีการแข่งขันทางด้านราคาค่อนข้างรุนแรง และมีคู่แข่งเข้ามาในตลาดมากขึ้น โดยเฉพาะสินค้าจากประเทศเกาหลีและประเทศจีนซึ่งมีราคาถูกกว่า และมีการพัฒนาคุณภาพสูงขึ้น จึงทำให้การเติบโตของบริษัทฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา
- **เครื่องปั้มน้ำ:** ความต้องการของตลาดโดยรวมของผลิตภัณฑ์ปั้มน้ำมีอัตราการเติบโตสูงขึ้นมากเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สืบเนื่องจากภาพรวมของตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่เริ่มฟื้นตัว ประกอบกับผู้บริโภคมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมสำหรับการหาที่อยู่อาศัยใหม่ โดยคนที่อยู่อาศัยหัวเมืองใหญ่ และหัวเมืองรองได้หันมาซื้อที่อยู่อาศัยตามโครงการบ้านจัดสรรรอบเมืองมากขึ้น ทำให้โครงการบ้านจัดสรรรอบเมืองเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก ซึ่งเป็นช่องทางในการขยายโอกาสทางการขายของผลิตภัณฑ์ปั้มน้ำ
- **พัดลมไฟฟ้า :** ความต้องการของตลาดโดยรวมมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา จากสภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย ฤดูฝนยาวนานกว่าปกติ และอุณหภูมิลดลง จึงไม่ค่อยเอื้อต่อการทำตลาด แต่อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์ของเรายังคงสามารถเติบโตได้จากช่องทางการขายผ่านธุรกิจร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) รายใหญ่ซึ่งมีสาขามาก
- **พัดลมระบายอากาศ :** ความต้องการของตลาดโดยรวมมีอัตราการเติบโตที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สอดคล้องกับอัตราการเติบโตของโครงการที่อยู่อาศัยแนวตั้ง ที่มีความต้องการใช้งานพัดลมระบายอากาศเป็นจำนวนมาก

## ตลาดประเทศญี่ปุ่น

ในปี 2562 เศรษฐกิจของประเทศญี่ปุ่นยังคงมีการขยายตัวแบบค่อยเป็นค่อยไป โดยได้แรงสนับสนุนจากการลงทุนของภาคเอกชน โดยการลงทุนด้านเทคโนโลยีเพื่อทดแทนแรงงาน และการเร่งใช้จ่ายของภาครัฐเร็วขึ้นก่อนการขึ้นภาษีการบริโภค จากร้อยละ 8 เป็นร้อยละ 10 ในเดือนตุลาคม 2562 อย่างไรก็ตาม ความสำเร็จหลักต่อเศรษฐกิจของประเทศญี่ปุ่นคือการที่เงินเยนแข็งค่าอย่างต่อเนื่อง จากสงครามการค้าสหรัฐ-จีน และความกังวลต่อภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอย

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการส่งออกสินค้า 3 ประเภทไปยังตลาดประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ ตู้เย็น พัดลมไฟฟ้า พัดลมระบายอากาศ โดยปีงบประมาณ 2562 สภาวะการตลาดในประเทศญี่ปุ่นของแต่ละผลิตภัณฑ์ สามารถสรุปพอสังเขปได้ดังนี้

- ตู้เย็น : ความต้องการตลาดโดยรวมเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะตู้เย็นในกลุ่ม 3 ประตู และ ตู้แช่ Freezer ซึ่งเป็นกลุ่มสินค้าที่บริษัทฯ ยังมีศักยภาพในการแข่งขัน แต่ความต้องการของตู้เย็น 2 ประตูขนาดเล็กลดลง เนื่องจากการแข่งขันทางด้านราคาค่อนข้างสูง ทั้งจากแบรนด์ญี่ปุ่น และแบรนด์จีน ซึ่งมีราคาค่อนข้างถูก
- พัดลมไฟฟ้า : ความต้องการตลาดโดยรวมมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ส่วนหนึ่งมาจากความต้องการใช้งานสำหรับอาคารสำนักงานที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น และ DC Fan ยังคงได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง
- พัดลมระบายอากาศ : ความต้องการตลาดโดยรวมลดลงอันเนื่องมาจากภาคอสังหาริมทรัพย์ มีการเติบโตน้อยลง โดยเฉพาะโครงการโรงเรียน

## ตลาดต่างประเทศอื่นๆ

ในปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีแผนขยายช่องทางการจัดจำหน่ายร่วมกับกลุ่ม Sales Company ของกลุ่ม มิตซูบิชิ อิเล็กทริกในแต่ละประเทศ เพื่อเร่งขยายยอดขายและเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้มากขึ้น ทั้งในเวียดนาม อินโดนีเซีย และเอเชียเนียบ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการขยายการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศอื่นๆ แต่อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีอัตราการเติบโตลดลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากหลายๆประเทศได้รับผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่าง สหรัฐฯ และจีน ตลอดจนภาวะชะลอตัวของเศรษฐกิจทั่วโลก และในบางประเทศเช่น ฮังการี ประสบปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองซึ่งส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและภาคธุรกิจ การเผชิญภาวะการแข่งขันสูง โดยเฉพาะเครื่องใช้ไฟฟ้าจากจีนซึ่งมีราคาถูกกว่าและมีการพัฒนาคุณภาพสูงขึ้น นอกจากนี้ในหลายประเทศเช่น อินโดนีเซีย และมาเลเซีย ยังคงได้รับผลกระทบจากการอ่อนค่าของอัตราแลกเปลี่ยน มีผลทำให้สินค้าที่นำเข้ามีราคาสูง

แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนในการปรับปรุงช่องทางการขาย กลยุทธ์ทางการขาย และสร้างความแข็งแกร่งของตัวแทนจำหน่าย เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในทุกๆตลาดเพื่อการเติบโตในอนาคตต่อไป

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

#### (ก) กระบวนการพัฒนาและผลิตสินค้า

การพัฒนาสินค้านวัตกรรมใหม่ๆ บริษัทฯ ได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนการออกแบบและเทคโนโลยีการผลิตส่วนหนึ่งจากบริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น เริ่มจากการศึกษา และสำรวจความต้องการของตลาด นำไปสู่กระบวนการตกลงสเปคตามความต้องการกับลูกค้า จากนั้นบริษัทฯ จึงดำเนินการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ และนำไปสู่กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

ซึ่งในปีที่ผ่านมา ได้พัฒนาและยกระดับในเรื่องความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานทั้งมาตรฐานภายในกลุ่มอุตสาหกรรม อิเล็กทรอนิกส์และมาตรฐานของแต่ละประเทศ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในความปลอดภัยและคุณภาพที่ดีของผลิตภัณฑ์

ลักษณะของการผลิตสินค้าของบริษัท มีลักษณะการผลิตแบบเชิงมวล (Mass Production) จากกระบวนการรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า บริษัท จะดำเนินการเข้าสู่กระบวนการวางแผนการผลิตและกระบวนการจัดหาจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับใช้ในการผลิต จากนั้นดำเนินการเข้าสู่กระบวนการผลิตตามแผนที่ได้กำหนดไว้ตามสายงานการผลิตของแต่ละผลิตภัณฑ์ โดยมีกระบวนการผลิตย่อยที่สำคัญ ได้แก่ งานเตรียมอุปกรณ์การผลิต งานผลิตชิ้นส่วน งานประกอบและบรรจุเป็นสินค้าสำเร็จรูป

ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ บริษัท ตระหนักถึงการควบคุมคุณภาพที่ดีของผลิตภัณฑ์ โดยมีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ในทุกๆ ขั้นตอนของกระบวนการผลิต โดยการนำเครื่องมือและเครื่องจักรที่ทันสมัยมากขึ้นมาช่วยในกระบวนการควบคุมคุณภาพ ทำให้มั่นใจได้ว่าสินค้าในทุกผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบออกสู่ตลาด มีคุณภาพสูงตรงตามความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค

### (ข) การบริการด้านผลิตภัณฑ์ของบริษัท

บริษัท มีหน่วยงานที่รับผิดชอบงานการประกันคุณภาพสินค้าและการบริการหลังการขาย ทำหน้าที่ประสานงานกับตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัท ทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ มีการให้ข้อมูลข่าวสารทางเทคนิคสำหรับผลิตภัณฑ์ การอบรมความรู้ทางเทคนิคสำหรับผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ การแลกเปลี่ยนข้อมูลจากผู้บริโภค วิเคราะห์หาสาเหตุและวิธีการแก้ไขปัญหา การให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการติดตั้ง การใช้ผลิตภัณฑ์ การจัดหาอะไหล่และอุปกรณ์การบริการหลังการขาย รวมไปถึงการประสานงานและดำเนินการร่วมกับตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัท ในการแก้ไขปัญหาคุณภาพที่อาจเกิดขึ้นอย่างกะทันหัน ทางบริษัทฯ ได้ยกระดับความปลอดภัยที่อาจเกิดปัญหาจากการติดตั้งที่ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด จึงได้เพิ่มเติมอบรมให้ความรู้กับงานติดตั้งที่ถูกวิธีให้กับตัวแทนจำหน่าย

ในปี 2562 บริษัทได้มีการพัฒนาเพื่อยกระดับการวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์ โดยได้นำข้อมูลประวัติการใช้งาน ปัญหาที่เกิดขึ้น รวมถึงประสิทธิภาพการทำงานของผลิตภัณฑ์ดูเ็น ที่บันทึกผ่านระบบการบันทึกใน Micro controller จากตัวดูเ็นเพื่อลดระยะเวลาในการวิเคราะห์ และทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นกับผู้ใช้งานในผลิตภัณฑ์ดูเ็นที่ใช้ คอมเพรสเซอร์ระบบอินเวอร์เตอร์

### กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

บริษัท มีกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตในปี 2560 - 2562

พัน/เครื่อง

ผลิตภัณฑ์	หน่วย	2560	2561	2562
<b>ดูเ็น</b>				
กำลังการผลิตเต็มที่	เครื่อง	1,200	1,200	1,200
ปริมาณการผลิตจริง	เครื่อง	791	717	670
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	66%	60%	56%

ผลิตภัณฑ์	หน่วย	2560	2561	2562
<b>พัฒนาไฟฟ้าและพัฒนาบรรยากาศ</b>				
กำลังการผลิตเต็มที่	เครื่อง	1,700	1,700	1,800
ปริมาณการผลิตจริง	เครื่อง	1,494	1,528	1,630
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	88%	90%	91%
<b>เครื่องปั้มน้ำ</b>				
กำลังการผลิตเต็มที่	เครื่อง	260	260	280
ปริมาณการผลิตจริง	เครื่อง	207	229	260
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	80%	88%	93%

## การจัดหาวัตถุดิบ PU

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

	สัดส่วนการซื้อ/ใช้ (ร้อยละ)	แหล่งวัตถุดิบ	
		ในประเทศ	ต่างประเทศ
1. คอมเพรสเซอร์	11.9	✓	✓
2. เหล็กทำชิ้นส่วน	12.2	✓	✓
3. น้ำยาโฟม	4.9	✓	✓
4. ทองแดง	6.1	✓	✓
5. เม็ดพลาสติก	11.1	✓	✓
6. สายไฟ	4.9	✓	
7. มอเตอร์	7.3	✓	
8. ชิ้นงานหล่อ	3	✓	
9. ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	7.1	✓	✓
10. ก่อองกระดาษ	3.3	✓	
11. อื่นๆ	28.2	✓	✓
<b>รวม</b>	<b>100.0</b>		

## สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

วัตถุดิบนำเข้ามาจากต่างประเทศ เช่น คอมเพรสเซอร์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ เนื่องจากสินค้าที่บริษัทฯ ผลิตต้องมีคุณภาพตามมาตรฐานที่ บริษัท มิทซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น กำหนด ที่มีลักษณะเฉพาะตัว ดังนั้นชิ้นส่วนและวัสดุบางชนิดจึงถูกนำเข้ามาจากแหล่งผลิตที่นำเชื่อถือในต่างประเทศ นอกจากนี้การซื้อชิ้นส่วนและวัตถุดิบในปริมาณมากๆ โดยมีบริษัทย่อยของ MELCO ทำหน้าที่จัดหาชิ้นส่วนและวัตถุดิบ ทำให้ต้นทุนการผลิตถูกลงได้

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

บริษัทฯ มีความตระหนักในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตและงานบริการ โดยพิจารณาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากผลิตภัณฑ์ตลอดช่วงอายุของผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่การได้มาซึ่งวัตถุดิบ การออกแบบ กระบวนการผลิต การขนส่ง/การแจกจ่าย การใช้งานผลิตภัณฑ์ การซ่อมบำรุง และการกำจัดซากผลิตภัณฑ์ ซึ่งอาจกล่าวได้ว่าพิจารณาผลิตภัณฑ์ตั้งแต่เกิดจนตาย (Cradle to grave)

บริษัทฯ ได้บริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยอ้างอิงมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) โดยพิจารณาปัจจัยด้านต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อจัดการสิ่งแวดล้อมขององค์กร ได้แก่ ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กฎหมาย ข้อบังคับ พันธสัญญา และประเด็นลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เพื่อนำปัจจัยต่างๆเหล่านี้มากำหนดเป็นแผนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมขององค์กรต่อไป

ปี 2562 บริษัทฯ ได้กำหนดตั้งแผนการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เรียกว่า “วัตถุประสงค์ ค่าเป้าหมาย และแผนงานสิ่งแวดล้อม (Environmental Objective & Target and Environmental Program)” ดังต่อไปนี้

- การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ (Natural Resources Conservation) : ดำเนินกิจกรรมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โดยใช้หลัก 3Rs (Reduce Reuse Recycle) ได้แก่
  - Reduce : อาทิ ลดการใช้กระดาษพิมพ์เอกสาร ลดกำลังไฟฟ้าในตัวผลิตภัณฑ์ ลดน้ำหนักรวมของผลิตภัณฑ์ ลดปริมาณการใช้วัตถุดิบ เช่น เหล็ก พลาสติก ทองแดง และอลูมิเนียม เป็นต้น
  - Reuse : อาทิ นำของเสีย เช่น Plastic scrap , Steel scrap มาใช้ซ้ำในกระบวนการผลิต
  - Recycle : อาทิ นำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วมาปรับปรุงคุณภาพ เพื่อนำกลับมาใช้สำหรับซักโครกห้องน้ำ ใช้รดต้นไม้ และล้างสายพานเครื่องรีดตะกอนของระบบบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น
- การปกป้องสิ่งแวดล้อม (Environment Protection) : โดยการลดการใช้สารเคมีอันตราย อาทิ เปลี่ยนชนิดสีที่พ่นชิ้นงานจากสีน้ำมันเป็นสีฝุ่น เปลี่ยนแปลงวัตถุดิบที่ไม่ต้องพ่นสี เช่น PCM ลดการใช้น้ำยาวานิช ลดการใช้น้ำยาโพลี และเปลี่ยนสารทำความสะอาดของผลิตภัณฑ์ตู้เย็น เป็นต้น
- การป้องกันมลพิษ (Pollution Prevention) ดำเนินการควบคุมคุณภาพน้ำ คุณภาพอากาศที่ระบายออกนอกโรงงาน โดยตรวจวัด คุณภาพน้ำเสีย คุณภาพน้ำทิ้ง คุณภาพน้ำรั่วระบายน้ำฝน คุณภาพอากาศที่ระบายออกจากปล่องระบายอากาศ แสง เสียง ความร้อน ไอระเหยสารเคมี และเสียงรบกวน เพื่อติดตามและรายงานให้หน่วยงานราชการ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทราบ
- ความตระหนักในด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental awareness) เข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียวกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมขององค์กร มุ่งสู่การสร้างเครือข่ายการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบการทำงานด้านสิ่งแวดล้อม ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (EMS) อย่างเป็นระเบียบแบบแผน และวางแผนพัฒนาปรับปรุงระบบอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ได้มีการเผยแพร่นโยบายสิ่งแวดล้อมไปยังพนักงานทุกคน ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารภายในบริษัทฯ การฝึกอบรม และการทำกิจกรรมร่วมกันกับพนักงาน คู่ค้า บริษัทในเครือ และบริษัทต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

## งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี -

## ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเติบโตและยั่งยืน โดยการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจของ บริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารคณะกรรมการตรวจสอบ และสำนักงาน ควบคุมตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ทบทวนและติดตามความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ท่ามกลางสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว และไม่แน่นอน จากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วรวมถึงความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ประสบอยู่ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี สามารถช่วยป้องกันการเกิดผลกระทบต่างๆ ที่สร้างความเสียหายให้บริษัทฯ ได้โดยในปีงบประมาณ 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ กำหนดมาตรการและแนวทางในการประเมินและบริหารความเสี่ยงที่ อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการทำงานดำเนินธุรกิจ ดังนี้

### ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านยังคงมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง ทำให้เกิดความท้าทาย แข่งขันกับบริษัทฯ และในขณะเดียวกันภาวะการแข่งขันในตลาดก็ทวีความรุนแรงขึ้นด้วยจึงทำให้แต่ละบริษัทต้องใช้ กลยุทธ์ทั้งทางด้านราคา รูปแบบผลิตภัณฑ์ และการส่งเสริมการขาย เพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งทางการตลาด ทำให้บริษัทฯ ต้องปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว และสร้างขีดความสามารถทางการแข่งขันเพื่อให้เกิดความได้เปรียบและลด ความเสี่ยงดังกล่าว

ภายใต้ภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งเสริมยุทธศาสตร์การเติบโตทั้งตลาดในประเทศ ตลาดประเทศญี่ปุ่น และตลาดส่งออกประเทศอื่นๆ เพื่อกระจายความเสี่ยงด้านการขาย โดยไม่พึ่งพาสหรัฐอเมริกาใดตลาดหนึ่ง มากเกินไป

เพื่อให้การเติบโตของบริษัทฯ เป็นไปอย่างยั่งยืนและมั่นคง บริษัทฯ ได้มีการปรับกลยุทธ์การขาย โดยทำการกำหนด แผนธุรกิจร่วมกับบริษัท Sales Company ในแต่ละประเทศ โดยมุ่งเน้นขยายส่วนแบ่งทางการตลาด เน้นการตอบสนอง ความต้องการผู้บริโภค ด้วยแผนการตลาดที่ยืดหยุ่น สามารถตอบสนองลูกค้าได้ทั้งด้านผลิตภัณฑ์ ราคา การส่งเสริม การขายในประเทศต่างๆ ที่มีความต้องการแตกต่างกัน เช่น มีรุ่นเฉพาะกลุ่มลูกค้าสำหรับตลาดใดตลาดหนึ่งมากขึ้น สีที่หลากหลายขึ้น มีฟังก์ชันใหม่ๆ ที่มานำเสนอมากขึ้น เป็นต้น นอกจากนี้ กลยุทธ์การขยายช่องทางการจัดจำหน่ายใน แต่ละประเทศ ก็เป็นสิ่งสำคัญที่บริษัทฯ มุ่งเน้นผลักดันไปพร้อมกัน



## ความเสี่ยงทางการตลาดอันเนื่องจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่องค์การอนามัยโลก (WHO) ยกระดับให้เป็น “ภาวะการระบาดใหญ่ทั่วโลก (Pandemic)” ส่งผลกระทบต่อ Demand และ Supply ของสินค้าและบริการทั่วโลก อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกรวมถึงประเทศไทยยังมีความไม่แน่นอนสูงมาก ขึ้นอยู่กับความสามารถในการควบคุมการระบาดไม่ให้ยืดเยื้อออกไปในระยะยาว โดยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ เป็นผลมาจากการที่ประเทศคู่ค้าต่างก็ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทุกประเทศต่างออกมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส ซึ่งอาจมีข้อแตกต่างกันขึ้นอยู่กับสถานการณ์ในแต่ละประเทศ บางประเทศมีมาตรการเข้มงวดเช่นประเทศมาเลเซีย ลูกค้านำเข้าได้มีการระงับคำสั่งซื้อชั่วคราวจนกว่าสถานการณ์จะดีขึ้น ประเทศอื่นๆ เช่น ประเทศไทย ประเทศเวียดนาม มีการปรับลดตัวเลขการสั่งซื้อโดยเน้นสั่งเฉพาะรุ่นที่มีความจำเป็นสำหรับการขาย เนื่องจากห้างค้าปลีกขนาดใหญ่ปิด อย่างไรก็ตามวิกฤติครั้งนี้ช่วยให้เกิดการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี มีการให้บริการแก่ผู้บริโภคออนไลน์มากขึ้น หลายบริษัทฯ มีการทำงานแบบ Work from Home ตลอดจนมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ซึ่งจำกัดให้คนออกไปใช้ชีวิตนอกบ้านน้อยลง เกิดความต้องการซื้อผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าใหม่ หรือต้องการผลิตภัณฑ์รุ่นที่ใหญ่ขึ้น เช่น ประเทศออสเตรเลีย บริษัทฯ มียอดขายที่เติบโตของตู้เย็นรุ่นใหญ่ นอกจากนี้ความต้องการตู้แช่แข็ง (Freezer) ยังเพิ่มมากขึ้นในหลายประเทศเช่น ประเทศญี่ปุ่น และประเทศไทย เนื่องจากผู้บริโภคต้องการกักตุนอาหาร และลดความเสี่ยงในการออกไปซื้อสินค้ากลับบ้าน เป็นต้น

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 เป็นทั้งโอกาสและอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มโอกาสทางการขายและการแข่งขัน บริษัทฯ จึงให้ความร่วมมือกับทุกภาคส่วนในการจัดการวิกฤติ COVID-19 มีการติดตามและประเมินสถานการณ์ของบริษัทคู่ค้าทั้งในและต่างประเทศอย่างใกล้ชิด ทั้งกับบริษัทขาย และบริษัท Supplier เพื่อปรับเปลี่ยนแผนการผลิต และแผนการขาย ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในแต่ละประเทศ

## ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีต่อกระบวนการผลิตและการพัฒนาผลิตภัณฑ์

### การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านเป็นสินค้าที่มีการแข่งขันด้านการพัฒนาและออกแบบสูงมาก บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงสินค้าเป็นประจำทุกปีทั้งด้านฟังก์ชันการทำงาน รูปลักษณ์ รวมไปถึงการประหยัดพลังงาน เพื่อให้คงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขันในตลาดของทุกผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในด้านเทคโนโลยี ต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาจมีผลทำให้สินค้าล้าสมัย และมีรุ่นใหม่มาทดแทนอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงมีการติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของตลาดอย่างใกล้ชิดและทำการศึกษาแนวโน้มของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดเป็นประจำทุกปี เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

ปัจจุบันปัจจัยในการเลือกซื้อสินค้าที่ผู้บริโภคยังให้ความสำคัญเป็นลำดับต้นๆ คือ การประหยัดพลังงาน ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาสินค้าที่ประหยัดพลังงานสูงสุดเช่นเดียวกัน โดยในปีที่ผ่านมา ผลิตภัณฑ์บีมน้ำ มีการปรับเปลี่ยนมาตรฐานการประหยัดพลังงาน จากเดิมระดับสูงสุดคือเบอร์ 5 ได้เปลี่ยนมาเป็นเบอร์ 5 ระดับสูงสุด 3 ดาว ซึ่งผลิตภัณฑ์บีมน้ำมิติซูบิซี รุ่น R-series ได้ผ่านมาตรฐานฉลากประหยัดไฟเบอร์ 5 ระดับสูงสุด 3 ดาวทุกรุ่น

ปัจจัยรองลงมาคือ ฟังก์ชันการใช้งานและรูปลักษณะของผลิตภัณฑ์ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเช่นเดียวกัน เช่น ผลิตภัณฑ์ตู้เย็น 1 ประตู ได้ออกแบบระบบละลายน้ำแข็งอัตโนมัติ (Auto Defrost) และแผงควบคุมอุณหภูมิด้านนอก (Outside Temperature Control Panel) ที่ด้านหน้าประตูตู้เย็น ทำให้สามารถปรับอุณหภูมิและละลายน้ำแข็งได้โดยไม่ต้องเปิดประตูตู้เย็น เป็นต้น

## การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีต่อกระบวนการผลิต

บริษัทฯ รับรู้ถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีต่อกระบวนการผลิตของบริษัทฯ โดยตรง ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้พิจารณาวางแผนการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีที่จะมาใช้ในกระบวนการผลิตในอนาคต โดยได้เริ่มลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ เช่น

- การนำระบบ Navigator cell production เข้ามาใช้ในการประกอบตู้เย็นรุ่นใหม่ ซึ่งช่วยลดปัญหาการส่งงานพนักงานใหม่ และป้องกันปัญหาประกอบชิ้นส่วนผิด
- การสร้างระบบการรับชิ้นส่วนจาก supplier ระบบการผลิตและเบิก-จ่ายชิ้นส่วนฉีดพลาสติกโดยใช้ระบบ QR code ช่วยควบคุมวัสดุคงคลังได้อย่างแม่นยำ และลด Stock ในการผลิต
- ขยายผลการนำระบบพิมพ์ผลลากสินค้าตู้เย็นแบบ real time มาใช้ในการผลิต ทำให้สินค้าที่ใช้กล่องขนาดเดียวกันสามารถใช้ร่วมกันได้ ลดพื้นที่ในการจัดเก็บกล่องตู้เย็น

## ความเสี่ยงจากการจัดการสินค้าคงคลัง

การบริหารจัดการสินค้าคงคลังในปีที่ผ่านมา ได้มีการปรับปรุงงานด้าน Just-in-time (JIT) ในหลายๆ ด้าน เช่น

- การนำระบบคัมบัง (Kanban System คือ เครื่องมือที่ช่วยให้การทำระบบการผลิต แบบดึง ทำหน้าที่กำหนดปริมาณการผลิตในทุกกระบวนการ) มาใช้บริหารปริมาณสต็อกในกระบวนการ Work-in-process รวมถึงการควบคุมการรับ-ส่งชิ้นส่วน ตั้งแต่กระบวนการรับชิ้นส่วนจากผู้ผลิตชิ้นส่วน ไปจนถึงการส่งเข้าสู่สายการผลิต ทำให้สามารถปรับปรุงเวลาการส่งมอบจากผู้ผลิตชิ้นส่วน ให้จำนวนจัดส่งต่อวันมีความถี่มากขึ้น สามารถรับชิ้นส่วนแต่ละล็อตได้ในปริมาณที่น้อยลง ใช้พื้นที่จัดเก็บน้อย และประหยัดค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บ
- บริษัทฯ ได้พิจารณาปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีในโครงสร้างของระบบเรียกชิ้นส่วนจากผู้ผลิตชิ้นส่วน โดยใช้ Website และนำระบบ Barcode เข้ามาช่วยทั้งในระบบรับชิ้นส่วน และตลอดจนระบบการจ่ายชิ้นส่วนในกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มความแม่นยำ ลดภาระงาน รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการวัตถุดิบและสินค้าคงคลัง
- ปรับปรุงระบบขนส่งชิ้นส่วนภายในบริษัทฯ จากเดิมที่เป็นระบบผลักเปลี่ยนมาเป็นระบบดึงโดยเปลี่ยนจากใช้รถฟอร์คลิฟต์ในการตักชิ้นส่วนขนส่งในปริมาณมากๆ มาเป็นรถลากไฟฟ้า แล้วใช้การ shopping ชิ้นส่วนเข้ามาที่สายการผลิตในปริมาณเท่าที่จำเป็นแทน เพื่อลด Work in process และลดมลพิษที่รถฟอร์คลิฟต์ปล่อยออกมาได้อีกด้วย

## ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบและห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)

ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบยังคงเป็นประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเฝ้าติดตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะด้านราคาวัตถุดิบที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา

- ราคาน้ำมันดิบยังมีความผันผวนตามปัจจัยที่เกิดจากเศรษฐกิจโลกเป็นหลัก โดยส่งผลกระทบต่อโดยตรงกับราคาวัตถุดิบสำคัญที่บริษัทฯ ใช้ผลิตสินค้าอย่าง พลาสติกเรซิน ทองแดง อลูมิเนียม เหล็ก รวมไปถึงต้นทุนอื่นๆ และค่าใช้จ่ายในการผลิตก็เพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงดำเนินการทำกิจกรรมลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง เช่น การจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพและสเปคที่คงเดิม แต่มีราคาที่ถูกลงกว่า การค้นหาแหล่งผลิตใหม่ที่มีประสิทธิภาพและราคาถูก รวมถึงการร่วมมือกับคู่ค้าคิดค้นหาสูตรการผลิตชิ้นส่วนใหม่ที่ทำให้ต้นทุนต่ำลง โดยสามารถคงคุณสมบัติของชิ้นส่วนไว้ได้
- กรณีหากเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติเกิดขึ้นทั้งในประเทศหรือต่างประเทศ ที่ส่งผลกระทบต่อระบบ Supply Chain ของผู้ผลิตชิ้นส่วนและวัตถุดิบที่ใช้สำหรับการผลิตสินค้า เช่น เหตุการณ์แผ่นดินไหวและภัยธรรมชาติอื่นๆ เพื่อรองรับความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ มีการจัดทำแผนธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) ในการบริหารจัดการคู่ค้าทั้งในและต่างประเทศ
- ความเสี่ยงจากสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจากนโยบายต่างประเทศของชาติมหาอำนาจ เช่น การประกาศสงครามการค้า มาตรการคว่ำบาตร รวมทั้งสัญญาณเศรษฐกิจและนโยบายดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ ที่มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้น ล้วนมีผลกระทบต่อราคาวัตถุดิบ กำลังการผลิต ที่จะส่งผลให้เกิดความผันผวน และกระทบต่อ Supply Chain ทั้งสิ้น บริษัทฯ ได้เฝ้าติดตามสถานการณ์โลกอย่างใกล้ชิด และพร้อมสำหรับการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและตลอดเวลา
- ความเสี่ยงในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 หรือโรค COVID-19 ส่งผลให้การจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบได้รับผลกระทบโดยตรงโดยเฉพาะชิ้นส่วนและวัตถุดิบที่ต้องนำเข้ามาจากประเทศที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ได้แก่ ประเทศจีน เกาหลี ญี่ปุ่น เวียดนาม ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย และสิงคโปร์ ซึ่งพหลายเออร์บางรายประสบปัญหาด้านการขาดแคลนวัตถุดิบและแรงงาน ทำให้ไม่สามารถดำเนินการผลิตและจัดส่งได้ทันเวลา นอกจากนี้ยังได้รับผลกระทบด้านการขนส่งทั้งทางเรือที่มีการยกเลิกบ่อยครั้ง มีจำนวนเที่ยวอย่างจำกัด ทำให้ต้องขนส่งทางเครื่องบินแทนทำให้มีค่าใช้จ่ายในการจัดส่งที่สูงขึ้น ดังนั้นเพื่อลดปัญหาในเรื่องการจัดส่งชิ้นส่วน วัตถุดิบที่ล่าช้าซึ่งกระทบต่อแผนการผลิต จึงได้มีการประสานงานกับแผนกโลจิสติกส์เพื่อหาช่องทางการจัดส่งให้รวดเร็วขึ้นเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบกับการผลิต

สำหรับมาตรการในการจัดการแก้ไขและป้องกัน บริษัทฯ ได้ติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและต่อเนื่องเพื่อรับมือกับความเสี่ยงในเรื่องการผลิตและการจัดส่งชิ้นส่วน วัตถุดิบของซัพพลายเออร์ รวมทั้งประสานงานในการประชุมชี้แจงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในบริษัทฯ โดยมีการรวบรวมและวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อเป็นข้อมูลในการทำ Business Continuity Plan รวมทั้งยังมีการเลือกใช้ซัพพลายเออร์มากกว่าหนึ่งราย เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและลดความเสี่ยงในการขาดแคลนชิ้นส่วนและวัตถุดิบ อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการเป็นพันธมิตรที่ดีกับซัพพลายเออร์หลัก โดยการอัปเดตข้อมูลการผลิต และแผนการส่งชื่อล่วงหน้าเพื่อให้ซัพพลายเออร์สามารถวางแผนการผลิต การเตรียมชิ้นส่วนและวัตถุดิบได้อย่างแม่นยำมากขึ้น

จากการดำเนินการต่างๆ นั้น บริษัทฯ สามารถแก้ปัญหาและติดตามชิ้นส่วนและวัตถุดิบเพื่อนำมาผลิตและส่งมอบสินค้าได้ทันต่อความต้องการของลูกค้า

## ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทฯ ไม่มีการถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ มีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง บริษัทฯ ได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

- ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากขายสินค้า การชำระค่าสินค้า วัตถุดิบ เครื่องจักรและอุปกรณ์ ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศไว้ล่วงหน้า โดยมีกำหนดระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ
- ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ จะไม่มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากบริษัทฯ มีจำนวนเงินกู้ยืมที่ไม่มีสาระสำคัญ และวันครบกำหนดของเงินฝากและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นมีระยะสั้น ประกอบกับดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราตลาด ดังนั้น บริษัทฯ จึงมิได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว
- ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อเป็นความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาอาจจะไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ ตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้เมื่อครบกำหนด ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อจัดการและควบคุมความเสี่ยงนี้อย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่ออย่างละเอียด ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะไม่เกิดผลเสียหายอันมีนัยสำคัญจากการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้ไม่ได้
- ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง บริษัทฯ มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

## ความเสี่ยงทางด้านแรงงาน

การประกาศปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ 2563 ในเขตพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการที่มีความแตกต่างกับพื้นที่ข้างเคียงคือ จังหวัดชลบุรีและระยองที่สูงกว่า และการขาดแคลนแรงงานในทุกภาคส่วน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคอุตสาหกรรมของเอกชน เนื่องจากประเทศไทยประสบปัญหาอัตราเพิ่มของประชากรต่ำมาก และประชาชนนิยมศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น เป็นเหตุให้มีบุคลากรมาสู่ภาคแรงงานไม่มากนัก จึงก่อให้เกิดภาวะการแย่งแรงงานกันมากขึ้น ด้วยการเสนอค่าตอบแทนและสวัสดิการที่สูงกว่า เพื่อให้ได้แรงงานเข้ามาทำงานกับตน ทางบริษัทฯ ได้ใช้มาตรการในหลายรูปแบบ รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนและสวัสดิการสูงที่แข่งขันได้ จึงสามารถรักษาและจัดหาแรงงานเข้ามาทำงานได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการความร่วมมือด้านการจัดการศึกษาระบบทวิภาคีกับวิทยาลัยในสังกัดอาชีวศึกษาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการฝึกอาชีพ และเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานจริง รวมถึงสรรหาแรงงานต่างด้าวที่มีคุณภาพอย่างพนักงานกัมพูชาเข้ามาเสริมอีกด้วย ซึ่งทำให้ลดความเสี่ยงจากปัญหาการขาดแคลนแรงงานลงได้เป็นอย่างดี

## ความเสี่ยงทางด้านกฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลง

ประเทศไทยมีกฎหมายและข้อกำหนดใหม่ๆ ออกมาใช้บังคับหลายฉบับ ซึ่งมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา เช่น การปรับอัตราค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำ กฎหมายความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า กฎหมายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การอนุรักษ์พลังงาน ข้อกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม รวมทั้งกฎหมาย ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่บริษัทจดทะเบียนต้องถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในทุกๆ ด้าน จึงจัดตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแล และติดตามการมีผลบังคับใช้ของกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ โดยมีการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงตำแหน่ง Chief Compliance Officer (CCO) เพื่อบริหารจัดการงานด้านกฎหมาย กฎระเบียบทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้ทุกประการ พร้อมทั้งออกกฎระเบียบภายในบริษัทฯ รวมถึงการให้ความร่วมมืออย่างเคร่งครัด ในการปฏิบัติตามมาตรการประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินของประเทศเพื่อป้องกันโรคไวรัสโคโรนา(COVID-19) ถือเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมรับผิดชอบต่อสังคมอีกทางหนึ่ง

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อภาษาไทย	: บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: KANG YONG ELECTRIC PUBLIC COMPANY LIMITED
เลขทะเบียนบริษัทฯ	: 0107536001257
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 67 หมู่ 11 ถนนเทพรัตน กม.20 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 02-337-2900 (อัตโนมัติ) โทรสาร 02-337-2439-40
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ได้แก่ ตู้เย็น พัดลมไฟฟ้า พัดลมระบายอากาศ และเครื่องปั้มน้ำ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “มิตซูบิชิ อีเล็คทริก”
Website	: <a href="http://www.mitsubishi-kye.com">www.mitsubishi-kye.com</a>
ทุนจดทะเบียน	: หุ้นสามัญ 19,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 198,000,000 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)
หน่วยประสานงาน	: สำนักงานวางแผนกลยุทธ์องค์กร โทรศัพท์ 02-337-2900 ต่อ 1120 โทรสาร 02-337-2439-40 E-mail address: <a href="mailto:information@kye.meap.com">information@kye.meap.com</a>

### บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9991
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	: นางสาวโคภิชฎ์ พรหมพล เลขทะเบียน 10042 และ / หรือ นางสาวดุชนีย์ ยิ้มสุวรรณ เลขทะเบียน 10235 และ / หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมดูลิต เลขทะเบียน 55655 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เลขที่ 195 ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 02-677-2000 โทรสาร 02-677-2222 <a href="http://www.kpmg.com">www.kpmg.com</a>
เลขานุการบริษัทฯ	: นายอนิวัตรต แซ่ลิ้ม บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) 67 หมู่ 11 ถนนเทพรัตน กม.20 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 02-337-2900 ต่อ 1300 โทรสาร 02-337-2439-40
ที่ปรึกษากฎหมายบริษัทฯ	: นายประจักษ์ ดอกพุ่ม บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) 67 หมู่ 11 ถนนเทพรัตน กม.20 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 02-337-2900 ต่อ 1502 โทรสาร 02-337-2439-40

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

วันที่ 12 กันยายน 2562 บริษัทฯ ได้มีการลดทุนจดทะเบียนเหลือ 198 ล้านบาท หรือ 19.8 ล้านหุ้น เรียกชำระแล้ว 198 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 19.8 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. บริษัท มิตรชัย อีเล็คทริก คอร์ปอเรชั่น	9,048,020	45.70
2. บริษัท โพรวิวอคัน จำกัด	1,960,024	9.90
3. บริษัท เค วาย อินเตอร์เทรด จำกัด	1,773,024	8.96
4. บริษัท กันยง จำกัด	697,324	3.52
5. นางเพ็ญจันทร์ วิสุทธิพันธ์	479,089	2.42
6. นายสมจินต์ ลีลาเกตุ	460,000	2.32
7. นางศรีรัตน์ วาริการ	357,307	1.80
8. นายศุภชัย สุทธิพงษ์ชัย	342,500	1.73
9. Bank of Singapore Limited	307,500	1.55
10. นายชญารินทร์ โพรวิวอคัน	265,583	1.34
<b>รวม</b>	<b>15,690,371</b>	<b>79.24</b>

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

	จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	คิดเป็น%
1. ผู้ถือหุ้นกลุ่มมิตรชัย อีเล็คทริก <sup>1</sup>	2	9,053,020	45.72
2. ผู้ถือหุ้นกลุ่มโพรวิวอคัน <sup>2</sup>	10	5,121,512	25.87
3. ผู้ถือหุ้นกลุ่มอื่นๆ	1,930	5,625,468	28.41
<b>ยอดรวม</b>	<b>1,942</b>	<b>19,800,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: - บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นไทย 1,917 ราย มีสัดส่วนของจำนวนหุ้นคิดเป็น 52.11% และผู้ถือหุ้น ต่างด้าว 25 ราย คิดเป็น 47.89%

*1. ผู้ถือหุ้นกลุ่มมิตซูบิชิ อิเล็กทริก ประกอบด้วย		
- บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น	9,048,020	45.70
- บริษัท เซ็ทซีโย แอสเทค คอร์ปอเรชั่น	5,000	0.02
*2. ผู้ถือหุ้นกลุ่มโพธิ์วรรณ ประกอบด้วย		
- บริษัท โพธิ์วรรณ จำกัด	1,960,024	9.90
- บริษัท เค.วาย. อินเตอร์เทรด จำกัด	1,773,024	8.96
- บริษัท กันยง จำกัด	697,324	3.52
- นายประพนธ์ โพธิ์วรรณ	204,115	1.03
- นายประพัฒน์ โพธิ์วรรณ	170,970	0.86
- นางวิวัฒน์ โพธิ์วรรณ	30,672	0.16
- นายชฎานินทร์ โพธิ์วรรณ	265,583	1.34
- นางสาวลภัสสรดา โพธิ์วรรณ	9,600	0.05
- นายวรภาส โพธิ์วรรณ	5,600	0.03
- นางสาวบุษกร โพธิ์วรรณ	4,600	0.02

## การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผล ในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล ของงบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ ย่อมขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และภาวะเศรษฐกิจเป็นหลัก

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี ของบริษัทฯ สำหรับปีงบประมาณ

ปีงบประมาณ	2557	2558	2559	2560	2561
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS)	42.13	38.27	60.72	32.69	8.56
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (DPS)	21.07	19.14	30.36	16.35	4.55
อัตราส่วนเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	50.01%	50.02%	50.00%	50.01%	50.01%



## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการบริหารบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัท มีทั้งสิ้น 15 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 10 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 คน คิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหารจำนวน 4 คน คณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน (เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 5 คน คณะกรรมการกำหนดราคาสินค้าจำนวน 5 คน โดยมีประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และประธานคณะกรรมการกำหนดราคาสินค้า เป็นกรรมการอิสระ

### คณะกรรมการบริษัทฯ

ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง เข้าร่วมประชุม
1. นายประพัฒน์ โพธิ์วรคุณ	ประธานกรรมการ	6	5
2. นายทาเคโนริ อะดาคิ	รองประธานกรรมการ	6	6
3. นายอศิระ นาคามิชิ	กรรมการ	6	6
4. นายประพนธ์ โพธิ์วรคุณ	กรรมการ	6	5
5. นายอิโรทาเกะ อาโอบะ <sup>@1</sup>	กรรมการ	6	6
6. นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์	กรรมการอิสระ	6	6
7. นายอรรถกฤษ วิสุทธิพันธ์	กรรมการอิสระ	6	6
8. นายมนู เลี้ยวไพโรจน์	กรรมการอิสระ	6	6
9. พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	กรรมการอิสระ	6	6
10. นายธนบดี กุสินทร์เกิด	กรรมการอิสระ	6	6
11. นายทาเคชิ โอชิมะ*	กรรมการ	5	5
12. นายยาซุมิจิ ทาชิโนกิ <sup>@2</sup>	กรรมการ	6	4
13. นายโทโมฮิโกะ คาไซ	กรรมการ	6	4
14. รศ.ดร.อิสสริย์ พรรษาจรรยาโรจน์	กรรมการ	6	6
15. ดร.อภิชัย บุญธีรวัชร	กรรมการ	6	4

หมายเหตุ: - \* กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 พฤษภาคม 2562  
- ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2563 มีมติแต่งตั้งกรรมการใหม่คือ นาย ฮิโตชิ มารูยามา แทนกรรมการที่ลาออกนายอิโรทาเกะ อาโอบะ<sup>@1</sup> และนายเคนอิจิโร ฟุจิโมโตะ แทนกรรมการที่ลาออกนายยาซุมิจิ ทาชิโนกิ<sup>@2</sup> มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายประพัฒน์ โปธิวรคุณ หรือนายประพนธ์ โปธิวรคุณ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายทาเคโนริ อะดาคิ หรือ นายอศิระ นาคามิชิ รวมเป็นสองคน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้การบริหารจัดการให้เป็นไปตามเป้าหมาย ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติอย่างผู้มีจริยธรรมที่ดี คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่จัดตั้งขึ้นตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดย พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 โดยปฏิบัติด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว

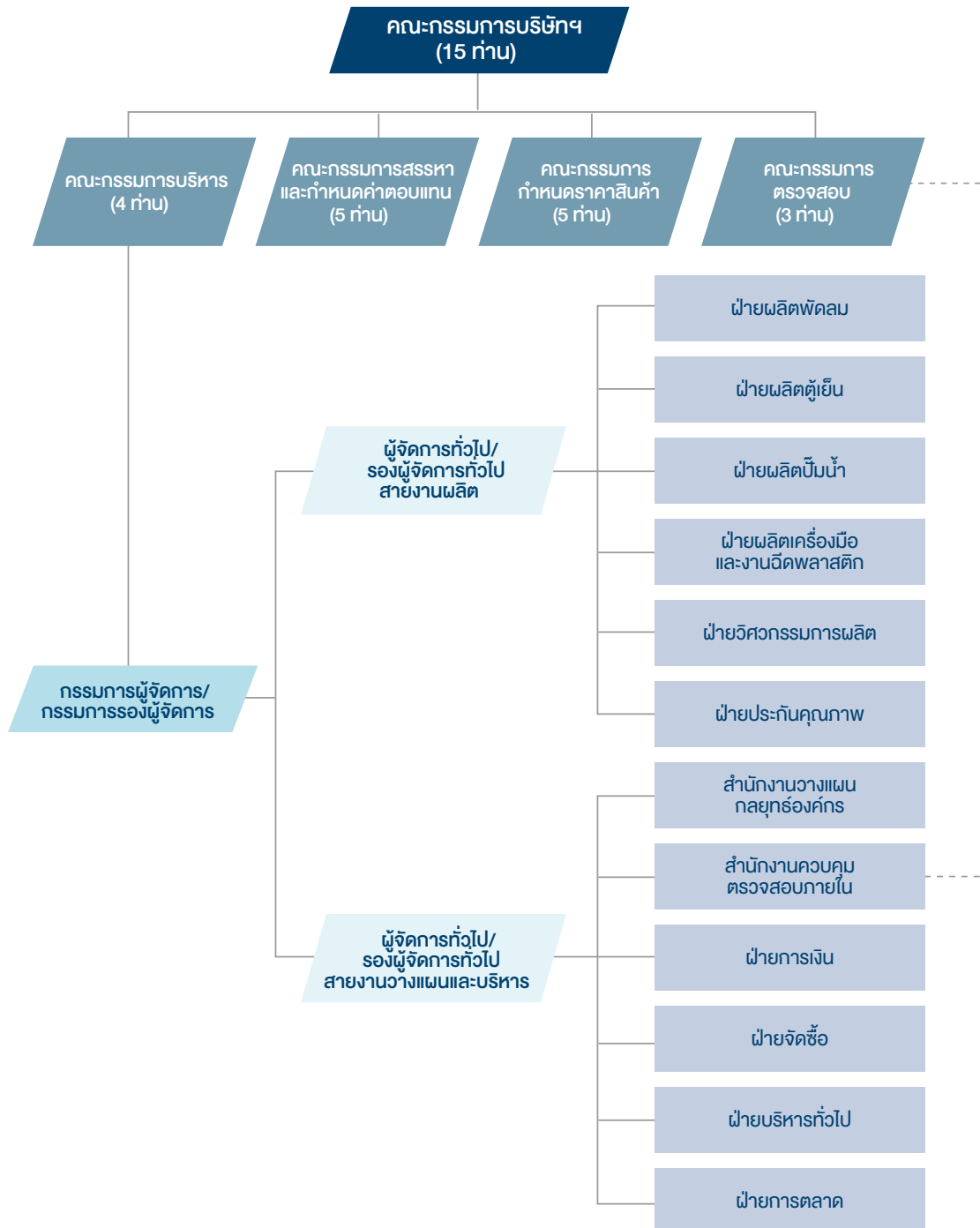
## ผู้บริหาร

ผู้บริหาร\*มีจำนวน 18 คน ดังต่อไปนี้

1. นายประพัฒน์	โปธิวรคุณ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายทาเคโนริ	อะดาคิ	รองประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
3. นายอศิระ	นาคามิชิ	กรรมการบริหาร กรรมการรองผู้จัดการ
4. นายประพนธ์	โปธิวรคุณ	กรรมการบริหาร
5. นายอรรถกฤษณ์	ศิวัสฤษดิ์	ผู้จัดการทั่วไปสายงานวางแผนและบริหาร และรักษาการผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป
6. นายสินชัย	โกวิทวัฒน์ไพศาล	ผู้จัดการทั่วไปสายการผลิต และรักษาการผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมการผลิต
7. นายอนิวัตร	แซ่ลิ้ม	รองผู้จัดการทั่วไปสายงานวางแผนและบริหาร และรักษาการผู้จัดการฝ่ายการเงิน
8. นายชฎานินทร์	โปธิวรคุณ	ผู้จัดการฝ่าย สำนักงานวางแผนกลยุทธ์องค์กร
9. นายเพ็ญศักดิ์	พละวุทธิไพบัทย	ผู้จัดการฝ่าย สำนักงานควบคุมตรวจสอบภายใน
10. นายมงคล	ตัถยวิฑิต	ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ
11. นายโคเชิมิ	คิมูระ	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
12. นายฮิโตะชิ	โอทาเกะ	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
13. นายเรณู	วรคันทักษ์	ผู้จัดการฝ่ายผลิตเครื่องมือและงานฉีดพลาสติก
14. นายสุพจน์	อุปเม	ผู้จัดการฝ่ายผลิตพัสดลม
15. นายวัชรพล	ชมดง	ผู้จัดการฝ่ายผลิตปั้มน้ำ
16. นายตรีวิทย์	วงศ์ตระกูล	ผู้จัดการฝ่ายผลิตตู้เย็น

หมายเหตุ : \* ผู้บริหาร 4 อันดับแรกรองลงมาจากประธานกรรมการบริหาร เป็นไปตามโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ที่ประกาศใช้เมื่อ 1 เมษายน 2563 ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ กรรมการรองผู้จัดการ ผู้จัดการทั่วไป และรองผู้จัดการทั่วไป ผู้จัดการฝ่าย โดยข้อมูลและประวัติของผู้บริหารได้แสดงไว้ในเอกสารแนบ 1

### ผังโครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 1 เมษายน 2563



## เลขาธิการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายอนิวัตร แซ่ลิ่ม ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2559 เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 มาตรา 89/15 และมาตรา 89/16

### หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัทฯ

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 1.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 1.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - 1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น
4. จัดให้มีการปฐมนิเทศ และให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
5. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล และสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
7. ดำเนินการในภารกิจต่างๆตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนเป็นรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม สำหรับระยะเวลาตั้งแต่เดือนเมษายน 2562 - มีนาคม 2563 ค่าตอบแทนของกรรมการ ที่ทำหน้าที่กรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการ (พันบาท)				
		BOD	AC	NRC	PPC	รวม
1. นายประพัฒน์ โปธิวัตรคุณ	ประธานกรรมการ	390		116		506
2. นายทาเคโนริ อะดาชิ	รองประธานกรรมการ	372		116	81	569
3. นายอศิระ นาคามิชิ	กรรมการ	300			81	381
4. นายประพนธ์ โปธิวัตรคุณ	กรรมการ	270				270
5. นายอิโรทาเกะ อาโอะ	กรรมการ	300				300
6. นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์	กรรมการอิสระ	300	368	116		784
7. นายอรรถกฤษ วิสุทธิพันธ์	กรรมการอิสระ	300	248		111	659
8. นายมนู เสียวไพโรจน์	กรรมการอิสระ	300		172	81	553
9. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	กรรมการอิสระ	300		116		416

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (พันบาท)				
		BOD	AC	NRC	PPC	รวม
10. นายธนบดี กุสินทร์เกิด	กรรมการอิสระ	300	248		81	629
11. นายทาเคชิ โอชิมะ	กรรมการ	250				250
12. นายยาซุมิจิ ทาซึโนกิ	กรรมการ	240				240
13. นายโทโมฮิโกะ คาไซ	กรรมการ	240				240
14. รศ.ดร.อิสสระีย์ หารราชรัฐโรจน์	กรรมการ	300				300
15.ดร.อภิชัย บุญธีรวัชร	กรรมการ	240				240
*นายชินจิ ซาซากิ	กรรมการ	20				20
<b>รวม</b>		<b>4,422</b>	<b>864</b>	<b>636</b>	<b>435</b>	<b>6,357</b>

หมายเหตุ :- คำย่อ

BOD = คณะกรรมการบริษัท

NRC = คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

- \* นายชินจิ ซาซากิ กรรมการที่ลาออก

AC = คณะกรรมการตรวจสอบ

PPC = คณะกรรมการกำหนดราคาสินค้า

## ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ

สำหรับระยะเวลาตั้งแต่เดือนเมษายน 2562 - มีนาคม 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน และค่าตอบแทนอื่นๆ จำนวน 40 คน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 89.40 ล้านบาท

## บุคลากร

จำนวนพนักงานแต่ละสายงานหลัก

สำหรับรอบปีสิ้นสุด ณวันที่ 31 มีนาคม 2563 พนักงานของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 2,125 คน มีรายละเอียดดังนี้

1. พนักงานฝ่ายผลิต	จำนวน	1,927	คน
2. พนักงานฝ่ายสนับสนุนการผลิต	จำนวน	147	คน
3. พนักงานสายบริหาร	จำนวน	51	คน
	<b>รวม</b>	<b>2,125</b>	<b>คน</b>

## ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนให้กับพนักงาน

ในงบประมาณ 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 812.94 ล้านบาท ในรูปของเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลาและโบนัส รวมทั้งบริษัทฯ ยังมีสวัสดิการที่ให้กับพนักงานอีก เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล และรถรับส่งพนักงาน เป็นต้น

## ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## นโยบายการพัฒนาพนักงาน

เพื่อพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรและบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีความพร้อมในการรองรับกับการขยายตลาดสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ รองรับเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่จะนำเข้ามาใช้ยกระดับทักษะ ความรู้ และเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานให้สูงขึ้น รวมถึงการเตรียมความพร้อมในการรองรับการแข่งขันที่มากขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จึงจัดตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบในการพัฒนาและฝึกอบรมขึ้นมาโดยเฉพาะ โดยการจัดสรรงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างเพียงพอเหมาะสม ตรงตามวัตถุประสงค์ของแต่ละหน่วยงาน ทั้งนี้ได้มีการจัดรูปแบบของการฝึกอบรมและพัฒนาในแนวทางต่างๆ ดังนี้

1. การจัดฝึกอบรมภายใน บริษัทฯ ทำการสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมจากผู้บังคับบัญชาในทุกระดับ และนโยบายในการบริหารประจำปี ความเคลื่อนไหวของสภาวะการตลาดจากสังคมภายนอกมากำหนดเป็นแผนการฝึกอบรมประจำปี โดยเชิญวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถจากองค์กร สถาบันต่างๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เข้ามาให้ความรู้กับพนักงานในระดับต่างๆ การจัดฝึกอบรมเพื่อยกระดับทักษะความชำนาญในงานให้กับพนักงานโดยผู้เชี่ยวชาญภายในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังจัดให้มีการฝึกอบรมหลักปฏิบัติทางด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มมิตซูบิชิ อิเล็กทริก เพื่อเป็นพื้นฐานร่วมกันของพนักงานในกลุ่มมิตซูบิชิ อิเล็กทริก
2. การจัดส่งพนักงานไปฝึกอบรมด้านเทคนิค การบริหาร การจัดการกับองค์กรและสถาบันภายนอกเพื่อเสริมทักษะตามลักษณะงานเฉพาะด้าน
3. การจัดส่งผู้บริหารและพนักงานไปดูงาน ประชุมสัมมนาหรือฝึกอบรมต่างประเทศทั้งระยะสั้น และระยะยาว ในหลักสูตรทางด้านเทคนิคและวิชาชีพ การบริหาร การจัดการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น เพื่อเพิ่มความรู้ และเทคนิคใหม่ๆ

นอกจากการฝึกอบรมและพัฒนาเพื่อยกระดับทักษะความรู้และความสามารถของพนักงานดังกล่าวข้างต้นแล้ว เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานทุกระดับ บริษัทฯ ได้กำหนดกฎเกณฑ์การจัดระดับและตำแหน่ง เพื่อวางเส้นทาง career path ในสายงาน (Career Path) และหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน เป็นการสร้างแรงจูงใจ ส่งเสริม และสนับสนุนพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในการทำงาน มีโอกาสก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การงาน ตามความรู้และความสามารถ ประสบการณ์ในการทำงานของพนักงาน

# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการจึงมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันมีองค์ประกอบสำคัญ อย่างการมีกรรมการและผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบ มีโครงสร้างการบริหารงานที่มีการควบคุมและตรวจสอบได้ เพื่อก่อให้เกิดการบริหารงานที่มีความเป็นธรรม มีจริยธรรมและความโปร่งใส คำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในปีงบประมาณ 2562 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้ง 5 หมวด ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียมกัน โดยจัดให้มีการประชุม ณ สถานที่ที่อำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุม และใช้สิทธิได้โดยเท่าเทียมกัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่น หรือกรรมการอิสระซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมและลงมติแทนได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่สารสนเทศของบริษัทฯ ผ่านทางระบบสารสนเทศ (SET Link) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ได้จัดส่งจดหมายเชิญประชุมและเอกสารที่มีข้อมูลครบถ้วน สามารถใช้ประกอบการประชุมแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าตามที่กฎหมายกำหนด และมีข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับเรื่องที่จะเสนอ อาทิ เหตุผลความจำเป็นและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2562 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 1 ครั้ง เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม 2562 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาและแสดงความเห็นหรือลงคะแนนเสียงได้อย่างเหมาะสมในที่ประชุม โดยมีคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและตลอดจนผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และบันทึกคำถามคำตอบไว้ในรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จ และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้

การดำเนินการประชุมเป็นไปตามลำดับของวาระการประชุมที่กำหนดไว้ โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมแต่อย่างใด มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง และนำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อช่วยให้ขั้นตอนการลงทะเบียนและการประมวลผลการลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น และได้จัดเตรียมเอกสารแนบมาให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน โดยเฉพาะการดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อสรรหาเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ซึ่งถือว่าเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อสรรหาเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าในระหว่างวันที่ 11 มกราคม - 12 มีนาคม 2562 และได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งลงประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.mitsubishi-kye.com](http://www.mitsubishi-kye.com) ระบุถึงขั้นตอนและวิธีการในการพิจารณาที่ชัดเจนและโปร่งใส ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 ที่ผ่านมา ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อสรรหาเป็นกรรมการแต่อย่างใด

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 ที่จะจัดขึ้นในเดือนกรกฎาคมนี้ บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อสรรหาเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าเช่นเดียวกัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอไปที่ [information@kye.meap.com](mailto:information@kye.meap.com) หรือทางโทรสาร หรือทางไปรษณีย์ลงทะเบียนระหว่างวันที่ 10 มกราคม - 10 มีนาคม 2563 ซึ่งบริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งรายละเอียดต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องดังกล่าวแล้ว ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อสรรหาเป็นกรรมการแต่อย่างใด

บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยการจัดทำหนังสือนัดประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาอังกฤษ โดยคำนึงถึงความมีสิทธิเท่าเทียมกันในการใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้น

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ตั้งแต่ลูกค้าผู้ถือหุ้น พนักงานบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งที่ผ่านมามีการประชุมต่างๆ อาทิ การประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมลูกค้า การประชุมคู่ค้า เพื่อสร้างความสัมพันธ์ในการตกลงราคาอย่างเป็นธรรม และประชุมร่วมกับสหภาพแรงงานของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติด้วยดี เป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดังนี้

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงการดูแลและการปฏิบัติต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่กล่าวไว้ในหมวดเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น และเรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### พนักงาน

#### 1. มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมดังนี้

- สวัสดิการรถรับส่งพนักงานให้ครอบคลุมพื้นที่พักอาศัยของพนักงาน
- สวัสดิการโรงอาหารโดยจัดให้มีอาหารที่ถูกสุขลักษณะและจำหน่ายในราคาที่เหมาะสม ณ โรงอาหารของบริษัทฯ
- การให้ทุนการศึกษาประจำปีแก่บุตรของพนักงาน ตั้งแต่ระดับประถมศึกษาจนถึงระดับปริญญาตรี
- สวัสดิการสำหรับพนักงานทุกระดับในด้านต่างๆ ได้แก่ การมงคลสมรส การคลอดบุตร การให้เงินช่วยเหลือกรณีพนักงาน หรือครอบครัวของพนักงานเสียชีวิต กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี และจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์



2. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน
3. การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษได้กระทำด้วยความสุจริต ยุติธรรมตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานเป็นสำคัญ
4. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
5. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

### ลูกค้า

1. ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตาม หรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
2. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจโดยไม่มีกรกล่าวเกินความเป็นจริงทั้งในการโฆษณา หรือในการสื่อสารช่องทางอื่นๆ กับลูกค้า อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าและบริการ
3. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์ต่อตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. มุ่งมั่นในการวิจัย พัฒนาและการผลิตสินค้าที่มีความปลอดภัยและมีคุณภาพที่ดีอย่างต่อเนื่อง

### คู่แข่งทางการค้า

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางที่ไม่ชอบธรรม หรือไม่สุจริต
4. บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติให้ถูกต้องตามระเบียบและกฎหมายว่าด้วยการค้าที่เป็นธรรมทั้งในประเทศและในภูมิภาคที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ รวมทั้งกฎหมายป้องกันการผูกขาด และกฎหมายแข่งขันทางการค้าที่ใช้บังคับ
5. ไม่ละเมิดสิทธิทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิอื่นใดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

### คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาค เป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
2. ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ที่ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข
3. ในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจ พึงละเว้นการเรียกรับ หรือแสวงหาผลประโยชน์ใดๆ ที่เข้าข่ายการทุจริตทางการค้า
4. หากมีข้อมูลว่ามีการเรียกรับ หรือแสวงหาผลประโยชน์ใดๆ ที่เข้าข่ายการทุจริตเกิดขึ้น พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมอย่างรวดเร็ว

5. ในการจัดซื้อ จัดหา และเลือกบริษัทคู่ค้า จะพิจารณาถึงคุณภาพ ราคา ระยะเวลาส่งมอบ เทคโนโลยี และความสม่ำเสมอในการจัดหาสินค้า

6. รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้กับเจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ

### สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

1. ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001)

2. รับผิดชอบต่อและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่

3. ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับภาครัฐ

4. ป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับดีกว่ามาตรฐานที่ยอมรับได้

5. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับหน่วยงานภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่ทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เช่น การรายงานทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทฯ กรรมการชดเชยต่างๆ การอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น โดยเปิดเผยผ่านทางระบบสารสนเทศ (SET Link) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายหลังจากประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง รวมทั้งได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ซึ่งเป็นการรายงานผลการดำเนินงาน งบการเงิน คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างโปร่งใส สำหรับส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ นักลงทุนสามารถติดต่อสอบถามได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 02-337-2900 ต่อ 1120 หรือที่ E-mail: [information@kye.meap.com](mailto:information@kye.meap.com)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลดังกล่าว มีหน้าที่จัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการ หลังจากมีการเปลี่ยนแปลงมายังบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่รวบรวมรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เพื่อบรรจุเป็นระเบียบวาระเพื่อทราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าว ให้ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นประจำทุก 6 เดือน

## 5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยยึดหลักปรัชญาการบริหารของบริษัทฯ เป็นเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อที่มีต่อสังคมโดยรวมเป็นสำคัญ โดยส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักจริยธรรมทางธุรกิจ 8 ประการ อาทิ การปฏิบัติตามกฎหมาย การเคารพสิทธิมนุษยชน การสร้างประโยชน์สู่สังคม การสร้างสามัคคีในชุมชนท้องถิ่น การมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา

สิ่งแวดล้อม การสำนึกต่อหน้าที่ของพนักงานในสถานประกอบการ การส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสีย และการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีระบบควบคุมจัดการที่เคร่งครัดในแนวทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสและเป็นธรรม

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน จากกรรมการบริษัท ทั้งหมด 15 คน ซึ่งเป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยควรมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าสิทธิและประโยชน์ต่างๆ จะได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง และปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเต็มที่ นอกจากนี้ยังมีการถ่วงดุลภายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท กล่าวคือ มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 10 คน มากกว่ากรรมการที่เป็นผู้บริหารที่มีจำนวน 5 คน เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างมีอิสระในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้อย่างเต็มที่อีกด้วย

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกตำแหน่ง อำนาจหน้าที่ และตัวบุคคลระหว่างประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจซึ่งกันและกันรวมทั้งบริษัทฯ ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารขึ้นมา เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญๆ ของบริษัทฯ ด้วยความรอบคอบและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ อย่างสูงสุด

### การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ

ในปีงบประมาณ 2562 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวม 6 ครั้ง ส่วนคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ มีการประชุมในรอบปี อาทิ มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการกำหนดราคาสินค้ารวม 3 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวม 2 ครั้ง คณะกรรมการบริหารมีการประชุมร่วมกันทุกเดือนๆ ละ 2 ครั้ง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละบุคคลปรากฏดังนี้

ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม				
	BOD	AC	PPC	NRC	รวม
1. นายประพัฒน์ โปธิวรรคุณ	5/6			2/2	7/8
2. นายทาเคโนริ อะดาคิ	6/6		3/3	2/2	11/11
3. นายอศิระ นาคามิชิ	6/6		3/3		9/9
4. นายประพนธ์ โปธิวรรคุณ	5/6				5/6
5. นายอิโรทากะ อาโอะ	6/6				6/6
6. นายจังก์กัชชัช พานิชพัฒน์	6/6	4/4		2/2	12/12
7. นายอรรถกฤษ วิสุทธิพันธ์	6/6	4/4	3/3		13/13
8. นายธนบดี กุสินทร์เกิด	6/6	4/4	3/3		13/13
9. นายมนู เสียวไพโรจน์	6/6		3/3	2/2	11/11
10. พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	6/6			2/2	8/8
*11. นายทาเคชิ โอชิมะ	5/5				5/5
*12. นายยาซุมิจิ ทาซึโนกิ	4/6				4/6

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม				
	BOD	AC	PPC	NRC	รวม
*13. นายโทโมฮิโกะ คาไซ	4/6				4/6
14. รศ.ดร.อิสริย์ พรรษาจรรยาโรจน์	6/6				6/6
15. ดร.อภิชัย บุญธีรวัชร	4/6				4/6
@ นายชินจิ ซาซากิ	0/1				0/1

หมายเหตุ :

- \* = กรรมการที่มีภูมิลำเนาอยู่ต่างประเทศและเป็นผู้สนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ ด้านเทคโนโลยีและด้านการตลาดในต่างประเทศทำให้เข้าร่วมประชุมกรรมการบริษัทฯ ได้บางครั้ง
- @ = กรรมการที่หมดวาระการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562 โดยมีนายทาเคชิ โอชิมะ กรรมการลำดับ ที่ 11 เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ แทน
- BOD = คณะกรรมการบริษัทฯ AC = คณะกรรมการตรวจสอบ PPC = คณะกรรมการกำหนดราคาสินค้า
- NRC = คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ควรมีการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทจดทะเบียนด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไข ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ดำเนินการทบทวนแนวทางและหัวข้อในการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสม ตามแบบการประเมินตนเองของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ได้อนุมัติให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในปี 2563 เป็นปีที่สี่ที่ได้ดำเนินการ จึงให้ทำการประเมินตนเองฯ แบบรายคณะ บริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัทฯ ได้ทำการส่งแบบการประเมินตนเองให้กรรมการทำการประเมินตนเอง เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2563 และได้รวบรวมผลการประเมิน

อีกทั้งได้รายงานผลการ ประเมินประจำปี 2563 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2563 โดยผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการต่อผลการปฏิบัติงานประจำปี 2562 ประกอบด้วย 3 หมวดดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

สรุปในภาพรวม มีคะแนนเฉลี่ยรวม 3.94 จากคะแนนเต็ม 4 โดยทุกหัวข้อมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี ถึง ดีเยี่ยม (ช่วงคะแนนระหว่าง 3.0-4.0) กล่าวคือ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อยู่ในเกณฑ์ที่ดีถึงดีเยี่ยม

หมายเหตุ : วิธีการให้คะแนนและความหมาย

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียอดเยี่ยม

## คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น ปัจจุบันบริษัท มีคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ดังนี้

### 1. คณะกรรมการบริหาร

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

- |                          |                        |
|--------------------------|------------------------|
| 1. นายประพัฒน์ โปธิวรคุณ | ประธานกรรมการบริหาร    |
| 2. นายทาเคโนริ อะดาชิ    | รองประธานกรรมการบริหาร |
| 3. นายอศิระ นาคามิชิ     | กรรมการบริหาร          |
| 4. นายประพนธ์ โปธิวรคุณ  | กรรมการบริหาร          |

กรรมการบริหารซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายประพัฒน์ โปธิวรคุณ หรือ นายประพนธ์ โปธิวรคุณ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายทาเคโนริ อะดาชิ หรือ นายอศิระ นาคามิชิ รวมเป็นสองคน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

**หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร** มีหน้าที่บริหารจัดการบริษัท แทนคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายต่างๆ ควบคุม และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งพิจารณาถ่วงดุลและให้ความเห็นชอบในกิจการใดๆ แล้วเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และ/หรือ เพื่อพิจารณาอนุมัติ ตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |                            |                      |
|----------------------------|----------------------|
| 1. นายจ๊กกัซัย พานิชพัฒน์  | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายอรรถกฤษ วิสุทธิพันธ์ | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายธนบดี กุสินทร์เกิด   | กรรมการตรวจสอบ       |

**หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ** มีอำนาจหน้าที่สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุม และการจัดการภายในบริษัท และระบบบริหารความเสี่ยงที่ฝ่ายจัดการกำหนดขึ้น สอบทานข้อมูลทางการเงิน สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัท เพื่อให้บริษัท มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลที่ดีที่สุด ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ แล้วรายงานและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และ/หรือ เพื่อพิจารณาอนุมัติ ตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 คนประกอบด้วย

- |                          |                                     |
|--------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายมนู เสียวไพโรจน์   | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายประพัฒน์ โปธิวรคุณ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 3. นายทาเคโนริ อะดาชิ    | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |

4. นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดและสร้างความชัดเจนโปร่งใสในนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ต่างๆ แก่กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการชุดต่างๆ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ
2. สรรหา คัดเลือกและนำเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) มาดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อรับการอนุมัติแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
3. ทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการและค่าตอบแทนให้สอดคล้องตามการเปลี่ยนแปลงของกฎเกณฑ์ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับโครงสร้างหลักของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดต่างๆ รวมทั้งทบทวนให้สอดคล้องตามสภาวะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อนำเสนอขอรับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาฯ และปรับแก้ให้สอดคล้องตามการเปลี่ยนแปลงของกฎเกณฑ์ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. ปฏิบัติการตามภารกิจอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

#### 4. คณะกรรมการกำหนดราคาสินค้า

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 คน ประกอบด้วย

**กลุ่มที่ 1** กรรมการที่เป็นตัวแทนของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งบริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท มิตรซูบิชิ อิเล็กทรอนิกส์ กันยงวัฒนา จำกัด จำนวน 2 คน

1. นายทาเคโนริ อะดาชิ กรรมการ
2. นายอศิระ นาคามิชิ กรรมการ

**กลุ่มที่ 2** กรรมการอิสระ จำนวน 3 คน

1. นายอรรถกฤษ วิสุทธิพันธ์ ประธานกรรมการกำหนดราคาสินค้า
2. นายมนู เลี้ยวไพโรจน์ กรรมการ
3. นายธนบดี กุสินทร์เกิด กรรมการ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดราคาสินค้า

- ดูแลให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ดำเนินการกำหนดราคาสินค้าให้แก่บริษัท มิตรชุบิชิ อีเล็คทริค กันยงวัฒนา จำกัด ให้เป็นไปตามนโยบายกำหนดราคาสินค้าของบริษัทฯ กล่าวคือ มีอัตราการบวกเพิ่มจากต้นทุนการผลิตสินค้ามาตรฐานโดยตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการขายทุกผลิตภัณฑ์ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20
- ลงลายมือชื่ออนุมัติเมื่อมีการตกลงราคาขายสินค้าให้แก่บริษัท มิตรชุบิชิ อีเล็คทริค กันยงวัฒนา จำกัด ทุกครั้ง และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงราคาขายจนเป็นเหตุให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวข้างต้นได้ บริษัทฯ จะต้องมีการบวกเพิ่มจากต้นทุนการผลิตสินค้ามาตรฐานโดยตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการขายทุกผลิตภัณฑ์ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 ทั้งนี้ ต้องชี้แจงเหตุผลและต้องได้รับการอนุมัติโดยมติเอกฉันท์จากคณะกรรมการกำหนดราคาสินค้า
- ดูแลให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการกำหนดราคาสินค้าดังกล่าวด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในกรณีที่คณะกรรมการฯ พบว่ามีการกระทำการหรือละเว้นการกระทำการใดอันเป็นเหตุให้ได้รับความเสียหาย คณะกรรมการฯ จะต้องดำเนินการเพื่อให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายที่เกิดขึ้น

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหากรรมการอิสระ

การพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระ บริษัทฯ ยึดถือตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทฯร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ บริษัทฯร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็น กรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทฯร่วม
4. ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทฯย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรณ์ญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทฯร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทฯร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ที่สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทร่วม หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือ บริษัทร่วม
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## การสรรหากรรมการบริษัท

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาฯ ทั้งหมด 5 ท่าน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ หากเป็นกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

ทั้งนี้บริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ภายในเวลาและเงื่อนไขที่กำหนด รายชื่อที่ได้รับจากคณะกรรมการสรรหาฯ และผู้ถือหุ้นรายย่อย จะเข้าสู่กระบวนการสรรหาโดยพิจารณาทั้งด้านความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ แล้วนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัท จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป ดังนี้

1. กรรมการนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - (2) การเลือกตั้งกรรมการจะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนพร้อมกันเต็มตามจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้อีก ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควรโดยในการออกเสียงลงคะแนนไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนดังกล่าวบุคคลแต่ละคนและผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้น มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
2. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัท เลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2544 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คราวถัดไป



มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่ง ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ การพิจารณาสรรหาผู้มีคุณสมบัติเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท นั้นจะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเลือกตั้งตามแต่กรณีทุกครั้ง

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัท มีกลไกในการกำกับดูแลที่สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทร่วมเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหารได้มีการส่งกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารเป็นตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว 1 ท่าน เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ อนุมัติให้ความเห็นชอบ แสดงความเห็น รวมทั้งติดตามการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท มีมาตรการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่เพียงแต่เฉพาะข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจของบริษัท เท่านั้น แต่ยังรวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อมิให้เกิดการรั่วไหล ขณะเดียวกันก็เพื่อเป็นการป้องกันมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานหนึ่งหน่วยงานใดที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลให้แก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เว้นแต่ผู้บริหารระดับสูงหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท เท่านั้น ซึ่งมาตรการดังกล่าวจะสามารถป้องกันการนำข้อมูลภายในไปแสวงหาผลประโยชน์ทั้งทางตรงหรือทางอ้อมแก่ตนเองหรือผู้อื่น

นอกจากนี้บริษัท ได้เปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและผู้จัดการฝ่ายการเงินในรายงานประจำปี และให้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ กสท. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งแจ้งให้เลขาธิการบริษัท รับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลง และสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง นำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัท ทราบในการประชุมครั้งถัดไป

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

- ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)  
บริษัท จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 1,338,000 บาท
- ค่าบริการอื่น ( Non - audit fee)  
-ไม่มี

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัท ให้ความสำคัญ และยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ และจริยธรรมทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจของบริษัท และประโยชน์ต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมด้วย โดยมีการปฏิบัติที่ดีเพิ่มเติม เช่น

1. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งกำหนดวันจัดการประชุมผู้ถือหุ้นในช่วงเดือนกรกฎาคมของทุกปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้สะดวก และได้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลการประชุมล่วงหน้าด้วย
2. บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีวิธีการในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด เช่น การให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า
3. การตรวจสอบสิทธิของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมอย่างละเอียดครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่าการมอบฉันทะเป็นไปโดยถูกต้องและไม่กระทบสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าประชุมผู้ถือหุ้น



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### นโยบายภาพรวม

“ธุรกิจจะยั่งยืนได้ เมื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมยั่งยืน” บริษัทฯ ตระหนักดีว่าสิ่งสำคัญที่จะช่วยผลักดันองค์กรให้ประสบความสำเร็จ และนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน มิได้วัดกันที่เพียงผลกำไร ตัวเลขทางการเงิน หรือการเติบโตในเชิงเศรษฐกิจเท่านั้น แต่ต้องพิจารณารวมไปถึง สิ่งที่มีคุณค่าที่บริษัทฯ สมควรที่จะทำมากกว่าหน้าที่ปกติหรือที่กฎหมายกำหนดเพื่อสนับสนุนให้เกิดคุณค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมด้วย



บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักปรัชญาในการดำเนินธุรกิจอย่าง “ONE KYE FOR OUR CUSTOMERS” ที่มุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กร สร้างสรรค์พัฒนาสินค้าที่มีคุณค่า สนับสนุนการเติบโตและความมั่นคงแก่ลูกค้า สร้างคุณภาพที่ดีขึ้นแก่สังคม สร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้องค์กรสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างเป็นสุข และยกระดับความเจริญก้าวหน้าของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายไปพร้อมกันเพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development) (GA)

ค่านิยมของบริษัทฯ ที่มีต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) คือ การดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม คุณธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจและสังคม อันนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งบริษัทฯ ได้นำหลักการด้าน CSR เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในระบบการจัดการโดยรวม

ในช่วงปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับรางวัลตอบแทนความทุ่มเทของผู้บริหาร และพนักงานในการผลักดันการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม จากหน่วยงานภาครัฐ และองค์กรภาคเอกชนต่างๆ ซึ่งสามารถใช้เป็นสิ่งยืนยันเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ในความมุ่งมั่นเป็นสถานประกอบการที่เอาใจใส่ด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิภาพของพนักงาน ส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการ คำนึงถึงการอนุรักษ์พลังงานสิ่งแวดล้อม ตลอดจนเป็นผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านที่มีการออกแบบขั้นเลิศ และมีความปลอดภัยสูงสุด รางวัลต่างๆ ประกอบด้วย

- โล่ประกาศเกียรติคุณกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ประจำปี 2562 (Zero Accident Campaign 2019) จากสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน)



- รางวัลเกียรติยศ โครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม และอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works : CSR-DIW Continuous) ประจำปี 2562 หรือ CSR-DIW Continuous AWARD 2019 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



- รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งปีที่ผ่านมาถือเป็นการได้รับรางวัลเป็นปีที่ 13 ติดต่อกัน (พ.ศ. 2550 - พ.ศ. 2562)
- โล่เชิดชูเกียรติโครงการโรงเรียนร่วมพัฒนา Partnership School Project 100 %
- โล่เชิดชูเกียรติที่สนับสนุนพื้นที่ติดตั้ง “ตู้ขึ้นใจ” เพื่อคนพิการ ปี 2562
- โล่เชิดชูเกียรติผู้สนับสนุนดีเด่นเพื่อการพัฒนาคนพิการ

## การเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสีย

จากการประเมินผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านหน่วยงานที่ทำหน้าที่ติดต่อประสานกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ผ่านการจัดประชุมร่วม และสื่อสารผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ [information@kye.meap.com](mailto:information@kye.meap.com) บริษัทฯ ได้นำข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็นต่างๆ มาใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงการดำเนินงานและตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม ตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ข้อ 7 “ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย” โดยดำเนินธุรกิจ และประสานสัมพันธ์บนพื้นฐานแห่งความเที่ยงตรง และเป็นธรรม ที่ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือที่ดีที่ส่งผลต่อการพัฒนา สร้างความเจริญยั่งยืนแก่บริษัทฯ

ประเด็นความยั่งยืนจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ	กระบวนการที่ใช้	แนวปฏิบัติที่ดำเนินการ
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และ สวัสดิการที่เหมาะสมต่อสภาพเศรษฐกิจ</li> <li>• ความมั่นคงและก้าวหน้าในการงาน</li> <li>• สวัสดิภาพและความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>• การได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สำรองการจ่ายค่าตอบแทนในตลาดแรงงานอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>• พัฒนาระบบการวางแผนตามระดับตำแหน่งและหน้าที่ ความรับผิดชอบ</li> <li>• ดำเนินกิจกรรมตาม คณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย</li> <li>• จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรให้พนักงาน</li> <li>• พัฒนาช่องทางการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับพนักงาน โดยใช้ทาง Intranet และLine</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ส่งเสริมสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานตามหลักเกณฑ์เรื่องข้อบังคับในการทำงาน</li> <li>• พิจารณากำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆเทียบกับอุตสาหกรรม</li> <li>• จัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงาน</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ	กระบวนการที่ใช้	แนวปฏิบัติที่ดำเนินการ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การส่งมอบสินค้าที่ตรงเวลา ทั้งคุณภาพ ความปลอดภัย และ ปริมาณที่กำหนด</li> <li>การนำเสนอสินค้าในราคา ที่สมเหตุสมผล</li> <li>การบริการอื่นๆ ที่ส่งเสริม ประเด็นทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ข้อตกลงทางธุรกิจภายใต้ เงื่อนไขที่เป็นธรรม</li> <li>ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง</li> <li>ข้อมูลความลับของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำรวจความพึงพอใจของ ลูกค้า</li> <li>จัดให้มีระบบและช่องทางให้ ลูกค้าสามารถร้องเรียน เกี่ยวกับคุณภาพ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ</li> <li>จัดประชุมเพื่อแลกเปลี่ยน ข้อมูลและรับฟังความคิดเห็น</li> <li>ให้การสนับสนุนด้านเทคนิค เกี่ยวกับการใช้สินค้าและบริการของบริษัท ให้แก่ ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>วิจัย พัฒนาและผลิตสินค้าที่มี ความปลอดภัยและประหยัด พลังงาน</li> <li>ดำเนินกิจกรรมตามนโยบาย คุณภาพ</li> <li>จัดฝึกอบรมด้านเทคนิคและ ให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ ให้แก่ตัวแทนจำหน่าย</li> <li>กฎเกณฑ์การทำสัญญาธุรกิจ</li> </ul>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และให้ความเป็นธรรมในการ จัดซื้อจัดจ้าง</li> <li>ผลตอบแทนและข้อตกลงทาง ธุรกิจที่เป็นธรรม</li> <li>ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไข ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ที่โปร่งใส และตรวจสอบได้</li> <li>จัดประชุมประจำปีเพื่อชี้แจง นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างให้ คู่ค้าได้รับทราบ</li> <li>จัดประชุมติดตามความ คืบหน้าในการทำงานให้เป็น ไปตามแผนอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตามกฎหมายการจัดซื้อและ กฎระเบียบว่าด้วยการจัดซื้อ อาทิ กฎระเบียบการคัดเลือก แหล่งจัดซื้อ</li> <li>กฎระเบียบการตรวจติดตาม แหล่งจัดซื้อ</li> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และเป็นธรรม</li> </ul>
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างผลตอบแทนจากการ ลงทุนที่คุ้มค่าทั้งระยะสั้นและ ระยะยาว</li> <li>สร้างความเติบโตและความ มั่นคงทางธุรกิจ</li> <li>การบริหารจัดการด้วยความ โปร่งใส เป็นธรรม เปิดเผย ข้อมูลอย่างเพียงพอและ ทันเหตุการณ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี เพื่อเปิดโอกาสให้ ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิออกเสียงและ แสดงความคิดเห็นอย่าง เท่าเทียมกัน</li> <li>การติดต่อผ่านหน่วยงาน เลขาธุการบริษัท และ เว็บไซต์บริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดเผยข้อมูลในรายงาน ประจำปี แบบ56-1 และข่าว ของบริษัท</li> <li>จัดให้มีช่องทางในการ ร้องเรียน</li> <li>การเพิ่มช่องทางการสื่อสาร และเปิดเผยข้อมูล อาทิ เว็บไซต์ของบริษัท</li> </ul>
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม</li> <li>ดูแลและเสริมสร้างคุณภาพ ชีวิต รวมทั้งความสัมพันธ์ อันดีในชุมชน</li> <li>การมีส่วนร่วมกับชุมชนและ ให้ความสำคัญต่อการรักษา วัฒนธรรมนิยมประเพณี ท้องถิ่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมเพื่อสังคมและ การรณรงค์ต่างๆ</li> <li>รับฟังและแลกเปลี่ยน ความคิดเห็น</li> <li>ฝ่ายบริหารทั่วไปเป็นหน่วย งานหลักในการประสานงาน กับชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสารกับผู้นำชุมชนเกี่ยวกับ การพัฒนาชุมชนอย่าง ต่อเนื่อง</li> <li>ร่วมมือกับภาครัฐดำเนิน กิจกรรมสร้างสรรค์สังคมและ สิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ	กระบวนการที่ใช้	แนวปฏิบัติที่ดำเนินการ
หน่วยงานราชการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> <li>การจัดการด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อมและดูแลชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าร่วมกิจกรรมอบรมสัมมนาของหน่วยงานต่างๆและติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ</li> <li>การประชุมและพบปะหารือเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ</li> <li>รายงานข้อมูลให้ครบถ้วนตรงตามข้อกำหนด</li> <li>ห้ามมิให้จ่ายเงินให้เจ้าหน้าที่รัฐโดยไม่มีเหตุอันควร</li> </ul>

## ความรับผิดชอบต่อในกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR In Process)

แนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบ่งได้เป็น 8 หัวข้อ ได้แก่

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและโปร่งใสโดยยึดหลักปรัชญาการบริหารเป็นเกณฑ์ มีความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมเป็นสำคัญ ส่งเสริมให้คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักจริยธรรมทางธุรกิจโดยอ้างอิงมาจากจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท มิตรชุบิชิ อิเล็กทริก ซึ่งได้ประกาศให้พนักงานได้รับทราบ เพื่อถือเป็นกฎระเบียบในการยึดถือปฏิบัติตั้งแต่ปี 2550 และได้ปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์มาโดยตลอดจนถึงปัจจุบัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1.1 การแข่งขันอย่างยุติธรรม

- บริษัทฯ ยึดหลักการว่า ต้องประกอบกิจการโดยถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้าและการผูกขาดทางการค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ตามที่กำหนดไว้ใน “จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มมิตรชุบิชิ อิเล็กทริก” อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำ “กฎเกณฑ์การปฏิบัติตามกฎหมายแข่งขันทางการค้า” บังคับใช้เป็นระเบียบภายในบริษัทฯ ว่าด้วย “ข้อห้ามข้อควรระวัง” (Do's and Don'ts) ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมของสมาคมทางการค้าหรือการประชุมและการติดต่อกับคู่แข่งต่างๆ เพื่อป้องกันการรวมกลุ่มแบบคาร์เทล (Cartel) ภายใต้กฎหมายการแข่งขันทางการค้าและป้องกันการผูกขาดไว้ในคู่มือสำหรับการประชุมและการติดต่อกับคู่แข่ง โดยให้ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2558 เป็นต้นไป และเพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ได้กำหนดไว้อย่างถูกต้อง บริษัทฯ ได้อบรมให้แก่ผู้บริหารและพนักงานใหม่อย่างต่อเนื่อง ด้วยระบบเรียนรู้ด้วยตนเอง (E-Learning)
- บริษัทฯ จะไม่ยินยอม ตกลง หรือแลกเปลี่ยนข้อมูลกับบริษัทคู่แข่ง อันเป็นการทำให้เกิดการจำกัดการแข่งขันทางการค้า ทั้งในเรื่องสินค้า ราคาสินค้า การผลิต ความสามารถในการขาย เงื่อนไขการขาย การประมูลหรือการตกลงอื่นๆ ไม่ว่าจะเปิดเผยหรือโดยวาจา เปิดเผยหรือไม่เปิดเผย อีกทั้ง บริษัทฯ จะไม่ติดต่อกับบริษัทคู่แข่งในลักษณะใดๆ ที่จะก่อให้เกิดการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมดังกล่าว

- บริษัทฯ จะไม่ละเมิดสิทธิทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิอื่นใดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของผู้ใด เป็นอันขาด โดยถือปฏิบัติตามกฎเกณฑ์การจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญา

ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอรับสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์พัดลมดูดอากาศ พัดลมตั้งพื้น และสิทธิบัตรการออกแบบเครื่องปั้มน้ำอัตโนมัติ และเครื่องปั้มน้ำแรงดันคงที่ และได้ยื่นคำขอรับอนุสิทธิบัตรผลิตภัณฑ์ตู้เย็น 1 ประตู ที่มีแผงควบคุมอุณหภูมิด้านนอก (Outside Temperature Control Panel) ด้านหน้าประตูตู้เย็น

## 1.2 ความรับผิดชอบในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ กำหนดแนวนโยบายในการจัดซื้อจัดจ้างที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมไว้อย่างเป็นระบบ มีความรัดกุม และชัดเจน เช่น การควบคุมการจัดซื้อ การประเมินแหล่งจัดซื้อ การคัดเลือกแหล่งจัดซื้อ เป็นต้น โดยยึดถือหลักปฏิบัติบนพื้นฐานด้านจรรยาบรรณ “ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต เที่ยงธรรมและรักษาสัมพันธภาพอันดีกับคู่ค้า” ด้วยการร่วมกันประสาน สนับสนุนซึ่งกันและกัน เสมือนเป็นพันธมิตรทั้งในเรื่องเทคโนโลยี ความปลอดภัย การเพิ่มผลผลิต ลดปัญหาสิ่งแวดล้อมและยกระดับคุณภาพของสินค้าให้สูงขึ้นโดยก้าวสู่ความมั่นคง และแข็งแกร่งทางธุรกิจร่วมกัน

## 2. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยยึดมั่นหลักปรัชญาการบริหารในการดำเนินธุรกิจที่ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวมเป็นสำคัญ ซึ่งส่งเสริมให้คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ทุกคน ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักจริยธรรมทางธุรกิจ ข้อบังคับและกฎระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ กฎหมาย ข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้อง กับบริษัทฯ และรวมไปถึงจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท มิตรชูบิชิ อีเล็คทริค ที่มีแนวทางในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านและป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ต้องไม่เกี่ยวข้องหรือมีส่วนร่วมในการทุจริตหรือคอร์รัปชันใดๆ การให้และการรับสินบนทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม การเรียกรับหรือรับผลประโยชน์หรือทรัพย์สินใดๆ ที่จะนำไปสู่การปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบของตนเอง หรืออาจทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ใดๆ และรวมไปถึงการปฏิบัติด้วยความระมัดระวังที่เกี่ยวข้องกับการรับ และการให้ของขวัญหรือทรัพย์สินหรือประโยชน์ใดๆ การบริการต้อนรับ การเลี้ยงรับรอง การบริจาค การให้เงินสนับสนุน การช่วยเหลือทางการเงิน และการดำเนินการใดๆ ในธุรกรรมของบริษัทฯ หรือตามประเพณีนิยมโดยมีมูลค่าที่เหมาะสม เป็นไปตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจและไม่ส่งผลเสียหายต่อบริษัทฯ

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยทำการสื่อสารนโยบายฯ และแนวทางปฏิบัติไปยังพนักงานทุกๆ ระดับ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในทุกๆ ฝ่าย ซึ่งในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้

- การสื่อสารนโยบายฯ และแนวทางปฏิบัติการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยการปิดประกาศในบริษัทฯ การเผยแพร่นโยบายฯ และแนวปฏิบัติฯ โดยผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ การทบทวนและจัดอบรมพนักงาน เข้าใหม่ ในเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ ข้อบังคับในการทำงาน โดยการเรียนรู้อัตโนมัติด้วยตนเอง (E-Learning) ทั้งพนักงานระดับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ทุกคน ซึ่งพนักงานทุกคนจะต้องศึกษาทำความเข้าใจในเนื้อหาและทำแบบทดสอบให้ผ่านคะแนนในระดับร้อยละ 80 ขึ้นไป (หากไม่ผ่าน จะต้องทำการสอบซ่อมซ้ำไปเรื่อยๆ)



จนกว่าจะผ่าน) และจะมีการดำเนินการจัด E-Learning ในลักษณะดังกล่าวในทุกๆ ปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดทำเอกสารสำหรับพนักงานให้แก่นักงานทุกคน ได้ศึกษาและตระหนักรู้ถึงนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ จิตสำนึกในการทำงานและการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

- โครงการเสริมสร้างความรู้ด้านการป้องกันและต่อต้านทุจริต (Just Say No Project) ประจำปี 2562 โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นในการป้องกัน และการต่อต้านการทุจริตในเรื่องต่างๆ เช่น การไม่รับและไม่ให้ของขวัญ, การไม่ติดสินบน, ผลประโยชน์ทับซ้อน และข้อห้ามในการประชุมกับบุคคลภายนอก
- บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการสำรวจและประเมินความเสี่ยงการทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้เกิดการตระหนักรู้ลักษณะของโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดการทุจริตหรือคอร์รัปชันขึ้นในองค์กร และประเมินการควบคุมภายใน รวมถึงความคิดเห็นในการนำเสนอมาตรการป้องกันต่างๆ บริษัทฯ ได้นำผลการสำรวจดังกล่าวมาทบทวนแนวปฏิบัติ ระบบการควบคุมภายใน กระบวนการทำงานที่อาจมีช่องว่างของการควบคุม แล้วทำการทบทวนปรับปรุงมาตรการการป้องกันต่างๆ โดยออกเป็นกฎเกณฑ์หรือมาตรการขึ้นมาให้มีการปฏิบัติโดยทั่วไป เช่น กฎเกณฑ์การปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ระบบการตรวจสอบยืนยันทรัพย์สิน บริษัทฯ การกำหนดแนวทางการปฏิบัติการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นต้น

ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดตั้งกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน เพิ่มเติมได้แก่ กฎระเบียบเรื่องการดำเนินการทางคดีของบริษัท (Procedure in Court Rule)

- บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistle Blower) ที่พบเห็นเหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจมีผลต่อการฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและ/หรือ ขัดต่อคุณธรรม จริยธรรมอันดี ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายโดยรวมต่อบริษัทฯ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติให้รับทราบทั่วกันดังเช่นที่ปฏิบัติในทุกๆปี ทั้งนี้ ผู้พบเห็นเหตุการณ์หรือการกระทำดังกล่าวข้างต้น ขอให้ทำการรวบรวมข้อมูล เบาะแสและหลักฐานที่สามารถยืนยันข้อเท็จจริงเท่าที่สามารถหาได้ แจ้งโดยตรงมายังบริษัทฯ ด้วยการส่งเป็นเอกสารมายังที่อยู่ดังนี้

ส่งถึง ประธานกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ กรรมการผู้จัดการ

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

ตู้ ปณ. 49 ปณ.พ. บางนาทาวเวอร์ 10541

ประธานกรรมการบริษัทฯ และ/หรือกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับข้อมูลเหล่านั้นโดยตรง โดยให้ความสำคัญว่าเป็นข้อมูลลับเฉพาะ เพื่อปกป้องคุ้มครองไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส และทำการดำเนินการอย่างเป็นธรรม โดยอ้างอิงข้อมูลเบาะแสที่ได้รับและทำการพิสูจน์ทราบเพื่อตัดสินใจดำเนินการต่อเรื่องหรือปัญหาที่ได้รับแจ้งอย่างรวดเร็วตามความเหมาะสมต่อไป ทั้งนี้บริษัทฯ มีมาตรการเพื่อให้การแจ้งข้อมูลเบาะแสเป็นไปด้วยความบริสุทธิ์ ยุติธรรม และเป็นการรับรองในข้อมูลที่เป็นความจริงนั้นๆ บริษัทฯ จึงให้ผู้แจ้งเบาะแส ระบุชื่อและชื่อสกุล พร้อมด้วยสถานที่ติดต่อที่ชัดเจน ในกรณีนี้ถ้าเป็น บริษัทฯ อาจขอทราบข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อประกอบการพิจารณา ผลจากการดำเนินการดังกล่าว โดยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสแต่อย่างใด

- บริษัทฯ ได้รับการประเมินระดับการพัฒนาต่อความคืบหน้าด้านการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต (Anti-Corruption Progress Indicator) จากสถาบันไทยพัฒน์ ในระดับ 3 Established (มีการสื่อสารและฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต) แสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการดำเนินการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันภายในองค์กร

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการเคารพในสิทธิมนุษยชน โดยไม่มีการแบ่งแยกสัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา สถานภาพทางสังคมหรือความพิการของพนักงาน ไม่ให้มีการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติ โดยให้ความสำคัญและเชื่อมั่นในการทำงานแก่พนักงานทุกระดับชั้น เปิดโอกาสให้แรงงานต่างชาติ แรงงานพิการมาเป็นบุคลากรส่วนหนึ่งของบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ปฏิบัติงานในขอบเขตที่สามารถทำได้ โดยใช้โครงสร้างแรงงานตามกฎหมายแรงงานไทย ดูแลด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ต่างๆที่ควรได้รับให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมร่วมกับสหภาพแรงงานฯ เป็นประจำทุกเดือน โดยมีจุดมุ่งหมายร่วมกันเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงาน ตลอดจนสร้างแรงงานสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับพนักงาน จากการให้ความสำคัญด้านแรงงานสัมพันธ์ที่ดีแก่พนักงานมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานเป็นปีที่ 13 ติดต่อกัน นับเป็นสิ่งที่ทำให้บริษัทฯ สหภาพแรงงานฯ และพนักงานทุกคนรู้สึกภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่ง

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

#### ด้านค่าจ้างและสวัสดิการ

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงโครงสร้างค่าจ้าง เงินเดือนให้มีความสอดคล้องกับสภาพการแข่งขันของตลาดแรงงานและมีการจ่ายค่าแรงเริ่มต้นที่สูงกว่าอัตราค่าจ้างขั้นต่ำของทางราชการ เพื่อให้เกิดขวัญและกำลังใจในการทำงานให้กับพนักงาน โดยการว่าจ้างบริษัทภายนอกที่เชี่ยวชาญ เข้ามาทำการสำรวจข้อมูลและให้คำแนะนำในการกำหนดโครงสร้างค่าจ้าง ค่าตอบแทนเพื่อให้เกิดความเป็นธรรม ประกอบกับมีการประเมิน ผลงานของพนักงานทุกระดับปีละ 2 ครั้ง เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ในการปรับระดับและปรับค่าจ้างประจำปี

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 มาตรา 96 โดยแต่งตั้งจากคณะกรรมการลูกจ้าง พร้อมทั้งแต่งตั้งผู้แทนจากฝ่ายจัดการเพื่อประสานงานร่วมกับคณะกรรมการสวัสดิการฯ ในการกำหนดแนวทาง จัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับลูกจ้าง ซึ่งคณะกรรมการดังกล่าว ร่วมกันพิจารณาปรับเพิ่มเงินค่าสวัสดิการพื้นฐานในแต่ละปี ตามค่าครองชีพที่เพิ่มสูงขึ้น เพื่อเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายให้กับพนักงาน อาทิ ค่าครองชีพ เบี้ยขยัน อาหารกลางวัน รวมถึงการปรับปรุงร้านอาหารสวัสดิการโดยการเพิ่มร้านค้าและประเภทอาหาร เป็นการเพิ่มทางเลือกให้แก่พนักงาน และได้ปรับเพิ่มสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี เพื่อเป็นการเพิ่มคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้นให้กับพนักงาน

บริษัทฯ ยังได้จัดหาสวัสดิการที่นอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานมาให้กับพนักงาน อาทิ

- การจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์กันยงอีเลคทริก จำกัด ตั้งในปี 2545 เพื่อส่งเสริมผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมให้แก่สมาชิก โดยวิธีช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันตามหลักสหกรณ์ ได้แก่ ให้กู้ยืมในอัตรา

ดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าธนาคารพาณิชย์ มอบเงินช่วยเหลือสมาชิกเมื่อได้รับความเดือดร้อนจากภัยพิบัติ ฝึกอบรมให้ กับพนักงานที่ครบเกษียณอายุ

- การจัดตลาดนัดสินค้าราคาถูกมาจำหน่ายให้กับพนักงาน
- การจัดกิจกรรมสันทนาการเพื่อเสริมทักษะต่างๆ และสร้างความบันเทิงควบคู่กันไป อันจะเป็นการส่งผลดีต่อ สุขภาพจิตและสุขภาพกายของพนักงานอีกทางหนึ่งด้วย
- การจัดตั้งมุนนมแม่ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานเห็นความสำคัญในการเลี้ยงลูกด้วยนมแม่ จึงได้จัดมุนนมแม่ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2559 เป็นต้นมา

## ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ ตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานคือกลุ่มบุคคลที่มีความสำคัญยิ่งที่สร้างพลังขับเคลื่อนให้การประกอบการ ประสบความสำเร็จและยังเป็นผู้ร่วมสร้างความเจริญเติบโตให้กับองค์กร นับตั้งแต่การที่พนักงานก้าวเดินออกจากบ้านหรือ ที่พักเพื่อไปปฏิบัติงานที่บริษัทฯ จนกระทั่งถึงเวลาที่เดินทางกลับที่พักเมื่อเลิกงาน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย เป็นอันดับหนึ่ง โดยได้กำหนดเป้าหมาย “ อุบัติภัย เป็นศูนย์ ” (Zero Accident) เป็นเป้าหมายหลักในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด

### 1. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและจัดทำแผนงานประจำปี ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยผู้บริหาร หัวหน้างานและพนักงานทุกระดับชั้นในแต่ละสายงาน ร่วมมือกันดำเนินการตามนโยบายให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อันประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นและสหภาพแรงงานฯ เพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานระบบจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และกฎระเบียบความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

- การใช้กิจกรรม 5 ส และกิจกรรมหยั่งรู้ระวังภัย (KIKEN YOSHI TRAINING : KYT) เป็นพื้นฐานดำเนินกิจกรรมในงานตามโครงสร้างองค์กร ให้เกิดการแก้ไขปรับปรุงจุดที่มีความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดอันตรายอย่างเคร่งครัด ถือปฏิบัติตามกฎระเบียบและควบคุมให้พนักงานสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลที่มีมาตรฐาน ในจุดที่มีความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด
- ดำเนินการปรับปรุงระบบและป้องกันอันตรายที่เกิดจากการทำงานของเครื่องจักร เครื่องมือ อาทิ ติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันกันพื้นที่การทำงานระหว่างผู้ควบคุมเครื่องจักรกับเครื่องจักรแยกจากกัน รวมทั้งกำกับดูแล ฝึกฝน สอน การปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับเครื่องมือ เครื่องจักรที่ใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ ที่นำเข้ามาใช้งาน โดยใช้วิธีการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เพื่อลดความเสี่ยงตั้งแต่ระดับปานกลางขึ้นไป รวมถึงความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร โดยกำหนดเป็นวัตถุประสงค์ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยประจำปี และสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์ความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- กำหนดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานทุกคน ทุกระดับ และมีการจัดนิทรรศการด้านความปลอดภัยเป็นประจำทุกปี เพื่อปลูกจิตสำนึกในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคน ในด้านความปลอดภัย

อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งจัดฝึกอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัยในการทำงานให้แก่พนักงานใหม่ทุกคนก่อนที่จะเริ่มปฏิบัติงานจริง ทั้งด้านทฤษฎีและด้านการปฏิบัติงาน

- บริษัทฯ ได้จำลองสภาพความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดอุบัติเหตุขึ้น โดยจัดทำ Unsafe Realization Room (Production line) และ Unsafe Realization Room (Office) เพื่อสร้างความตระหนักรู้ถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้น และยกระดับการตรวจสอบพื้นที่ทำงานให้เกิดความปลอดภัยสูงสุด ทั้งในพื้นที่สายการผลิตและพื้นที่สำนักงาน
- ปรับปรุงระบบการจรรยาบรรณในบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงานและผู้มาติดต่อ โดยกำหนดเส้นทางสัญจรทางเท้ารอบอาคารและทางม้าลาย
- เสริมสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนทุกหน่วยงาน โดยการจัดกิจกรรมการสื่อสารด้านความปลอดภัย (Safety Talk) เป็นการแบ่งปันข้อมูลที่พนักงานสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง ซึ่งเนื้อหาประกอบไปด้วยกฎ ระเบียบ แนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยต่างๆ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดในการทำงาน
- บริษัทฯ มุ่งมั่นในการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน บนพื้นฐานแนวคิดที่ว่าอุบัติเหตุที่มีสาเหตุเกี่ยวข้องกับการทำงานสามารถป้องกันได้ โดยผลักดันให้มีการทำกิจกรรมด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดสถิติการประสบอันตรายในสถานประกอบการให้เป็นศูนย์ ผ่านการดำเนินกิจกรรมตามแผนงานการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง นำไปสู่วัฒนธรรมความปลอดภัยเพื่อแรงงานปลอดภัย และสุขภาพอนามัยที่ดี ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ กิจกรรมการรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2562 (Zero Accident Campaign 2019) จากกระทรวงแรงงาน ในงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแห่งชาติ ครั้งที่ 33 ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2562 โดยได้รับรางวัล โล่ประกาศเกียรติคุณ ระดับทอง (โดยมีชั่วโมงการทำงานสะสม 15,005,897 ชั่วโมง) ซึ่งในปีนี้มีสถานประกอบการที่ได้รับประกาศเกียรติคุณระดับทองทั้งสิ้น 63 แห่งจากทั่วประเทศ
- มาตรการเกี่ยวกับการป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและความห่วงใยในความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงานจึงกำหนดให้มีมาตรการและแนวทาง โดยแบ่งเป็น 3 ด้าน คือ

- ด้านทั่วไปสำหรับพนักงาน ได้กำหนดแนวทางในการเว้นระยะห่างทางสังคม (SOCIAL DISTANCING) เช่น สลับเวลาพักกลางวัน การเว้นระยะการนั่งรับประทานอาหาร เพิ่มความถี่ในการทำความสะอาดจุดสัมผัสต่างๆ รวมถึงมาตรการตรวจวัดอุณหภูมิร่างกาย โดยกำหนดให้มีการตรวจวัดอุณหภูมิบนรถบัสรับ-ส่งพนักงาน และก่อนเริ่มทำงาน อีกทั้งบริษัทฯ ยังแจกหน้ากากผ้า สเปรย์แอลกอฮอล์ให้กับพนักงาน ติดตั้งจุดวางเจลแอลกอฮอล์ตามจุดต่างๆ



- ด้านที่เกี่ยวกับการทำงาน มีมาตรการให้พนักงานทุกคนสวมหน้ากากอนามัยหรือหน้ากากผ้าก่อนเข้ามาภายในบริษัท รวมไปถึงเวลาทำงาน ยกเลิกการเดินทางติดต่อธุรกิจภายนอกบริษัท ทั้งในและต่างประเทศ ยกเลิกกิจกรรมที่เป็นกรรวมตัวของพนักงานทั้งหมด เช่นการประชุม การอบรม การจัดนิทรรศการ รวมไปถึงการปรับลดเวลาการทำงานล่วงเวลาและการทำงานกะ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ตามประกาศของรัฐบาล



- ด้านที่เกี่ยวกับผู้ที่เข้ามาติดต่อบริษัท กำหนดให้มีการตรวจวัดอุณหภูมิ สอบถามประวัติการเดินทางจากสถานที่เสี่ยง ขอความร่วมมือในสวมหน้ากากอนามัยหรือผ้า ล้างมือก่อนเข้ามาภายในบริษัท



นอกจากแนวทางทั้ง 3 ด้านแล้ว ทางบริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) เพื่อเป็นการยกระดับการสร้างความปลอดภัยให้ท่านและเตรียมความพร้อมในการรับมือ รวมถึงเพิ่มช่องทางการสื่อสารกับพนักงานในการรับและส่งข่าวสารต่างๆผ่านช่องทาง Line เพื่อให้พนักงานทุกคนได้ติดตามและรับรู้สถานการณ์ปัจจุบันได้ทันที

## 2. ความปลอดภัยนอกเวลาทำงาน

นอกจากพนักงานจะเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จแล้วนั้น พนักงานยังถือได้ว่าเป็นเสาหลักของครอบครัว ดังนั้นเรื่องสุขภาพที่แข็งแรงของร่างกายและจิตใจจึงเป็นสิ่งสำคัญที่พนักงานต้องมีความพร้อมต่อการทำงานอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทำงานที่อยู่ในจุดงานที่มีความเสี่ยงอันไม่ปลอดภัยในระหว่างการทำงาน หรือแม้กระทั่งพนักงานที่ปฏิบัติงานอยู่ในจุดงานทั่วไปที่ไม่มีความเสี่ยงใดๆ ก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการและจัดกิจกรรมส่งเสริมด้านสุขภาพ อาทิ การแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด โครงการรณรงค์เมาไม่ขับ ในช่วงก่อนเทศกาลที่มีวันหยุดต่อเนื่องหลายวัน เพื่อสร้างจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสังคม ในการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการเดินทางกลับภูมิลำเนา และกลับมาทำงานโดยสวัสดิภาพ การสุ่มตรวจปริมาณแอลกอฮอล์และการใช้สารเสพติดต่างๆ ของพนักงานขับรถรับ-ส่งพนักงานอย่างต่อเนื่อง โครงการรณรงค์ให้พนักงานสวมหมวกกันน็อคขณะขับขี่รถจักรยานยนต์ เพื่อให้มั่นใจว่ามีความปลอดภัยสูงสุดเป็นหลัก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดให้มีการรายงานแจ้งเหตุฉุกเฉิน กรณีพนักงานประสบอุบัติเหตุนอกพื้นที่การทำงาน เพื่อเข้าไปดูแลเป็นการเร่งด่วนและช่วยปฐมพยาบาลผู้บาดเจ็บในเบื้องต้นได้

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีนโยบายบริหารด้านการเสริมสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า ประกอบด้วย

- Q : Quality : ร่วมสร้างผลิตภัณฑ์ที่สูงด้วยคุณภาพ
- D : Delivery : ร่วมผลิตสินค้าสนองความต้องการของลูกค้า ตรงตามประเภท จำนวน และเวลาที่กำหนด
- C : Cost : ร่วมนำเสนอสินค้าด้วยต้นทุนและราคาที่เหมาะสมผล

### สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า

บริษัทฯ ทำการวิจัย พัฒนาและผลิตสินค้าที่มีความปลอดภัยและมีคุณภาพ โดยดำเนินการด้วยระบบการจัดการที่สอดคล้องตามข้อกำหนดในมาตรฐาน ด้านคุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เหมาะแก่การใช้งาน ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อชีวิต ร่างกาย หรือทรัพย์สินของผู้บริโภค อีกทั้งให้การรับประกันสินค้าและบริการภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด

ด้วยเหตุที่ลูกค้าและช่างซ่อมทั่วไปได้นำอะไหล่ภายนอกที่ไม่ได้มาตรฐานมาใช้ ก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ยกระดับความปลอดภัยของในผลิตภัณฑ์จากเหตุดังกล่าว โดยการใช้วัสดุโลหะป้องกันการลุกลามไฟในตัวผลิตภัณฑ์ เพื่อป้องกันการใช้อะไหล่ที่มีความเสี่ยงต่อการลุกไหม้

### แนวปฏิบัติ

1. ดำเนินการประเมินชิ้นส่วนที่มีโอกาสเกิดการลุกลามไฟ โดยมีสาเหตุจากการเลือกใช้อะไหล่ที่ผิดสเปคไม่ผ่านมาตรฐานความปลอดภัย

2. เพิ่มขึ้นส่วนโลหะครอบชิ้นส่วนที่มีความเสี่ยงต่อการลุกลามไฟ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
3. คิดค้นลูกค้านำเข้าที่ตัวผลิตภัณฑ์และคู่มือการใช้งาน ชี้แจงให้ผู้บริโภคและผู้ทำหน้าที่ในการติดตั้งให้ตระหนักและระมัดระวัง เมื่อนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปซ่อมกับช่างทั่วไป

### การแสดงผลจากผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการแสดงข้อมูลที่ต้องการของผลิตภัณฑ์ จึงกำหนดให้ติดฉลากแสดงคำแนะนำการใช้งาน ข้อควรระวังในการใช้งานและข้อมูลอื่นที่สอดคล้องตามข้อกำหนดทางกฎหมายในทุกผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์และความปลอดภัยสูงสุดต่อผู้บริโภค อาทิ ผลิตภัณฑ์ตู้เย็น ที่ใช้สารทำความเย็นชนิด R600a เพื่อช่วยลดภาวะโลกร้อน แต่มีข้อเสียคือ เป็นสารติดไฟ จึงได้กำหนดให้ติดฉลาก “ข้อควรระวัง” โดยเน้นตัวอักษรให้เห็นได้เด่นชัด ว่าด้วยการซ่อมบำรุงและการกำจัดทำลายผลิตภัณฑ์เมื่อเลิกใช้ เพื่อให้ผู้บริโภคตระหนักถึงความเสียหายและความไม่ปลอดภัยที่อาจเกิดขึ้น ดังนั้นการระบุเฉพาะ “วิธีการใช้งาน” ในฉลากเพียงอย่างเดียวนั้นไม่เพียงพอ

### การสื่อสารการตลาดและความเป็นส่วนตัวของลูกค้า

- จัดทำคู่มือแนะนำการใช้งาน การเก็บรักษาและการกำจัดทำลายเมื่อเลิกใช้งานให้กับลูกค้าไปพร้อมกับผลิตภัณฑ์ ส่วนข้อมูลคุณลักษณะผลิตภัณฑ์ ได้จัดทำเป็นแคตตาล็อก แจกจ่ายให้ลูกค้าตามตัวแทนจำหน่าย และบูธแสดงสินค้า
- ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพและเป็นที่วางใจของลูกค้า
- มีกระบวนการตรวจสอบและติดตามผลทันที ที่ได้รับการร้องเรียนจากลูกค้าเกี่ยวกับคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ รวมทั้งติดตามผลหลังจากที่ได้มีมาตรการแก้ไขและป้องกันไปแล้ว
- รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำข้อมูลไปใช้โดยมิชอบเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ในด้านการประหยัดพลังงานในตัวสินค้า ถือว่าบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นเป็นอันดับต้นๆ ที่นำเสนอสินค้าที่ประหยัดค่าใช้พลังงานมากที่สุด เพื่อผลักดันให้เกิดการยกระดับค่าประหยัดพลังงานเบอร์ 5 แบบใหม่ 3 ดาว เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้บริโภคในอนาคต

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี จึงได้กำหนดเป็นนโยบายและเป้าหมายที่ชัดเจน พร้อมทั้งทบทวนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกระดับที่ต้องยึดถือปฏิบัติ

จากนโยบายบริหารสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2562 “อุทิศตนสร้างสรรค์ทุกๆ กิจกรรม เพื่อสังคมที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน” ซึ่งมีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์นโยบายดังกล่าว ตามกฎระเบียบการติดต่อสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร ที่ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรด้วย โดยนำประเด็นสำคัญในกิจกรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเข้าสู่ระบบการดำเนินการดังนี้

- ส่งเสริมการอนุรักษ์ประหยัดทรัพยากร (M : Material Conservation) โดยนำสิ่งที่เหลือใช้กลับมาใช้ใหม่ ลดน้ำหนักรวมของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ตลอดจนลดของเสียและเศษวัสดุที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต

- ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (E : Energy Conservation) โดยส่งเสริมการออกแบบผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน ดำเนินการปรับปรุงเครื่องจักรในกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพการใช้งานให้สูงขึ้น ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกิจกรรม Logistic และบริการรถรับ-ส่งพนักงาน
- การป้องกันมลพิษ (T : Toxicity) โดยควบคุมการใช้และการจัดการสารเคมีอย่างเหมาะสม ลดการใช้สารพิษและสารเคมีอันตรายในกระบวนการผลิต ควบคุมและติดตามคุณภาพน้ำทิ้ง และอากาศเสียก่อนระบายออกสู่สาธารณะ รวมทั้งป้องกันการรบกวนต่อชุมชนรอบข้าง โดยลดเสียงรบกวน และการสั่นสะเทือนที่เกิดจากการผลิต

ในปี 2562 กิจกรรมที่ได้ดำเนินการตามนโยบายสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิต มีดังนี้

**การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ** มุ่งเน้นกิจกรรมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โดยใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า นำเอาหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) มาเป็นแนวทางในการดำเนินกิจกรรมการผลิต เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า อาทิเช่น

- ส่งเสริมและให้การอบรมพนักงาน เกี่ยวกับการคัดแยกขยะอย่างทั่วถึง เพื่อสร้างจิตสำนึกและมีส่วนร่วมของพนักงาน ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
- ลดการใช้สารเคมีอันตราย เช่น น้ำยาวาณิช สีน้ำมัน น้ำยาโฟม และสารทำความสะอาด 134a เป็นต้น
- ลดการใช้กระดาษพิมพ์เอกสาร ลดกำลังไฟฟ้าในตัวผลิตภัณฑ์ ลดน้ำหนักรวมของผลิตภัณฑ์ ลดปริมาณการใช้วัสดุดิบ เช่น เหล็ก พลาสติก ทองแดง และอลูมิเนียม
- การนำเศษพลาสติกเสีย และเศษ Runner จากงานฉีดพลาสติก มาใช้ซ้ำ
- การนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วมาปรับปรุงคุณภาพ แล้วนำมาใช้ใหม่สำหรับซักโครกห้องน้ำ ใช้รดน้ำต้นไม้ เป็นต้น

**การอนุรักษ์พลังงาน** มุ่งเน้นกิจกรรมอนุรักษ์พลังงานในกระบวนการผลิตและออกแบบผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานโดยนำระบบการจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากล ISO50001 มาเป็นแนวคิดในการจัดการพลังงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีการใช้พลังงานอย่างมีนัยสำคัญ โดยการเปลี่ยนหรือหาอุปกรณ์ที่ประหยัดพลังงานมาใช้ เช่น

- เปลี่ยนหลอดไฟฟลูออเรสเซนต์แบบ 36 วัตต์ และ 28 วัตต์ เป็นหลอดไฟไดโอดเปล่งแสง (LED) แบบ 18 วัตต์ ประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 26,379 กิโลวัตต์-ชั่วโมง / ปี
- ติดตั้งเครื่องฉีดพลาสติก ระบบเซอร์โว (Servo) ใหม่ ขนาด 650 ตัน ทดแทนเครื่องเดิมระบบไฮดรอลิก (Hydraulic) ประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 78,170 กิโลวัตต์-ชั่วโมง / ปี
- ตรวจสอบและปรับปรุงลมรั่วในสายการผลิต ประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 96,710 กิโลวัตต์-ชั่วโมง / ปี
- ติดตั้งระบบเครื่องปรับอากาศใหม่ ประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 267,030 กิโลวัตต์-ชั่วโมง / ปี
- ยกเลิกการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ในกระบวนการล้างไขมันและกระบวนการอบสีของเครื่องระเหย (Evaporator)

#### การป้องกันมลพิษ

- ดำเนินกิจกรรมรณรงค์คัดแยกขยะรีไซเคิล เพื่อลดปริมาณขยะที่ต้องนำไปฝังกลบ รวมทั้งได้จัดตั้งศูนย์คัดแยกขยะที่สะอาดและเป็นระเบียบ



- เปลี่ยนระบบการพ่นสีชิ้นงานพัดลมจากระบบสีน้ำมันเป็นสีฝุ่น
- เปลี่ยนวัสดุแผ่นเหล็กเป็นเหล็กแผ่นเคลือบสี (PCM) เพื่อยกเลิกการพ่นสี
- การตรวจสอบสภาพรถรับ-ส่ง พนักงาน ลดการปล่อยควันดำ
- ป้องกันสิ่งแวดล้อม โดยปรับปรุงคุณภาพน้ำเสียก่อนระบายทิ้งลงสู่คลองสาธารณะ โดยควบคุมคุณภาพน้ำก่อนระบายทิ้งให้เข้มงวดกว่าที่กฎหมายกำหนด 20% อีกทั้งติดตั้งระบบตรวจวัดคุณภาพน้ำแบบ Real time และแจ้งเตือนกรณีคุณภาพน้ำไม่อยู่ในค่าที่ควบคุม พร้อมทั้งสั่งปิดประตูระบายน้ำอัตโนมัติ เพื่อป้องกันการระบายน้ำที่ไม่ได้มาตรฐานออกสู่ภายนอก
- ดำเนินการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม ได้แก่ คุณภาพน้ำเสีย คุณภาพน้ำทิ้ง คุณภาพน้ำทิ้งระบายน้ำฝน คุณภาพอากาศที่ระบายออกจากปล่องระบายอากาศ แสง เสียง ความร้อน ไร่อะไรสารเคมี และเสียงรบกวน เพื่อติดตามและรายงานให้หน่วยงานราชการ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องได้ทราบ

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา จึงจัดให้มีโครงการต่างๆ ขึ้นเพื่อตอบแทนสู่สังคม องค์กร สถาบันการศึกษารวมถึงชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่น เพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมที่ดี ขณะเดียวกันได้ปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานในทุกระดับชั้นให้มีความรับผิดชอบและมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ เพื่อสังคม ด้วยกิจกรรมทางสังคมดังกล่าว โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่องดังนี้

1. ให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา ในการรับนักศึกษาฝึกงานในช่วงปิดภาคการศึกษา เพื่อเป็นการสร้างเสริมประสบการณ์ในการทำงานและสร้างรายได้พิเศษให้แก่นิสิตนักศึกษา โดยบริษัทฯ ได้ออกใบรับรองการฝึกงานให้ไว้เป็นหลักฐาน
2. สนับสนุนด้านการศึกษาให้แก่นักศึกษาทวิภาคี บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการความร่วมมือ (MOU) ด้านจัดการศึกษาทวิภาคีกับวิทยาลัยในสังกัดอาชีวศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนืออย่างต่อเนื่องจำนวน 14 วิทยาลัย และในปี 2562
  - บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับวิทยาลัย จัดส่งนักศึกษา เข้ามาฝึกประสบการณ์ด้านวิชาชีพในสาขาที่เรียน ให้มีทักษะและความรู้ในด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ ในกระบวนการผลิต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดหลักสูตรเสริมพิเศษที่เป็นความรู้เฉพาะของบริษัทฯ จัดสอนให้กับนักศึกษาที่มาฝึกงานกับบริษัทฯ เพื่อให้ให้นักศึกษาได้มีทักษะ ความรู้ด้านวิชาการอื่นๆ ที่นอกเหนือจากการสอนในวิทยาลัย ตามปกติอีกด้วย
  - บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาให้แก่นักศึกษาที่มีผลการฝึกอาชีพดีเด่น โดยไปมอบทุน ณ ที่วิทยาลัยนั้นๆ
  - บริษัทฯ รับผิดชอบ รับนักศึกษาที่ผ่านการฝึกอาชีพในระบบทวิภาคี เข้ามาเป็นพนักงานประจำบริษัทฯ

## 8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

จากสโลแกนของ Mitsubishi Electric ที่ว่า Changes for the Better (การเปลี่ยนแปลงเพื่อสิ่งที่ดีกว่า) สื่อถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาอย่างไม่มีที่สิ้นสุด ได้เป็นจุดผลักดันให้บริษัทฯ หันมาทุ่มเทและเน้นหนักในการใช้นวัตกรรมรวมถึง

เทคโนโลยีใหม่ๆ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน ขณะที่มุ่งพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งทบทวนกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และในปี 2562 ได้ทำการพัฒนานวัตกรรมสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต ดังนี้

- **ผลิตภัณฑ์พัฒนา**

พัฒนาและผลิตมอเตอร์ขนาดเล็กแบบใหม่ นำไปใช้กับพัดลมระบายอากาศขนาดเล็ก เพื่อลดสารเคลือบ Stator ทำลายสิ่งแวดล้อม รวมทั้งพัฒนาและผลิตพัดลมเพดานขนาดใบพัด 60 นิ้ว โดยใช้วัสดุพลาสติกพิเศษเป็นครั้งแรก เน้นปริมาณลมสูงตรงกลาง

- **ผลิตภัณฑ์ตู้เย็น**

ผลิตภัณฑ์ตู้เย็นรุ่นใหม่ 1 ประตู ออกแบบให้มีแผงควบคุมอุณหภูมิด้านนอก (Outside Temperature Control Panel) ที่ด้านหน้าประตูตู้เย็น ทำให้ประหยัดพลังงานและสะดวกต่อการใช้งาน

- **ผลิตภัณฑ์เครื่องปั้มน้ำ**

ผลิตภัณฑ์ปั้มน้ำรุ่นใหม่ R-series ออกแบบใบพัดใหม่ ดีไซน์รูปตัว U เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้มากยิ่งขึ้น ทำให้ประหยัดพลังงานอย่างคุ้มค่า อีกทั้งยังทำกิจกรรมลดปริมาณการใช้วัสดุดิบในกระบวนการผลิต และนำวัสดุดิบที่ใช้แล้วนำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

- **กระบวนการผลิต**

ติดตั้งระบบติดตาม เฝ้าระวังการใช้พลังงานแบบศูนย์รวม (Intelligent flow control system; IFC) ของเครื่องอัดอากาศ (Air compressor) และปรับปรุงเพาเวอร์แฟคเตอร์ (Power factor) ของระบบไฟฟ้า เพื่อประหยัดค่าไฟฟ้า

## การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ อันประกอบด้วยพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชนในสังคมและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งทั้งหมดล้วนเป็นผู้ที่มีส่วนได้เสียที่สำคัญต่อปัจจัยความสำเร็จที่ยั่งยืน การเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสียจึงเป็นแนวปฏิบัติสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ตระหนักถึงความสัมพันธ์ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมในมิติต่างๆ ทั้งทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายงานดังกล่าวไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี

## การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

- ไม่มี -

## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR after Process)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของคุณภาพส่วนที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยดีมาโดยตลอด จึงได้จัดโครงการต่างๆ ขึ้นเพื่อตอบแทนสังคมและรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานในทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ เพื่อสังคม ได้แก่

## กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมภายในองค์กร

### ด้านการศึกษา

- มอบทุนการศึกษาบุตร ธิดาของพนักงาน ประจำปี 2562 บริษัทฯ จัดพิธีมอบทุนการศึกษาให้กับบุตร ธิดาของพนักงานประจำ ที่ศึกษาอยู่ในชั้นประถมศึกษาถึงปริญญาตรี และผ่านเกณฑ์การพิจารณาตามที่บริษัทฯ กำหนด จำนวน 60 ทุน
- บริษัทฯ มอบของขวัญวันเด็ก ประจำปี 2563 ให้กับโรงเรียนและชุมชน ในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ จำนวน 23 แห่ง โดยบริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของเด็กซึ่งเป็นพลังสำคัญของชาติในอนาคต
- บริษัทฯ ร่วมสนับสนุนมอบทุนการศึกษาให้กับเด็กนักเรียนโรงเรียนบ้านดอนจันทร์ จ.สุโขทัย เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ
- บริษัทฯ สนับสนุนมอบทุนการศึกษาให้นักศึกษาฝึกเตรียมอาชีพ ระบบทวิภาคี จำนวน 131 ทุน 11 วิทยาลัยในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา
- บริษัทฯ จัดกิจกรรม CSR จิตอาสา พัฒนาโรงเรียน ภายใต้โครงการ “โรงเรียนของฉัน เพื่อชุมชนของฉัน ปีที่ 2” ณ โรงเรียนคลองสองพี่น้อง (ใจดีอุปถัมภ์) ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ โดยมีนายทาเคโนริ อะดาคิ กรรมการผู้จัดการ พร้อมคณะผู้บริหารและพนักงานร่วมทำกิจกรรมจิตอาสา พร้อมทั้งมอบทุนการศึกษา ตู้เย็น อุปกรณ์กีฬา และชุดแยกขยะ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการศึกษาให้กับโรงเรียน

### ด้านศาสนาและวัฒนธรรม

#### • กิจกรรมทอดกฐินสามัคคีบริษัท ประจำปี 2562

บริษัทฯ จัดกิจกรรมทอดกฐินสามัคคี ประจำปี 2562 ณ วัดใหม่โคกสำโรง (ใต้) อ.ปากพลี จ.นครนายก โดยมีนายทาเคโนริ อะดาคิ กรรมการผู้จัดการ พร้อมด้วยคณะผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบริษัท มิตรชุบิชิ อีเล็คทริก กันยงวิวัฒนา จำกัด (MKY) ร่วมพิธีทอดกฐินสามัคคี เพื่อสมทบทุนสร้างศาลาธรรมสังเวช และเป็นการสืบสานการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา



- กิจกรรมถวายเทียนพรรษา ประจำปี 2562

บริษัทฯ ร่วมกับ สหภาพแรงงานกันยงอีเล็กทริกแห่งประเทศไทย จัดกิจกรรมถวายเทียนพรรษาขึ้น โดยมี นายอศิระ นาคามิชิ กรรมการรองผู้จัดการ พร้อมด้วย คณะผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ร่วมกันถวายเทียนพรรษา ณ วัดพระบาทน้ำพุ ต.เขาสามยอต อ.เมืองลพบุรี จ.ลพบุรี



- กิจกรรม “ทำบุญใส่บาตร ข้าวสารอาหารแห้ง”

บริษัทฯ จัดกิจกรรม ทำบุญใส่บาตร ข้าวสารอาหารแห้ง แต่พระสงฆ์ 9 รูป จากวัดทุ่งเหียง จ.ชลบุรี เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 10 เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันพระราชสมภพเฉลิมพระชนมพรรษา 67 พรรษา วันที่ 28 กรกฎาคม 2562



- กิจกรรม “ทำบุญใส่บาตร ข้าวสารอาหารแห้ง”

บริษัทฯ จัดกิจกรรม ทำบุญใส่บาตร ข้าวสารอาหารแห้ง แต่พระสงฆ์ 10 รูป จากวัดโบสถ์วรดิตถ์ จ.อ่างทอง เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร รัชกาลที่ 9 เสด็จสวรรคตครบ 3 ปี น้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณเป็นล้นพ้นอันหาที่สุดมิได้



## ด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

- กิจกรรม CSR จิตอาสา ทำความสะอาดศาลาที่พักผู้โดยสารรถประจำทาง

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม “ทำความสะอาดที่พักผู้โดยสารรถประจำทาง” ตลอดเส้นทางถนนสายเทพรัตน จำนวน 9 จุด และอีก 1 จุด บริเวณฟุตบาททางเดินหน้าบริษัทฯ เพื่อเป็นการบูรณะและดูแลทำความสะอาดที่พักผู้โดยสารให้มีความสะอาดน่าใช้สำหรับผู้ที่สัญจรผ่านไปมา

- โครงการ “พัฒนาความรู้และทักษะการซ่อมพัสดุเพื่อชุมชน”  
บริษัทฯ ได้จัดโครงการพัฒนาความรู้และทักษะการซ่อมพัสดุเพื่อชุมชน โดยโครงการนี้จัดขึ้นเพื่อสร้างการมีส่วนร่วม การส่งเสริมและสนับสนุนให้ชุมชนใกล้เคียงมีความรู้และทักษะในการซ่อมแซมพัสดุ
- กิจกรรม CSR จิตอาสา ปลูกป่า สร้างฝาย  
บริษัทฯ ร่วมกับ มูลนิธิมิตซูบิชิ อิเล็กทริก ประเทศไทย พนักงานกลุ่ม Mitsubishi Electric ประเทศไทย กว่า 450 คน ร่วมกิจกรรมปลูกป่า สร้างฝาย ณ ป่าชุมชนบ้านหนองม่วง อ.วังจันทร์ จ.ระยอง เพื่ออนุรักษ์รักษาสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ โดยร่วมกันสร้างความสมดุลให้แก่ธรรมชาติ ระบบนิเวศ ลดภาวะโลกร้อน ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกิจกรรมที่มีผลกระทบต่อวิถีชีวิตของมนุษย์
- กิจกรรมบริจาคโลหิต บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมบริจาคโลหิต โดยทีมคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาลเข้ามาให้บริการรับบริจาคโลหิต ซึ่งบริษัทฯ จัดกิจกรรมนี้มาเป็นครั้งที่ 6 แล้ว และจะจัดขึ้นต่อเนื่องไปเรื่อยๆ เพื่อให้พนักงานรวมถึงผู้ที่สนใจ ได้มีส่วนร่วมในการบริจาคโลหิตให้แก่ศูนย์บริการโลหิต เพื่อให้มีปริมาณโลหิตเพียงพอในการใช้รักษาผู้ป่วยในโรงพยาบาลศิริราช
- กิจกรรมทำความสะอาดถนน บริษัทฯ ร่วมกับชุมชนใกล้เคียงจัดกิจกรรมทำความสะอาดถนนในซอยวิลาวัลย์ บริเวณโดยรอบบริษัทฯ โดยกิจกรรมนี้จัดขึ้นเพื่อให้ทุกคนได้มีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในชุมชนของตนให้น่าอยู่ ทุสะอาดตา โดยทำความสะอาดพื้นถนน เก็บเศษขยะ เศษใบไม้ และวัชพืช ซึ่งจะทำให้ชุมชนน่าอยู่มากขึ้น
- บริษัทฯ ดำเนินการจ้างงานคนพิการ โดยการจ้างงานคนพิการทำงานตามมาตรา 33 ณ สถานคุ้มครองและพัฒนาคนพิการพระประแดง อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ
- มอบพัสดุติดผนัง ให้กับโรงเรียนมัธยมวัดใหม่กรงทองในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี อ.ศรีมหาโพธิ์ จ.ปราจีนบุรี จำนวน 114 เครื่องเพื่อนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อไป
- เข้าพบปะเยี่ยมประชาชนในชุมชนใกล้เคียงบริษัทฯ เป็นประจำทุกๆ เดือน เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับประชาชนในชุมชน

## กิจกรรมอื่นๆ

- การปรับปรุงห้องน้ำใหม่ของบริษัทฯ เพื่อให้มีห้องน้ำเพียงพอต่อความต้องการของพนักงาน และได้ใช้ห้องน้ำที่มีความสะอาด ปลอดภัย และถูกสุขลักษณะ
- ปรับปรุงพื้นที่พักผ่อน ให้กับพนักงานได้นั่งพักผ่อน โดยปรับปรุงภูมิทัศน์ และเพิ่มพื้นที่สีเขียวภายในบริษัทฯ รวมถึงจัดสรรโซนพื้นที่สูบบุหรี่ให้เหมาะสม

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานไปเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีประสิทธิผล ตามนโยบาย ข้อบังคับ มติของคณะกรรมการบริษัทฯ และมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการยึดถือและปฏิบัติตามข้อกำหนด ประกาศและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ โดยสรุปการดำเนินการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงในรอบปีที่ผ่านมาดังนี้

### 1. การควบคุมภายในองค์กร

- 1.1 บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่มีต่อสังคมโดยรวมเป็นสำคัญ โดยส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักจริยธรรมทางธุรกิจ (Ethical Business) ซึ่งสอดคล้องกับ “Mitsubishi Electric Group Conduct Guidelines” ที่มีการกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และสื่อสารนโยบายและเป้าหมายของบริษัทฯ ให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน พร้อมทั้งมีการชี้แจงและจัดการฝึกอบรมและทดสอบ (E-learning) เพื่อสร้างความเข้าใจให้แก่พนักงานทุกระดับนำไปปฏิบัติและติดตามผลการปฏิบัติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
- 1.2 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะคือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำหนดราคาสินค้า ซึ่งได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละคณะกรรมการชุดย่อย ให้กำกับดูแลและควบคุมการดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์
- 1.3 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายคณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่บริหารจัดการบริษัทฯ แทนคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบายและค่าเป้าหมายต่างๆ ได้แก่ นโยบายบริหาร นโยบายคุณภาพ นโยบายสิ่งแวดล้อม นโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย นโยบายอนุรักษ์พลังงาน นโยบายการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลลับเฉพาะขององค์กร นโยบายการจัดการหลักจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และได้กำหนดโครงสร้างการบริหารองค์กร โดยแบ่งแยกตามหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารออกเป็น 3 สายหลักคือ
  1. สายงานบริหาร ประกอบด้วย 4 ฝ่าย คือ สำนักงานวางแผนกลยุทธ์องค์กร สำนักงานควบคุมตรวจสอบภายใน ฝ่ายการเงิน และฝ่ายประกันคุณภาพ
  2. สายงานวางแผน ประกอบด้วย 3 ฝ่าย คือ ฝ่ายบริหารทั่วไป ฝ่ายการตลาด และฝ่ายจัดซื้อ
  3. สายงานวิศวกรรม ประกอบด้วย 5 ฝ่าย คือ ฝ่ายวิศวกรรมการผลิต ฝ่ายผลิตเครื่องมือและงานฉีดพลาสติก ฝ่ายผลิตพัดลม ฝ่ายผลิตปั้มน้ำ และฝ่ายผลิตตู้เย็น

- 1.4 บริษัท มีระบบและกระบวนการสรรหา คัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม และมีประสบการณ์ ความชำนาญ ทั้งระดับผู้บริหาร พนักงาน หัวหน้างานจนถึงพนักงานระดับปฏิบัติการ ที่มีการจัดสรรตาม โครงสร้างขององค์กรที่เหมาะสม บริษัท มีกระบวนการประเมินผลการทำงาน การพิจารณาขึ้นเงินเดือน เลื่อนลำดับ แต่งตั้งดำรงตำแหน่ง รวมทั้งมีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ที่สำคัญ รวมถึงการคัดเลือกคนดีมีฝีมือเป็น Key Person ไปฝึกงานที่ประเทศญี่ปุ่น การจัดส่ง สัมภาษณ์ การเลื่อน ระดับ และตำแหน่งหน้าที่งานในระดับสูงขึ้น ตลอดจนการกำหนดค่าจ้าง ค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการต่างๆ ที่เหมาะสมให้แก่พนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติ และรวมถึงระบบการสอบสวนข้อเท็จจริง และการพิจารณา ลงโทษที่มีความยุติธรรมกรณีหากพนักงานกระทำการฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับการทำงาน
- 1.5 บริษัท มีหน่วยงานที่รับผิดชอบงานตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานอิสระ ทำหน้าที่ในการ ตรวจสอบติดตาม ผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในด้านระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตาม ข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่างๆ โดยหน่วยงานรับผิดชอบงานตรวจสอบภายในจะดำเนินการตามแผนงานการ ตรวจสอบประจำปีและมีการรายงานผลการตรวจสอบ ผลการติดตามการแก้ไขหลังการตรวจสอบต่อ คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทราบ พร้อมรับฟังความเห็น ข้อเสนอแนะเพื่อการแก้ไข ปรับปรุงงานบริหารจัดการบริษัท ต่อไป
- 1.6 คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดในกฎบัตรของ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้สอบทานรายงานทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งรายไตรมาสและรายประจำปี ผลของการสอบทานของคณะกรรมการ ตรวจสอบได้มีการรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและพิจารณาในทุกไตรมาส รวมทั้ง รายงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ (รายละเอียดปรากฏตาม “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”)

## 2. การประเมินความเสี่ยง

ในทุกกรอบ 6 เดือน ฝ่ายต่างๆได้ทบทวนการชี้บ่งการประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงต่างๆ ตามแบบประเมิน ความเสี่ยง ซึ่งมีความสอดคล้องครอบคลุมกับนโยบายและค่าเป้าหมายของบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้สอบทานการชี้บ่งความเสี่ยงและการประเมินระดับความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการ จัดการรองรับความเสี่ยงของกลุ่มคณะทำงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัท ซึ่งมีการทบทวนการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ให้มี ประสิทธิภาพและความเหมาะสมต่อองค์กร รวมทั้งการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่องโดยได้รายงาน กิจกรรมการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงในฝ่ายต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ บริษัท ได้รับทราบตามลำดับ

## 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

- 3.1 คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร ในระดับการจัดการต่างๆ มีการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ ค่าเป้าหมายของ บริษัท ประจำปี ในแต่ละฝ่ายต่างๆ และมีการชี้แจงให้พนักงานนำไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัท มีระบบติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยการรายงานในการประชุมในระดับต่างๆ ที่เป็นรายสัปดาห์ รายเดือน รายไตรมาส และราย 6 เดือน สำหรับรายงานการปฏิบัติงานของฝ่ายต่างๆ และให้ผู้บริหารได้ชี้แจงหรือสั่งการ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัทโดยสมบูรณ์

- 3.2 บริษัทฯ ได้จัดทำกฎระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร (Corporate Rule) เพื่อควบคุมการปฏิบัติงานในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ การผลิต การควบคุมคุณภาพ การขายสินค้า การบริหารจัดการโดยทั่วไป โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ วงเงินอนุมัติในแต่ละระดับ รวมทั้งการขออนุมัติซึ่งงบประมาณในขอบเขตอำนาจที่ต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการงบประมาณ (Budget Committee) ซึ่งมีกรรมการผู้จัดการเป็นประธานและมีการจัดประชุมเพื่อพิจารณาการขอใช้งบประมาณทุกสัปดาห์ๆ ละ 1 ครั้ง
- 3.3 มีการแต่งตั้งตัวแทนบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการในบริษัทร่วม เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม
- 3.4 กำหนดให้เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้เก็บข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายงานระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยทำการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ มีการจัดทำข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ภายในเวลาที่เหมาะสม เสนอต่อคณะกรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงาน ให้รับทราบเพื่อช่วยในการตัดสินใจได้อย่างทันท่วงที โดยมีการกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลในระบบต่างๆ อย่างชัดเจน ปลอดภัย เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสารสนเทศกำหนด ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ระบบอีเมล ระบบสื่อสารภายใน (Intranet) การประชาสัมพันธ์ ผ่านการจัดกิจกรรมต่างๆ รวมทั้งมีการประชุมร่วมกัน เพื่อให้เกิดการประสานงานและสามารถปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

สำหรับบุคคลภายนอกองค์กร บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลและสื่อสารให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ การรายงานทางการเงิน รายงานผลประกอบการประจำปี รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ผ่านช่องทางระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ ที่ เว็บไซต์ [www.mitsubishi-kye.com](http://www.mitsubishi-kye.com)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ ในการแจ้งเบาะแสที่พบเห็นในเหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจมีผลต่อการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และ/หรือขัดต่อคุณธรรม จริยธรรมอันดี ที่อาจส่งผลให้เกิดความเสียหายโดยรวมต่อบริษัทฯ โดยสามารถแจ้งต่อ ประธานกรรมการ หรือ กรรมการผู้จัดการ ผ่านตู้ ปณ.49 ปณฝ.บางนาทาวเวอร์ 10541 ซึ่งบริษัทฯ มีระบบการรับข้อมูลและการพิสูจน์ทราบ เพื่อดำเนินการตัดสินใจและจัดการตามความเหมาะสมต่อไป

#### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ ได้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติงานทั้งในระดับกรรมการ ระดับผู้บริหาร ระดับฝ่ายจัดการ โดยผ่านการประชุมต่างๆ อาทิ การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ (รายไตรมาส) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ การประชุมแผนธุรกิจ การประชุมนโยบายฝ่ายและแผนกิจกรรมการดำเนินงาน การประชุมผู้จัดการฝ่ายรายสัปดาห์ การประชุมหน่วยธุรกิจรายเดือน การประชุมเกี่ยวกับปัญหาคุณภาพรายสัปดาห์และรายเดือน

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารจะรับทราบผลการดำเนินงานทั้งในด้านผลสำเร็จและหรือปัญหาข้อขัดข้องต่างๆ จากการรายงานต่อที่ประชุม ซึ่งที่ประชุมก็จะมีการสั่งการให้ปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ต่อไป



ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2563 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท จากรายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ และเหมาะสม โดยมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่าง เพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่มีผลกระทบต่อบริษัท อย่างมีสาระสำคัญ

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริหาร โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนายเพ็ญศักดิ์ พลระวูทธิโถมทัย ให้ดำรง ตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย สำนักงานควบคุมตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 โดยมีประสบการณ์ใน การทำงาน มาเป็นระยะเวลา 20 ปี และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท เป็นอย่างดี จึงเห็นว่ามี ความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ ที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน คือ นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์ เป็นประธานกรรมการ นายอรรถกฤษ วิสุทธิพันธ์ และนายธนบดี กุสินทร์เกิด โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งนายธนบดี กุสินทร์เกิด ให้เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

ในปีงบประมาณ 2562 ที่ผ่านมา (เมษายน 2562 - มีนาคม 2563) คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินประจำปีงบประมาณ 2562 โดยการรับฟังคำชี้แจงและสอบถามในประเด็นที่เป็นสาระสำคัญจากผู้สอบบัญชี และผู้จัดการฝ่ายการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าว มีความถูกต้อง ครบถ้วน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นที่เชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และประเด็นที่พบจากการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาในทุกประเด็นแล้ว

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับทราบสาระสำคัญและการประสานดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานทางบัญชีและมาตรฐานรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

### 2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณานโยบายการบริหารความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการผู้จัดการเป็นประธาน และมีคณะทำงานที่ประกอบด้วยฝ่ายจัดการต่างๆ ซึ่งจะชี้แจงความเสี่ยงที่อาจเกิดผลกระทบต่อการทำงานให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และทำการประเมินระดับความเสี่ยง โดยพิจารณาโอกาสและผลกระทบต่อองค์กรที่มีนัยสำคัญ และกำหนดมาตรการการการจัดการรองรับกับความเสี่ยงนั้นๆ ทั้งนี้คณะทำงานจะทำการประเมินและการจัดการความเสี่ยงในทุก 6 เดือน

ในปีงบประมาณ 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและรับทราบการดำเนินการมาตรการและกิจกรรมต่างๆ ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่มีนัยสำคัญต่างๆ อาทิ มาตรการผลิตภัณฑ์และกระตุ้นการขาย การจัดการทางการเงิน และการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย เป็นต้น

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัท มีระบบการบริหารจัดการกับความเสียงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อองค์กร ที่เหมาะสมและเพียงพอ

### 3. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ ตามโครงสร้างขององค์กร การสอบทานการปฏิบัติงานตามข้อกำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการปฏิบัติการเพื่อประเมินความเพียงพอ ความเหมาะสม ทุกไตรมาส โดยได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ ติดตามการแก้ไขปรับปรุงที่ได้รับข้อเสนอแนะ และ สอบทานรายงานการประเมินการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัท ในรอบระยะเวลา 1 ปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการดำเนินการในมาตรการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของฝ่ายจัดการ ซึ่งทุกหน่วยงานของบริษัท ได้มีการประเมินความเสี่ยงต่อการทุจริตและคอร์รัปชันในบริษัท โดยได้ทำการสำรวจและประเมินลักษณะความเสี่ยงของโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งได้รับทราบการปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านการติดสินบน การสอบทานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การป้องกันการแข่งขันทางการค้า ซึ่งมีการปฏิบัติที่สอดคล้องตามกฎเกณฑ์และมาตรการการควบคุมภายในในปัจจุบัน

เมื่อพิจารณาโดยรวมแล้วเห็นว่า บริษัท มีการดำเนินงานที่มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ และฝ่ายจัดการได้มีการดำเนินการทบทวนและปรับปรุงระบบการทำงานเพื่อให้มีความถูกต้องและสอดคล้องกับข้อบังคับข้อกำหนดของกฎหมาย และหลักจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท ให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### 4. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปีงบประมาณ 2563 รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากคุณสมบัติขอบเขตความรับผิดชอบ คุณภาพงานสอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา รวมถึงมีความเป็นอิสระในการทำหน้าที่การสอบบัญชี มีความรู้ เทคนิค และประสบการณ์ในระดับแนวหน้าในงานสอบบัญชี

### 5. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และในปีงบประมาณ 2562 ที่ผ่านมามีการพิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวของบริษัท แล้ว เห็นว่าฝ่ายจัดการได้ทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

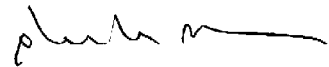
### 6. การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปีงบประมาณ 2562 ที่ผ่านมามีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง รวมทั้งการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ และการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมการประชุมดังกล่าวทุกครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองทั้งคณะ (Self - Assessment) ประจำปีงบประมาณ 2562 โดยใช้หลักเกณฑ์และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นแนวทางเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์การปฏิบัติที่สมบูรณ์ครบถ้วนเพียงพอ

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครอบคลุมตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบ ตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินงานโดยมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ขอเสนอเพื่อโปรดทราบ



(นายจกั๊กชัย พานิชพัฒน์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

13 พฤษภาคม 2563

# รายการระหว่างกัน

## การกำรรายการระหว่างกัน

บริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์ ตลอดจนแนวทางปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนในเรื่องการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ โดยยึดถือและปฏิบัติตามประกาศและหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นหลักสำคัญโดยเคร่งครัด สรุปได้ดังนี้

- นำเสนอรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายในกรณีต่างๆ ตามกฎเกณฑ์ เพื่อขอรับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผ่านการพิจารณาก่อนการตรวจสอบเพื่อให้เกิดความยุติธรรม มีการกำหนดราคาที่เหมาะสมและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัท จะได้รับเป็นสำคัญ และกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงลงมติในที่ประชุม
- เปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ ทั้งในงบการเงินและรายงานประจำปี ให้เป็นไปตามระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

## นโยบายการกำรรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันของบริษัท ในอนาคต ยังคงยึดถือและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด คำนึงถึงความสมเหตุสมผล มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยจะดำเนินการควบคุมการทำรายการระหว่างกันดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและสนับสนุนธุรกิจปกติ ส่วนใหญ่เป็นรายการซื้อขายสินค้าและค่าบริการระหว่างกันกับบริษัทในเครือ ที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติในหลักการให้ทำรายการดังกล่าวได้
- รายการที่มีใช้ธุรกิจปกติและ/หรือไม่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายจัดการโดยเลขานุการบริษัท และผู้จัดการฝ่ายการเงินทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

## รายการระหว่างกัน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ปี 2562 และปี 2561 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ลำดับ ที่	บุคคล / บุคคลที่เกี่ยวข้องกับ	ประเทศที่ จัดตั้ง / สัญชาติ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
					2562	2561	
1	ขายสินค้าและชิ้นส่วนอะไหล่			ขายสินค้าและชิ้นส่วน อะไหล่	7,700.6	7,957.0	MELCO ได้กำหนดลักษณะการจำหน่าย สินค้าของบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน โดยบริษัทฯ จะทำการจำหน่าย สินค้าผ่านบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วมของ MELCO ซึ่งเป็นตัวแทน จำหน่ายที่มีความชำนาญสูง ทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการเติบโตของยอดขาย มาโดยตลอด และมีนโยบายในการกำหนด ราคาตามหลักเกณฑ์ “ราคาตลาดตามปกติ ธุรกิจ หรือราคาตลาดภายใต้เงื่อนไขการค้า ทั่วไป”
	1.1) Mitsubishi Electric Corporation	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทใหญ่ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.70	บริษัทฯ ขายสินค้าสำเร็จรูป ประเภทเครื่องใช้ไฟฟ้า	3,193.1	2,941.0	
	1.2) บริษัท มิทซูบิชิ อิเล็กทริค จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ ของ บริษัทฯ โดย MELCO ถือหุ้นร้อยละ 48 และเป็นนิติบุคคลที่มีการรวมการ รวมกัน	ภายในบ้าน ได้แก่ พัดลม ไฟฟ้า พัดลมระบายอากาศ ตู้เย็น เครื่องปั้มน้ำ เครื่อง เป่ามือและชิ้นส่วนอะไหล่ ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2,970.4	3,095.4	
	1.3) Mitsubishi Electric Life Network Co.,Ltd.	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ	เป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ	114.2	165.9	
	1.4) Mitsubishi Electric Taiwan Co.,Ltd.	ไต้หวัน			34.4	28.7	
	1.5) Mitsubishi Electric Asia Pte.Ltd	สิงคโปร์			231.1	322.6	
	1.6) Mitsubishi Electric Australia Pty.Ltd.	ออสเตรเลีย			249.8	283.3	
	1.7) Mitsubishi Electric (Hong Kong) Limited	ฮ่องกง			241.8	299.2	
	1.8) Mitsubishi Electric Sales Malaysia Sdn.Bhd.	มาเลเซีย			113.8	127.1	
	1.9) Mitsubishi Electric (Malaysia) Sdn.Bhd.	มาเลเซีย			9.9	19.8	
	1.10) Mitsubishi Electric Vietnam Co.,Ltd. .	เวียดนาม			397.6	478.3	
	1.11) P.T.Mitsubishi Electric Indonesia Co.,Ltd.	อินโดนีเซีย			92.7	122.1	
	1.12) Mitsubishi Electric Trading Corporation	ญี่ปุ่น			23.7	22.8	
	1.13) บริษัท เมลโก้ เทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	3.7	3.0			
	1.14) Mitsubishi Electric Russia LLC.	รัสเซีย	24.2	47.6			
	1.15) Mitsubishi Electric India PVT.	อินเดีย	-	0.1			
1.16) บริษัท สไมล์ ซูเปอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด	ไทย	0.2	0.1				
2	ซื้อชิ้นส่วน วัสดุดิบ		เป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 27.12	ซื้อชิ้นส่วน วัสดุดิบ	968.0	1,024.0	บริษัทฯ มีความจำเป็นที่ต้องซื้อชิ้นส่วนและ วัสดุดิบจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจาก
	2.1) บริษัท กุลธรครอรี่ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นนิติบุคคลที่มีการรวมกัน	บริษัทฯ ซื้อคอมเพรสเซอร์ ใช้กับตู้เย็น	99.0	170.3	

ลำดับ ที่	บุคคล / บุคคลที่เกี่ยวข้องกับ	ประเทศที่ จัดตั้ง / สัญชาติ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกับ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
					2562	2561	
3	2.2) Mitsubishi Electric Asia Pte.Ltd	สิงคโปร์	<p>เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ ของ บริษัท MELCO ถือหุ้นร้อยละ 48 และเป็นนิติบุคคลที่มีกรรมกร ร่วมกัน</p> <p>เป็นบริษัทย่อยของ บริษัทใหญ่ของบริษัท</p>	บริษัท ซื้อชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ทรานซิสเตอร์ เพื่อใช้ในการ ประกอบพัดลม และตู้เย็น	81.2	83.4	<p>ข้อจำกัด ที่จะต้องผลิตสินค้าให้เป็นไปตาม มาตรฐานของ "มิตซูบิชิ อิเล็กทริก" การซื้อ ชิ้นส่วนและวัตถุดิบ ในปริมาณมากๆ โดยมี บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ (MELCO) ทำ หน้าที่เป็นผู้จัดหา จึงทำให้ต้นทุน การผลิต ถูกลง และสามารถควบคุมคุณภาพให้เป็นไป ตามมาตรฐานของบริษัทฯ ต้องการ</p>
	2.3) Setsuyo Astec Corporation	ญี่ปุ่น		บริษัท ซื้อชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ทรานซิสเตอร์ เพื่อใช้ในการ ประกอบตู้เย็น	55.1	55.9	
	2.4) Mitsubishi Electric Trading Corporation	ญี่ปุ่น		บริษัท ซื้อชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ทรานซิสเตอร์ เพื่อใช้ในการ ประกอบ ตู้เย็น	32.5	28.9	
	2.5) บริษัท เมลโก้ เทคคิง (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย		บริษัท ซื้อชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ทรานซิสเตอร์ เพื่อใช้ในการ ประกอบ ตู้เย็น	185.4	198.4	
	2.6) Mitsubishi Electric (Hong Kong) Ltd.	ฮ่องกง		บริษัท ซื้อชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ทรานซิสเตอร์ เพื่อใช้ในการ ประกอบ ตู้เย็น	14.0	9.1	
	2.7) Mitsubishi Electric & Electronics (Shanghai) Co.,Ltd.	จีน		บริษัท ซื้อชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ทรานซิสเตอร์ เพื่อใช้ในการ ประกอบตู้เย็น	3.9	3.6	
	2.8) บริษัท เซ็ทซึยี่ แอสเทค (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย		บริษัท ซื้อวัตถุดิบหลัก เพื่อใช้ในการประกอบตู้เย็น	117.4	132.9	
	2.9) Setsuyo Astec Corporation Seoul Branch.	เกาหลี		บริษัท ซื้อวัตถุดิบหลัก เพื่อใช้ในการประกอบตู้เย็น	376.6	341.5	
	2.10) บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก ออโตเมชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย		บริษัท ซื้อวัตถุดิบหลัก เพื่อใช้ในการประกอบตู้เย็น	2.9	-	
	คำบริการ	ไทย		คำบริการ	690.9	719.5	
	3.1) บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก กันยงวัฒนา จำกัด	ไทย		คำบริการ	12.5	15.7	
3.2) Mitsubishi Electric Asia Pte.Ltd	สิงคโปร์	คำบริการ	1.0	1.1			
3.3) Mitsubishi Electric Sales Malaysia Sdn.	มาเลเซีย	คำบริการ	8.5	12.4			
3.4) P. T. Mitsubishi Electric Indonesia Co.,Ltd.	อินโดนีเซีย	คำบริการ	7.8	8.9			
3.5) Mitsubishi Electric Vietnam Co.,Ltd.	เวียดนาม	คำบริการ	6.8	5.7			
3.6) Mitsubishi Electric Australia Pty.Ltd.	ออสเตรเลีย	คำบริการ	2.6	0.2			
3.7) บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	คำบริการ	1.7	3.3			
3.8) Mitsubishi Electric (Hong Kong) Ltd.	ฮ่องกง	คำบริการ	5.5	5.6			
3.9) Mitsubishi Electric Life Network Co.,Ltd.	ญี่ปุ่น	คำบริการ	1.4	2.0			
3.10) บริษัท เมลโค โอลิติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	คำบริการ	36.4	31.0			
3.11) บริษัท เค.จี.เอ็ม. เซอร์วิส จำกัด	ไทย	คำบริการ	5.4	3.9			

ลำดับ ที่	บุคคล / บุคคลที่เกี่ยวข้องกับ	ประเทศที่ จัดตั้ง / สัญชาติ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
					2562	2561	
3.12)	Mitsubishi Electric Corporation	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทใหญ่ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 45.70	จ่ายค่าธรรมเนียมสิทธิ, ค่าให้การช่วยเหลือด้าน เทคนิค, ค่าบริการหลัง การขาย และอื่นๆ	252.6	263.6	การทำสัญญาใช้สิทธิบัตรและความช่วยเหลือ ทางเทคนิคกับ MELCO ทำให้บริษัท สามารถจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมาย การค้า “มิตซูบิชิ อิเล็กทริก” ซึ่งมีชื่อเสียง ทั่วโลกได้ รวมทั้งได้รับความช่วยเหลือด้าน เทคนิคการผลิต ด้านการตลาด ตลอดจนการ ส่งช่างเทคนิคจากประเทศญี่ปุ่น เข้ามา ฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานของบริษัท ได้เข้าใจเทคโนโลยีการผลิต ดังนั้นการจ่ายค่า ตอบแทนให้กับ MELCO ในรูปค่า Royalty Fee และ Technical Fee คิดตามอัตรา ค่าแรงและเวลาที่ใช้ในการให้บริการ จึง เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล
3.13)	บริษัท สไมล์ ซุปเปอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมที่บริษัท ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 27.12	ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ (ตาม สัญญาการใช้สิทธิบัตร และ ความช่วยเหลือทางด้าน เทคนิค)	270.5	275.1	การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์มีความสำคัญ ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อปรับปรุง เปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ให้ทันสมัย สอดคล้อง ต่อความต้องการของผู้บริโภคเสมอ และ เนื่องมาจากปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีความพร้อม ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ด้วยตนเอง ทำให้ยังมีค่าจ้างเป็นต้องพึ่งพา MELCO ซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยีและ เครื่องหมายการค้า โดยเรียกเก็บตาม ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
3.14)	บริษัท เค วาย อินเทอร์เน็ต จำกัด	ไทย	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน นายประพัฒน์ โปธิ์วิรุฒ เป็น บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของ บริษัทฯ	ค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บ สินค้า, เคลื่อนย้ายและ ขนส่งสินค้า	75.1	86.1	บริษัทฯ จำเป็นต้องมีสถานที่เพื่อใช้จัดเก็บ สินค้าสำรองและอยู่ในระหว่างส่งมอบให้ ลูกค้า โดยจ้าง SSE เป็นผู้บริหารในอัตราที่ เป็นธรรม โดยกำหนดอัตราค่าบริการตาม ขนาดพื้นที่ใช้สอย
3.15)	อื่นๆ			ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา, งานทดสอบทดลอง	-	0.1	
					3.2	4.8	



ลำดับ ที่	บุคคล / วัตถุประสงค์ที่เกี่ยวข้องกับ	ประเทศที่ จัดตั้ง / สัญชาติ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
					2562	2561	
4	การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน 4.1) บริษัท เมลโค ไทย แคปิตอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ ของบริษัท โดย MELCO ถือหุ้น ร้อยละ 99.99	บริษัทฯ ผักเงินไว้โดยรับ ดอกเบี้ยเงินกู้ในอัตรา ร้อยละ 0.60-1.56 ต่อปี เงินให้กู้มีระยะสั้น - ดอกเบี้ยรับ	83.9	23.2	เป็นการเพิ่มสภาพคล่องของกระแสเงินสด และลดต้นทุนทางการเงิน จากการบริหาร กระแสเงินสดโดยรวมของกลุ่มบริษัท มีคช ปรี โดยไม่มีเงื่อนไขเรื่องอัตราดอกเบี้ยในอัตรา ตัวเฉลี่ยระหว่างอัตราดอกเบี้ยเงินฝากและ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมธนาคาร ซึ่งก่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ
5	รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี 5.1) บริษัท สไมล์ ซูเปอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 27.12	บริษัทฯ ให้เช่าที่ดิน พร้อมอาคารแก่ SSE	17.7	17.8	บริษัทฯ ให้ SSE เช่าอาคารเพื่อที่จะให้เป็น สินทรัพย์ในการดำเนินงานธุรกิจเป็นผู้บริหารและ จัดเก็บสินค้าให้บริษัทฯ โดยใช้อาคาร ดังกล่าวเป็นคลังเก็บสินค้า ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายในการบริหารและจัดเก็บ สินค้าได้ โดยกำหนดอัตราค่าเช่า ตาม หลักเกณฑ์มูลค่าตลาด
6	ชื่อทรัพย์สิน 6.1) Mitsubishi Electric Trading Corporation (Shizuoka) 6.2) บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก กันยงวัฒนา จำกัด 6.3) บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก ออโตเมชัน (ประเทศไทย) จำกัด 6.4) บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก แฟคทอรี ออโตเมชัน (ประเทศไทย) จำกัด 6.5) บริษัท เซ็ทซีโย แอสเทค (ประเทศไทย) จำกัด 6.6) Mitsubishi Electri Asia Pte.,Ltd	ญี่ปุ่น ไทย ไทย ไทย ไทย สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยของ บริษัทใหญ่ของบริษัทฯ	ชื่อทรัพย์สิน ตัดแปลงแม่พิมพ์ Punch Tooling ชื่อเครื่องปรับอากาศ ชื่อเครื่อง Wire Cut ติดตั้งระบบ Assy Rear Panel & Bottom Pan ชื่อ Air Twister , Test Finger ชื่อเครื่องมือทดสอบการ ทำงาน PWB-LX4	4.9 0.2 4.5 -	8.4 1.4 2.1 4.8 - 0.1 0.1 -	เป็นการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือที่มี ลักษณะเฉพาะตัว มีกระบวนการสร้างและการ ติดตั้งที่ซับซ้อน บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้อง ต้องจ้างบริษัทตัวแทน ซึ่งมีความชำนาญใน การจัดหาสินค้าดังกล่าว

ยอดลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น, เจ้าหนี้การค้า และ เจ้าหนี้อื่น จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ.วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลูกหนี้การค้า ณ.31 มีนาคม		ลูกหนี้อื่น ณ.31 มีนาคม		เจ้าหนี้การค้า ณ.31 มีนาคม		เจ้าหนี้อื่น ณ.31 มีนาคม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท เมลโค ไทย แคปปิตอล จำกัด	-	-	84.2	23.3	-	-	-	-
บริษัท สไมล์ ซุปเปอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด	-	-	1.5	1.5	-	-	6.9	8.7
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น	345.1	370.9	1.2	2.5	-	-	139.4	272.5
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก กันยงวัฒนา จำกัด	377.4	474.3	1.2	-	-	-	5.8	7.1
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก ไลฟ์เน็ทเวอร์ค คอร์ปอเรชั่น	22.8	50.0	-	1.3	-	-	0.0	-
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก เอเชีย ฟิทีอี จำกัด	43.0	37.6	-	-	9.3	8.7	0.3	0.3
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก ออสเตรเลีย ฟิทีวาย จำกัด	83.3	85.6	-	-	-	-	0.3	-
Mitsubishi Electric Sales Malaysia Sdn.Bhd.	26.6	26.0	-	-	-	-	4.6	5.2
Mitsubishi Electric (Malaysia) Sdn,Bhd.	1.4	6.5	-	-	-	-	-	-
P.T.Mitsubishi Electric Indonesia Co.,Ltd.	23.6	36.8	-	-	-	-	3.8	4.8
Mitsubishi Electric Russia LLC.	1.7	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เมลโค โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	-	-	-	3.0	3.3
Mitsubishi Electric Vietnam Co.,Ltd.	151.3	171.8	-	-	-	-	3.8	5.4
Setsuyo Astec Corporation Japan.	-	-	-	-	3.9	3.3	-	-
Setsuyo Astec Corporation Seoul Branch	-	-	-	-	49.0	34.6	-	-
Setsuyo Astec Thailand Co.,Ltd.	-	-	-	-	13.2	14.8	-	-
บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	0.4	32.1	-	-
Mitsubishi Electric Trading Corporation	0.4	1.1	-	-	4.3	3.5	0.1	0.3
Melco Trading (Thailand) Co.,Ltd.	0.5	0.4	-	-	21.2	23.5	-	-
Mitsubishi Electric (Hong Kong) Ltd.	32.7	53.5	-	-	1.3	1.5	2.4	2.5
Mitsubishi Electric Taiwan Co., Ltd.	8.7	5.8	-	-	-	-	0.1	0.4
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	-	-	-	1.0	1.7
บริษัท เค.จี.เอ็ม. เซอร์วิส จำกัด	-	-	-	-	-	-	0.2	0.1
Mitsubishi Electric & Electronic (Shanghai) Co.,Ltd.	-	-	-	-	0.5	0.2	-	-
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก แฟคทอรี ออโตเมชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	-	-	-	0.0	0.2
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก ออโตเมชั่น จำกัด	-	-	-	-	-	-	0.4	-
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอนซูมเมอร์ โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	166.2	-	-	-	-	-
บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด	-	-	5.2	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,118.5</b>	<b>1,320.3</b>	<b>259.5</b>	<b>28.6</b>	<b>103.1</b>	<b>122.1</b>	<b>172.3</b>	<b>312.3</b>

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปข้อมูลทางการเงิน		สิ้นสุด 31 มี.ค.	
		2563	2562
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	7,381	6,946
หนี้สินรวม	ล้านบาท	1,647	1,729
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	5,734	5,217
รายได้จากการขายและการให้บริการ	ล้านบาท	7,703	7,960
รายได้รวม	ล้านบาท	8,245	8,284
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	ล้านบาท	6,435	6,947
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	1,268	1,013
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	ล้านบาท	1,139	1,167
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	621	180
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	4.58	3.78
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	3.86	3.11
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.56	0.25
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6.32	6.10
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	58	60
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	7.66	7.15
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	48	51
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	7.71	7.83
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	47	47
วงจรเงินสด	วัน	59	64
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	%	16.46	12.73
อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขาย	%	8.07	2.26
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น	%	11.35	3.11
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	%	8.67	2.39

สรุปข้อมูลทางการเงิน		สิ้นสุด 31 ปี.ค.	
		2563	2562
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	65.82	36.78
อัตรากារหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	1.15	1.10
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.29	0.33
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	*	50.01

\* อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563

ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ นักลงทุนควรศึกษาเอกสารประกอบ ซึ่งได้แก่งบการเงิน ข้อมูลทางการเงินที่มีการปรับปรุง ตัวเลขการดำเนินงานโดยสรุป ทั้งในอดีตและที่มีการปรับปรุงควบคู่ไปกับหมายเหตุประกอบงบการเงินและข้อมูลที่น่าเสนอไว้ในเอกสารนี้

## ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างรอบปีบัญชี 2562 กับ 2561

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม*			
	2563	2562	เพิ่ม(ลด)	%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	7,703.4	7,960.2	(256.8)	-3.2%
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	6,435.4	6,946.5	(511.1)	-7.4%
กำไรขั้นต้น	1,268.0	1,013.7	254.3	25.1%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	418.4	440.4	(22.0)	-5.0%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	720.9	727.0	(6.1)	-0.8%
รายได้จากการลงทุนและรายได้อื่น	541.9	323.9	218.0	67.3%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	670.6	170.2	500.4	294.0%
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	49.2	(9.9)	59.1	-597.0%
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>621.4</b>	<b>180.1</b>	<b>441.3</b>	<b>245.0%</b>

\* รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ คือ 1 เมษายน ถึง 31 มีนาคม

## รายได้จากการขายและการให้บริการแบ่งตามส่วนงาน

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม*			
	2563	2562	เพิ่ม(ลด)	%
ตลาดในประเทศ	2,977.1	3,101.7	(124.6)	-4.0%
ญี่ปุ่น	3,331.0	3,129.7	201.3	6.4%
อื่นๆ	1,395.3	1,728.8	(333.5)	-19.3%
ตลาดต่างประเทศ	4,726.3	4,858.5	(132.2)	-2.7%
<b>รวม</b>	<b>7,703.4</b>	<b>7,960.2</b>	<b>(256.8)</b>	<b>-3.2%</b>

ตลาดต่างประเทศอื่นๆ : มีทั้งหมด 20 ประเทศ ประกอบด้วย : ใต้หวัน ฮองกง สิงคโปร์ มาเลเซีย เมียนมาร์ ลาว กัมพูชา เวียดนาม อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ ปากีสถาน สหรัฐอาหรับเอมิเรต จอร์แดน บาห์เรน ศรีลังกา บังกลาเทศ บรูไน ฟิลิปปินส์ รัสเซีย

## รายได้จากการขายและการให้บริการ

ในรอบปีบัญชี 2562 รายได้จากการขายและการให้บริการของบริษัทฯ มีจำนวนลดลง 256.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.2 จากจำนวนเงิน 7,960.2 ล้านบาทในปี 2561 มาเป็น 7,703.4 ล้านบาทในปี 2562 โดยแบ่งออกเป็นสามกลุ่มธุรกิจหลักดังนี้

1. ตลาดภายในประเทศ มีรายได้จากการขายและการให้บริการลดลงจากจำนวนเงิน 3,101.7 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 2,977.1 ล้านบาทในปี 2562 หรือลดลงเป็นจำนวนเงิน 124.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.0 ส่วนใหญ่เกิดจากการขายตู้เย็น พัดลมไฟฟ้าและพัดลมระบายอากาศลดลง
2. ตลาดญี่ปุ่น มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น จากจำนวนเงิน 3,129.7 ล้านบาทในปี 2561 มาเป็น 3,331.0 ล้านบาทในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 201.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.4 ส่วนใหญ่เกิดจากการขายตู้เย็น 3 ประตูรุ่นใหม่เพิ่มขึ้น
3. ตลาดต่างประเทศอื่นๆ มียอดขายลดลงจากจำนวนเงิน 1,728.8 ล้านบาทในปี 2561 มาเป็น 1,395.3 ล้านบาทในปี 2562 หรือลดลงเป็นจำนวนเงิน 333.5 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 19.3 เกิดจากยอดขายตู้เย็นและพัดลมไฟฟ้า ทั้งนี้ยังได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ทำให้ยอดขายในตลาดต่างประเทศลดลงประมาณ 54.8 ล้านบาท (รวมอยู่ใน 333.5 ล้านบาทแล้ว)

## รายได้จากการลงทุนและรายได้อื่น

ในรอบปีบัญชี 2562 รายได้จากการลงทุนและรายได้อื่นเป็นจำนวนเงิน 541.9 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 218.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 67.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เกิดจากรายได้จากเงินปันผลรับเพิ่มขึ้น 220.0 ล้านบาท

## ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการในรอบปีบัญชี 2562 คิดเป็นร้อยละ 83.5 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ โดยมีอัตราส่วนลดลงร้อยละ 3.7 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้ารุ่นใหม่ที่สูงออกไปประเทศญี่ปุ่นและเครื่องปั้มน้ำในประเทศเพิ่มขึ้น อีกทั้งราคาวัตถุดิบและชิ้นส่วนลดลง

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2562 มีอัตราส่วนร้อยละ 14.8 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 0.1 แต่เมื่อพิจารณาจากมูลค่าแล้วพบว่าค่าใช้จ่ายลดลงจากปีก่อนหน้าดังนี้

- ต้นทุนในการจัดจำหน่ายลดลง 22.0 ล้านบาท โดยในปี 2561 มีจำนวนเงิน 440.4 ล้านบาท มาเป็น 418.4 ล้านบาท ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายที่ลดลงส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่าย ขนส่งสินค้า ค่าลิขสิทธิ์ในการขายสินค้า ค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการขาย ลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 6.1 ล้านบาทโดยในปี 2561 มีจำนวนเงิน 727.0 ล้านบาท มาเป็น 720.9 ล้านบาท ในปี 2562

## กำไร

ในรอบปีบัญชี 2562 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 16.5 ซึ่งมีอัตราส่วนเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ภายหลังจากพิจารณาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนในการจัดจำหน่าย การลดลงของค่าใช้จ่ายในการบริหาร การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการลงทุน รายได้อื่นและภาษีเงินได้แล้ว ทำให้กำไรสุทธิสำหรับปี 2562 มีจำนวน 621.3 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 8.1 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.8 จากปี 2561 ที่มีอัตราร้อยละ 2.3 ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 8.56 บาทต่อหุ้นในปี 2561 มาเป็น 31.38 บาทต่อหุ้นในปี 2562 ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2562 มีอัตราส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.11 ในปี 2561 มาเป็น ร้อยละ 11.35 ในปี 2562

## สรุปฐานะทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม*			
	2563	2562	เพิ่ม(ลด)	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	964.6	790.0	174.6	22.1%
เงินลงทุนชั่วคราว	2,330.0	2,100.0	230.0	11.0%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,350.6	1,378.2	(27.6)	-2.0%
สินค้าคงเหลือ	784.7	896.6	(111.9)	-12.5%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,536.0	1,421.7	114.3	8.0%
อื่นๆ	415.2	359.5	55.7	15.5%
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>7,381.1</b>	<b>6,946.0</b>	<b>435.1</b>	<b>6.3%</b>
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,144.7	1,360.0	(215.3)	-15.8%
อื่นๆ	502.3	368.6	133.7	36.3%
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>1,647.0</b>	<b>1,728.6</b>	<b>(81.6)</b>	<b>-4.7%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,734.1</b>	<b>5,217.4</b>	<b>516.7</b>	<b>9.9%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>7,381.1</b>	<b>6,946.0</b>	<b>435.1</b>	<b>6.3%</b>

## สินทรัพย์รวม

ณ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 7,381.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 435.1 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 6.3 จาก 31 มีนาคม 2562 โดยมีการเปลี่ยนแปลงในรายการสินทรัพย์ต่างๆ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 มีจำนวน 964.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 174.6 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 22.1 จากปีก่อน
- เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 มีจำนวน 2,330 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 230 ล้านบาทคิดเป็นอัตราร้อยละ 11.0 เป็นการฝากเงินระยะสั้นกับสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 มีจำนวน 1,350.6 ล้านบาทลดลง 27.6 ล้านบาทคิดเป็นอัตราร้อยละ 2.0 จากปีก่อน โดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้การค้าลดลง 201.9 ล้านบาท เงินปันผลค้างรับเพิ่มขึ้น 171.4 ล้านบาท
- สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 มีจำนวน 784.7 ล้านบาทลดลง 111.9 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 12.5 จากปีก่อน เกิดจากการบริหารสินค้าคงคลังและการส่งมอบสินค้าที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 มีจำนวน 1,536.0 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 114.3 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 8.0 จากปีก่อน บริษัทฯ ได้ลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์และแม่พิมพ์เป็นจำนวนเงิน 467.9 ล้านบาท มีผลตอบแทนต่อทรัพย์สินถาวรร้อยละ 65.82 ถือได้ว่าเป็นอัตราส่วนที่ดี

## หนี้สินรวม

ณ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1,647.0 ล้านบาท ลดลง 81.6 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 4.7 จาก 31 มีนาคม 2562 โดยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ 31 มีนาคม 2563 เป็นจำนวน 1,144.7 ล้านบาทลดลง 215.3 ล้านบาทคิดเป็นอัตราร้อยละ 15.8 หนี้สินที่ลดลงส่วนใหญ่เกิดจากค่าซื้อวัตถุดิบและการซื้อชิ้นส่วน หนี้สินค่าลิขสิทธิ์ลดลง การประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 80.3 ล้านบาทส่วนใหญ่เกิดจากการปรับปรุงพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 เมษายน 2562 ที่กำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยเพิ่มเติมหากลูกจ้างทำงานติดต่อกับครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน

วงจรมีเงินสดในปี 2562 ของบริษัทฯ มีระยะเวลาเร็วขึ้น 5 วันจาก 64 วันในปี 2561 มาเป็น 59 วันในปี 2562 เกิดจากการบริหารสินค้าคงเหลือได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น มีอัตราส่วนสภาพคล่องที่สูง จากอัตรา 3.78 เท่าในปี 2561 มาเป็น 4.58 เท่าในปี 2562 ในขณะที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วที่ 3.11 เท่า ในปี 2561 มาเป็น 3.86 เท่า ในปี 2562 แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ยังมีความมั่นคงทางการเงินที่ดีเยี่ยม

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 5,734.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 516.7 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 9.9 จากปีก่อน เกิดจากปัจจัยเปลี่ยนแปลงต่างๆ ดังนี้

- ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2562 จำนวนเงิน 606.8 ล้านบาท
- ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากการจ่ายเงินปันผล ในเดือนสิงหาคม 2562 แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 90.1 ล้านบาท ในอัตรา 4.55 บาทต่อหุ้น ตามที่ประชุมผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 25 กรกฎาคม 2562 มีมติอนุมัติ
- ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทฯ ได้ตัดหุ้นทุนซื้อคืนและลดหุ้นสามัญ ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้บริษัทจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 2.2 ล้านหุ้น โดยมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2562 จนถึงวันที่ 9 กันยายน 2562 ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทฯ ไม่สามารถจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนได้ ทำให้บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนที่มีได้จำหน่ายจำนวน 2.2 ล้านหุ้น บริษัทฯ จึงดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและลดทุนชำระแล้วจากเดิม 220 ล้านบาทมาเป็น 198 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมด จำนวน 2.2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 22 ล้านบาท พร้อมตัดรายการหุ้นทุนซื้อคืนและสำรองหุ้นทุนซื้อคืนที่แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นออกทั้งจำนวน

โดยสรุป บริษัทฯ ยังสามารถดำรงโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมและมีความเสี่ยงทางการเงินในระดับที่ค่อนข้างต่ำ

## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อ รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ของบริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด(มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและแสดงความเห็นในรายงานการของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข จากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจากการบริหารงานภายใน เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเชื่อถือได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี 2562 นี้ด้วยแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่น อย่างมีเหตุผลว่า งบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2563 ของบริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) มีความเชื่อถือได้ ถูกต้องตามควรในสาระสำคัญ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายประพัฒน์ โป้ววิฑูรณ)  
ประธานกรรมการบริษัทฯ



(นายทาเคโนริ อะดาคิ)  
กรรมการผู้จัดการ

12 มิถุนายน 2563



# งบบการเงินและ หมายเหตุ ประกอบงบบการเงิน

บริษัท กันยงฮิลคทริก จำกัด (มหาชน)



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ความเพียงพอของการตั้งประมาณการค่าประกันความเสียหาย	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 3 (ฐ) และ 13 ของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ประมาณการค่าประกันความเสียหายจากการรับประกันคุณภาพสินค้ามีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน และเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายจากการรับประกันคุณภาพสินค้า และเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการ ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สอบถามผู้บริหารเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจในกระบวนการประมาณการค่าประกันความเสียหาย</li> <li>- ทดสอบความน่าเชื่อถือของรายงานข้อมูลการรับประกันคุณภาพสินค้าที่เกิดขึ้นจริง โดยเปรียบเทียบข้อมูลการเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจริงกับรายงานข้อมูลการรับประกันคุณภาพสินค้า รวมถึงสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- สอบถามเชิงทดสอบผู้บริหารเกี่ยวกับวิธีการและข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการ เพื่อประเมินความสมเหตุสมผลของวิธีการและข้อสมมติที่ใช้</li> <li>- พิจารณาความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับประกัน โดยเทียบเคียงกับข้อมูลที่มีการเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต</li> <li>- ทดสอบการคำนวณการตั้งประมาณการค่าประกันความเสียหาย โดยพิจารณายอดขายสินค้าสำเร็จรูป ยอดค่าประกันความเสียหายที่เกิดขึ้นจริง และจำนวนปีถัวเฉลี่ยที่ถูกเรียกร้องความเสียหาย</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(โสภณัฐ พรหมพล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 10042

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

20 พฤษภาคม 2563

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
		2563	2562	2563	2562
		(บาท)			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	964,561,348	789,953,293	964,561,348	789,953,293
เงินลงทุนชั่วคราว	6	2,330,000,000	2,100,000,000	2,330,000,000	2,100,000,000
ลูกหนี้การค้า	4, 7	1,118,691,767	1,320,572,790	1,118,691,767	1,320,572,790
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน		28,456,771	32,643,607	28,456,771	32,643,607
ลูกหนี้อื่น	4	32,063,755	24,973,078	32,063,755	24,973,078
เงินปันผลค้างรับ	4	171,415,558	-	171,415,558	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	83,910,992	23,221,994	83,910,992	23,221,994
สินค้าคงเหลือ	8	784,724,911	896,613,221	784,724,911	896,613,221
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		8,696,889	7,469,681	8,696,889	7,469,681
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>5,522,521,991</b>	<b>5,195,447,664</b>	<b>5,522,521,991</b>	<b>5,195,447,664</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนต่อชาย	6	1,646,871	5,113,344	1,646,871	5,113,344
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	19,481,981	19,546,147	3,000,000	3,000,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	6	157,361,700	157,361,700	157,361,700	157,361,700
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	4,188,669	4,188,669	4,188,669	4,188,669
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	1,536,028,685	1,421,737,943	1,536,028,685	1,421,737,943
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	35,393,670	41,173,894	35,393,670	41,173,894
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	85,043,070	76,009,019	85,043,070	76,009,019
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		19,387,244	25,418,050	19,387,244	25,418,050
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,858,531,890</b>	<b>1,750,548,766</b>	<b>1,842,049,909</b>	<b>1,734,002,619</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>7,381,053,881</b>	<b>6,945,996,430</b>	<b>7,364,571,900</b>	<b>6,929,450,283</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
		2563	2562	2563	2562
		(บาท)			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้า	4	789,303,681	879,201,096	789,303,681	879,201,096
เจ้าหนี้อื่น	4	355,365,436	480,768,921	355,365,436	480,768,921
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		48,953,434	-	48,953,434	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		11,336,472	14,396,156	11,336,472	14,396,156
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,204,959,023</b>	<b>1,374,366,173</b>	<b>1,204,959,023</b>	<b>1,374,366,173</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
ประมาณการค่าประกันความเสียหาย	13	112,196,249	103,562,761	112,196,249	103,562,761
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	317,631,695	237,346,665	317,631,695	237,346,665
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		12,147,686	13,320,484	12,147,686	13,320,484
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>441,975,630</b>	<b>354,229,910</b>	<b>441,975,630</b>	<b>354,229,910</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,646,934,653</b>	<b>1,728,596,083</b>	<b>1,646,934,653</b>	<b>1,728,596,083</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	15				
ทุนจดทะเบียน		198,000,000	220,000,000	198,000,000	220,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		198,000,000	220,000,000	198,000,000	220,000,000
หุ้นทุนซื้อคืน	15	-	(970,420,000)	-	(970,420,000)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	15	726,100,000	726,100,000	726,100,000	726,100,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16	22,000,000	22,000,000	22,000,000	22,000,000
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	15, 16	-	970,420,000	-	970,420,000
ทุนสำรองอื่น		420,000,000	420,000,000	420,000,000	420,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		4,370,914,119	3,829,422,060	4,354,432,138	3,812,875,913
องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	16	(2,894,891)	(121,713)	(2,894,891)	(121,713)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>5,734,119,228</b>	<b>5,217,400,347</b>	<b>5,717,637,247</b>	<b>5,200,854,200</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>7,381,053,881</b>	<b>6,945,996,430</b>	<b>7,364,571,900</b>	<b>6,929,450,283</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน				
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2563	2562	2563	2562	
(บาท)					
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4, 17	7,703,406,711	7,960,185,979	7,703,406,711	7,960,185,979
รายได้จากการลงทุน	4, 18	480,041,305	261,434,146	480,221,305	261,944,146
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		21,875,724	17,370,503	21,875,724	17,370,503
รายได้อื่น	4	39,872,261	44,555,403	39,872,261	44,555,403
<b>รวมรายได้</b>		<b>8,245,196,001</b>	<b>8,283,546,031</b>	<b>8,245,376,001</b>	<b>8,284,056,031</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	4, 20	6,435,414,054	6,946,517,375	6,435,414,054	6,946,517,375
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	4, 20	418,443,081	440,404,891	418,443,081	440,404,891
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 20	720,949,097	726,976,171	720,949,097	726,976,171
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>7,574,806,232</b>	<b>8,113,898,437</b>	<b>7,574,806,232</b>	<b>8,113,898,437</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	115,834	549,048	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>670,505,603</b>	<b>170,196,642</b>	<b>670,569,769</b>	<b>170,157,594</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	21	(49,219,952)	9,949,301	(49,219,952)	9,949,301
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>621,285,651</b>	<b>180,145,943</b>	<b>621,349,817</b>	<b>180,106,895</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>					
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนต่อขาย	6	(3,466,473)	(2,611,197)	(3,466,473)	(2,611,197)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	21	693,295	522,239	693,295	522,239
<b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>(2,773,178)</b>	<b>(2,088,958)</b>	<b>(2,773,178)</b>	<b>(2,088,958)</b>
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>					
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	14	(14,629,490)	(7,297,991)	(14,629,490)	(7,297,991)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	21	2,925,898	1,459,598	2,925,898	1,459,598
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>(11,703,592)</b>	<b>(5,838,393)</b>	<b>(11,703,592)</b>	<b>(5,838,393)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้</b>		<b>(14,476,770)</b>	<b>(7,927,351)</b>	<b>(14,476,770)</b>	<b>(7,927,351)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>606,808,881</b>	<b>172,218,592</b>	<b>606,873,047</b>	<b>172,179,544</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	22	<b>31.38</b>	<b>8.56</b>	<b>31.38</b>	<b>8.56</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย							
		กำไรสะสม						องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	หุ้นทุน ซื้อคืน	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน (บาท)	ทุนสำรอง อื่น	ยังไม่ได้จัดสรร เงินลงทุนต่อขาย ผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562								
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	220,000,000	-	726,100,000	22,000,000	-	420,000,000	4,985,234,510	1,967,245
	รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
	การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
15	การซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	-	(970,420,000)	-	-	970,420,000	-	(970,420,000)	-
23	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	-	-	(359,700,000)	-
	รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	(970,420,000)	-	-	970,420,000	-	(1,330,120,000)	-
	รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	(970,420,000)	-	-	970,420,000	-	(1,330,120,000)	-
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	180,145,943	-
	กำไร	-	-	-	-	-	-	(5,838,393)	(2,088,958)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	174,307,550	(2,088,958)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	174,307,550	(2,088,958)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	220,000,000	(970,420,000)	726,100,000	22,000,000	970,420,000	420,000,000	3,829,422,060	(121,713)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย							รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	หุ้นทุน ซื้อคืน	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นกู้ซื้อคืน (บาท)	ทุนสำรอง อื่น	เงินลงทุนต่อขาย		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2562	220,000,000	(970,420,000)	726,100,000	22,000,000	970,420,000	420,000,000	3,829,422,060	(121,713)	5,217,400,347
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
<i>การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</i>									
ตัดหุ้นซื้อคืน - ลดหุ้นสามัญ	(22,000,000)	970,420,000	-	-	(970,420,000)	-	22,000,000	-	-
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	-	-	(90,090,000)	-	(90,090,000)
<b>รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</b>	<b>(22,000,000)</b>	<b>970,420,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(970,420,000)</b>	<b>-</b>	<b>(68,090,000)</b>	<b>-</b>	<b>(90,090,000)</b>
<b>รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>(22,000,000)</b>	<b>970,420,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(970,420,000)</b>	<b>-</b>	<b>(68,090,000)</b>	<b>-</b>	<b>(90,090,000)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>	-	-	-	-	-	-	621,285,651	-	621,285,651
กำไร	-	-	-	-	-	-	(11,703,592)	(2,773,178)	(14,476,770)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	609,582,059	(2,773,178)	606,808,881
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	609,582,059	(2,773,178)	606,808,881
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	198,000,000	-	726,100,000	22,000,000	-	420,000,000	4,370,914,119	(2,894,891)	5,734,119,228

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท กันยงอิลลทริก จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
		กำไรสะสม							
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	หุ้นทุน ซื้อคืน	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน (บาท)	ทุนสำรอง อื่น	ยังไม่ได้จัดสรร	เงินลงทุนต่อขาย ผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	220,000,000	-	726,100,000	22,000,000	-	420,000,000	4,968,727,411	1,967,245	6,358,794,656
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2561									
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
15	-	(970,420,000)	-	-	970,420,000	-	(970,420,000)	-	(970,420,000)
23	-	-	-	-	-	-	(359,700,000)	-	(359,700,000)
	-	(970,420,000)	-	-	970,420,000	-	(1,330,120,000)	-	(1,330,120,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
	-	(970,420,000)	-	-	970,420,000	-	(1,330,120,000)	-	(1,330,120,000)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี									
	-	-	-	-	-	-	180,106,895	-	180,106,895
	-	-	-	-	-	-	(5,838,393)	(2,088,958)	(7,927,351)
	-	-	-	-	-	-	174,268,502	(2,088,958)	172,179,544
	220,000,000	(970,420,000)	726,100,000	22,000,000	970,420,000	420,000,000	3,812,875,913	(121,713)	5,200,854,200
	220,000,000	(970,420,000)	726,100,000	22,000,000	970,420,000	420,000,000	3,812,875,913	(121,713)	5,200,854,200

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	621,285,651	180,145,943	621,349,817	180,106,895
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>				
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	49,219,952	(9,949,301)	49,219,952	(9,949,301)
ค่าเสื่อมราคา	352,080,559	350,425,335	352,080,559	350,425,335
ค่าตัดจำหน่าย	8,224,722	8,168,114	8,224,722	8,168,114
ประมาณการค่าประกันความเสียหาย	87,286,255	79,320,574	87,286,255	79,320,574
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	83,381,669	20,805,266	83,381,669	20,805,266
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(21,598,150)	(6,641,548)	(21,598,150)	(6,641,548)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(115,834)	(549,048)	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	(8,838,716)	(6,463,028)	(8,838,716)	(6,463,028)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	297,162	(844,581)	297,162	(844,581)
เงินปันผลรับ	(414,682,753)	(194,640,458)	(414,862,753)	(195,150,458)
ดอกเบี้ยรับ	(48,181,032)	(49,616,168)	(48,181,032)	(49,616,168)
ค่าเช่ารับ	(17,177,520)	(17,177,520)	(17,177,520)	(17,177,520)
	<u>691,181,965</u>	<u>352,983,580</u>	<u>691,181,965</u>	<u>352,983,580</u>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	215,351,769	(23,772,341)	215,351,769	(23,772,341)
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน	4,186,836	3,781,228	4,186,836	3,781,228
ลูกหนี้อื่น	(9,559,562)	1,830,570	(9,559,562)	1,830,570
สินค้าคงเหลือ	120,727,026	156,035,979	120,727,026	156,035,979
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,227,208)	6,807,533	(1,227,208)	6,807,533
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,747,230	1,768,641	1,747,230	1,768,641
เจ้าหนี้การค้า	(90,645,722)	(16,067,206)	(90,645,722)	(16,067,206)
เจ้าหนี้อื่น	(112,354,150)	(34,507,365)	(112,354,150)	(34,507,365)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,059,684)	(7,691,531)	(3,059,684)	(7,691,531)
จ่ายค่าประกันความเสียหาย	(78,652,767)	(84,382,608)	(78,652,767)	(84,382,608)
จ่ายค่าผลประโยชน์พนักงาน	(17,726,129)	(11,176,679)	(17,726,129)	(11,176,679)
จ่ายเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	(1,172,798)	(1,240,755)	(1,172,798)	(1,240,755)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	<u>718,796,806</u>	<u>344,369,046</u>	<u>718,796,806</u>	<u>344,369,046</u>
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(1,397,800)	(1,351,372)	(1,397,800)	(1,351,372)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b><u>717,399,006</u></b>	<b><u>343,017,674</u></b>	<b><u>717,399,006</u></b>	<b><u>343,017,674</u></b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(230,000,000)	1,200,000,000	(230,000,000)	1,200,000,000
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	1,282,330	2,093,483	1,282,330	2,093,483
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(481,135,205)	(295,667,854)	(481,135,205)	(295,667,854)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(2,444,498)	(4,666,990)	(2,444,498)	(4,666,990)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(353,450,140)	(338,484,105)	(353,450,140)	(338,484,105)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	292,761,142	342,770,118	292,761,142	342,770,118
เงินปันผลรับ	243,447,195	195,150,458	243,447,195	195,150,458
ดอกเบี้ยรับ	50,637,395	49,378,453	50,637,395	49,378,453
ค่าเช่ารับ	17,187,450	17,193,725	17,187,450	17,193,725
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(461,714,331)</b>	<b>1,167,767,288</b>	<b>(461,714,331)</b>	<b>1,167,767,288</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	-	(970,420,000)	-	(970,420,000)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(90,090,000)	(359,700,000)	(90,090,000)	(359,700,000)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(90,090,000)</b>	<b>(1,330,120,000)</b>	<b>(90,090,000)</b>	<b>(1,330,120,000)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	165,594,675	180,664,962	165,594,675	180,664,962
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,013,380	-	9,013,380	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>174,608,055</b>	<b>180,664,962</b>	<b>174,608,055</b>	<b>180,664,962</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 เมษายน	789,953,293	609,288,331	789,953,293	609,288,331
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>	<b>964,561,348</b>	<b>789,953,293</b>	<b>964,561,348</b>	<b>789,953,293</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เงินปันผลค้างรับ	171,415,558	-	171,415,558	-
<b>อาคารและอุปกรณ์ที่ซื้อระหว่างปีมีรายละเอียดดังนี้</b>				
อาคารและอุปกรณ์ที่ซื้อทั้งหมดระหว่างปี	(467,950,793)	(310,127,542)	(467,950,793)	(310,127,542)
เจ้าหน้าที่ซื้ออาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(13,184,412)	14,459,688	(13,184,412)	14,459,688
<b>ยอดซื้อสุทธิอาคารและอุปกรณ์จ่ายเป็นเงินสด</b>	<b>(481,135,205)</b>	<b>(295,667,854)</b>	<b>(481,135,205)</b>	<b>(295,667,854)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	16
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	16
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	18
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	39
6	เงินลงทุนอื่น	39
7	ลูกหนี้การค้า	42
8	สินค้าคงเหลือ	43
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	43
10	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	46
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	49
12	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	51
13	ประมาณการค่าประกันความเสียหาย	52
14	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	52
15	ทุนเรือนหุ้นและหุ้นทุนซื้อคืน	55
16	สำรอง	56
17	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้	57
18	รายได้จากการลงทุน	60
19	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	61
20	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ	62
21	ภาษีเงินได้	63
22	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	67
23	เงินปันผล	67
24	เครื่องมือทางการเงิน	68
25	ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	72
26	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้	73



## บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2563

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2536 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 67 หมู่ที่ 11 ถนนเทพรัตน กม.20 ตำบลบางโจลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

บริษัทใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ Mitsubishi Electric Corporation (ถือหุ้นร้อยละ 45.70) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่น

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ภายใต้เครื่องหมายการค้า “มิตซูบิชิ” โดยบริษัทได้รับลิขสิทธิ์และเทคโนโลยีในการผลิตจากบริษัทใหญ่

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของบริษัท ซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (“IFRS 15”) เป็นครั้งแรกแทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ (“TAS 18”) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง (“TAS 11”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องรายละเอียดของนโยบายการบัญชีได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ณ)

## บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

นอกจากนี้บริษัทไม่ได้นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 26

#### (ข) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

#### (ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นที่ไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 10	การทดสอบการด้อยค่า เกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุข้อ 13	การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการค่าประกันความเสียหายเกี่ยวกับข้อสมมติสำคัญของความเป็นไปได้ที่จะสูญเสียทรัพยากรและความน่าจะเป็นของมูลค่าความเสียหาย และ
หมายเหตุข้อ 14	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้เป็นวิธีปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) *เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย*

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทร่วม

*ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย*

ส่วนได้เสียของบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจนถึงวันที่บริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

#### (ข) *เงินตราต่างประเทศ*

*รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

**บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563**

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคา  
ทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

**(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภท  
เพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

**(ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา**

ลูกหนี้รับรู้เมื่อบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะ  
มีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประเมิน โดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และ  
การคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า

**(จ) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพ  
หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่  
ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ย รวม  
การปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็น  
โดยประมาณในการขาย

## บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

บริษัทตั้งค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

#### (ฉ) เงินลงทุน

##### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใช้วิธีส่วนได้เสีย

##### เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

##### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร

20 ปี

บริษัท ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

(ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

## บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรง (ยกเว้นเครื่องมือและเครื่องใช้ในโรงงานประเภทแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึด ซึ่งคำนวณโดยวิธียอดลดลงทวีคูณ) ตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้ในโรงงาน	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัท ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

**บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563**

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

**(ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่บริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

**รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ**

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

**ค่าตัดจำหน่าย**

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุน

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	10 ปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี
สมาชิกสนามกอล์ฟ	5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย และระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม



## บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

#### (ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้น เดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยไม่ต้องปรับกับสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น

## บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ วันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ เพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (ฎ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

#### (ฎ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### (จ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

#### ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจากการรับประกันคุณภาพสินค้า จะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายประมาณขึ้นโดยอ้างอิงจากข้อมูลการเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจริงที่ผ่านมาและปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเป็นที่น่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

(๗) การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

(ต) **หุ้นทุนซื้อคืน**

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้อง โดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืน และแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสม ไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืน ไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

(ณ) **รายได้**

**นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2562**

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

**การขายสินค้าและบริการ**

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

**นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2561**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

## บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

#### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้ารายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

#### (ค) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

#### (ค) รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### (ค) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

#### (ท) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

## บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

#### (ธ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

## บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแม้ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (น) กำไรต่อหุ้น

บริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

#### (บ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบริษัท หรือบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

#### (ป) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้จากการลงทุน กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารบางรายการ

#### 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทรวมได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้



บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/	
	สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ญี่ปุ่น ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
Mitsubishi Electric Corporation	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 45.70
บริษัท กุลธรเคอร์บี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทที่มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทรอนิกส์ กันยงวัฒนา จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท และเป็นบริษัทที่มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทรอนิกส์ คอนซุมเมอร์โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท และเป็นบริษัทที่มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
Mitsubishi Electric Life-Network Co., Ltd.	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
Mitsubishi Electric Engineering Co., Ltd.	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
Mitsubishi Electric Taiwan Co., Ltd.	ไต้หวัน	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
Mitsubishi Electric Asia Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
Mitsubishi Electric Australia Pty. Ltd.	ออสเตรเลีย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
Mitsubishi Electric Sales Malaysia Sdn. Bhd.	มาเลเซีย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
Mitsubishi Electric (Malaysia) Sdn. Bhd.	มาเลเซีย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
Setsuyo Astec Corporation	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
บริษัท เมลโค ไทย แคปปิตอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
Melco Travel Co., Ltd.	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
Mitsubishi Electric (Hong Kong) Ltd.	ฮ่องกง	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทรอนิกส์ ออโตเมชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
บริษัท เคจีเอ็ม เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
บริษัท เมลโค โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
Mitsubishi Electric Trading Corp.	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
บริษัท เมลโค ทรัคคิง (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท

**บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563**

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Mitsubishi Electric & Electronic (Shanghai) Co., Ltd.	จีน	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
Mitsubishi Electric Vietnam Company Limited	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
PT. Mitsubishi Electric Indonesia	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
บริษัท เซ็ทซีโย แอสเทค (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
Mitsubishi Electric (Russia) LLC	รัสเซีย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก แฟลทอริ ออโตเมชัน (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทมีดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้าในประเทศ	บวกเพิ่มจากต้นทุนผลิตสินค้ามาตรฐาน โดยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของสินค้าทุกผลิตภัณฑ์
ขายสินค้าในต่างประเทศ	วิธีราคาขายต่อ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะตลาดและการแข่งขันในแต่ละประเทศ
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า/ วัตถุดิบ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าลิขสิทธิ์ในการขายสินค้า	อัตราตามสัญญา
ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์	ตามจำนวนที่เกิดขึ้นจริง
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	อัตราตามสัญญา
ค่าเช่า	ตามหลักเกณฑ์มูลค่าตลาด
ค่าบริการด้านบริหารสินค้าคงเหลือ	ตามขนาดของพื้นที่ใช้สอย
ดอกเบี้ยรับ/ จ่ายจากการเปิดบัญชี ธนาคารร่วมกับบริษัทในกลุ่มมิตซูบิชิ	ตามจำนวนเงินทุนที่บริษัทมีอยู่หรือใช้ไปในอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยระหว่าง อัตราดอกเบี้ยเงินฝากหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของสถาบันการเงิน
ดอกเบี้ยรับ/ จ่ายจากเงินให้กู้ยืมและเงิน กู้ยืมระยะสั้น	ตามอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงิน
ค่าประกันความเสียหายคุณภาพสินค้า	ตามจำนวนที่เกิดขึ้นจริง
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายและบริหาร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>บริษัทใหญ่</b>				
รายได้จากการขายสินค้า	3,193,146	2,940,997	3,193,146	2,940,997
รายได้อื่น	17	18	17	18
ค่าลิขสิทธิ์ในการขายสินค้า	167,939	176,455	167,939	176,455
ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์	270,494	275,108	270,494	275,108
ค่าประกันความเสียหายคุณภาพสินค้า	56,758	63,459	56,758	63,459
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	19,122	16,154	19,122	16,154
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายและบริหาร	8,725	7,514	8,725	7,514
<b>บริษัทร่วม</b>				
รายได้จากการขายสินค้า	153	128	153	128
รายได้ค่าเช่า	17,178	17,178	17,178	17,178
รายได้เงินปันผล	-	-	180	510
รายได้อื่น	555	686	555	686
ค่าบริการบริหารสินค้า	69,345	79,143	69,345	79,143
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายและบริหาร	5,725	6,949	5,725	6,949

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	87,754	84,537	87,754	84,537
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,622	1,042	1,622	1,042
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	14	10	14	10
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	<u>89,390</u>	<u>85,589</u>	<u>89,390</u>	<u>85,589</u>
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการขายสินค้า	4,507,301	5,015,878	4,507,301	5,015,878
ซื้อวัตถุดิบ	985,423	1,043,822	985,423	1,043,822
ซื้ออุปกรณ์	4,881	8,484	4,881	8,484
รายได้เงินปันผล	414,406	194,625	414,406	194,625
รายได้ดอกเบี้ย	492	234	492	234
รายได้อื่น	239	1,785	239	1,785
ค่าประกันความเสียหายคุณภาพสินค้า	9,962	8,566	9,962	8,566
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายและบริหาร	82,858	86,191	82,858	86,191

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

**ลูกหนี้การค้า**

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2563	2562
	(พันบาท)	
บริษัทใหญ่	345,082	370,941
บริษัทร่วม	5	10
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	<u>773,459</u>	<u>949,403</u>
<b>รวม</b>	<u><b>1,118,546</b></u>	<u><b>1,320,354</b></u>

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

ลูกหนี้อื่น

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสีย

และงบการเงินเฉพาะกิจการ

2563 2562

(พันบาท)

บริษัทใหญ่

1,232

2,471

บริษัทร่วม

1,485

1,495

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

1,446

1,375

รวม

4,163

5,341

เงินปันผลค้างรับ

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสีย

และงบการเงินเฉพาะกิจการ

2563 2562

(พันบาท)

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

171,416

-

รายการเคลื่อนไหวของ

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

อัตราดอกเบี้ย

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

และงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่

ณ วันที่

ณ วันที่

31 มีนาคม

1 เมษายน

เพิ่มขึ้น

ลดลง

31 มีนาคม

(ร้อยละต่อปี)

(พันบาท)

2563

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

0.60 - 1.56

23,222

353,450

(292,761)

83,911

2562

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

1.00

27,508

338,484

(342,770)

23,222

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

เจ้าหนี้การค้า

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน

ตามวิธีส่วนได้เสีย

และงบการเงินเฉพาะกิจการ

2563 2562

(พันบาท)

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

104,500

123,646

เจ้าหนี้อื่น

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน

ตามวิธีส่วนได้เสีย

และงบการเงินเฉพาะกิจการ

2563 2562

(พันบาท)

บริษัทใหญ่

139,413

272,476

บริษัทร่วม

6,905

8,693

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

25,998

31,171

รวม

172,316

312,340

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค

บริษัทได้ทำสัญญากับ Mitsubishi Electric Corporation (MELCO) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ โดยบริษัทดังกล่าวตกลงที่จะให้ข้อมูลด้านเทคนิคและความช่วยเหลือทางด้านเทคโนโลยีในการผลิต ในกรณีนี้ บริษัทตกลงที่จะต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ในการขายสินค้า ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ และค่าความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค ซึ่งคำนวณตามวิธีการที่ได้ตกลงกันให้แก่ MELCO สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี และสามารถต่ออายุออกไปอีกโดยอัตโนมัติคราวละ 5 ปี ถ้าฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่มีการแจ้งความจำนงในการยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษรแก่อีกฝ่ายหนึ่งอย่างน้อย 6 เดือนก่อนหมดสัญญา

## บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

#### สัญญาเช่าอาคาร โรงงาน

บริษัททำสัญญาเช่าอาคาร โรงงานกับบริษัท สไมล์ ซุปเปอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทจะให้เช่าอาคาร โรงงานเพื่อเป็น โกดังเก็บสินค้า สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 2 ปีโดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้จะต่ออายุออกไปอีกโดยการแจ้งความจำนงเป็นลายลักษณ์อักษรแก่อีกฝ่ายหนึ่งอย่างน้อย 60 วันก่อนหมดสัญญา ในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทได้แจ้งต่อสัญญาดังกล่าวโดยมีระยะเวลา 2 ปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564

#### สัญญาบริหารสินค้า

บริษัททำสัญญาบริหารสินค้ากับบริษัท สไมล์ ซุปเปอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาบริษัทตกลงที่จะชำระค่าบริการบริหารสินค้าตามจำนวนและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว สัญญาฉบับนี้มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี และสามารถต่ออายุได้อีกอัตโนมัติอีกคราวละ 1 ปี จนกว่าฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะยกเลิกสัญญา

#### สัญญาบริการบริหารเงินบาทกลุ่ม

ในเดือนพฤษภาคม 2545 บริษัทได้ทำสัญญาบริการบริหารเงินบาทกลุ่มกับบริษัท เมลโค ไทย แคลปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทดังกล่าวตกลงที่จะให้บริการบริหารบัญชีกระแสรายวันสำหรับเงินบาทของบริษัท ในการนี้ บริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายหรือได้รับดอกเบี้ยในอัตราและวิธีการที่ตกลงกันตามสัญญา โดยไม่มีกำหนดสิ้นสุดสัญญา เว้นแต่เป็นไปตามเงื่อนไขใดเงื่อนไขหนึ่งในการสิ้นสุดสัญญาตามที่กำหนดในสัญญา

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2563 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้กับบริษัท เมลโค ไทย แคลปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทดังกล่าวได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่บริษัท เป็นจำนวนเงิน 70 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.56 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 6 มกราคม 2564

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ 2563                      2562 (พันบาท)	
เงินสดในมือ	100	100
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์	199,461	49,853
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	765,000	740,000
<b>รวม</b>	<b>964,561</b>	<b>789,953</b>

6 เงินลงทุนอื่น

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ 2563                      2562 (พันบาท)	
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>		
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	2,330,000	2,100,000
	<b>2,330,000</b>	<b>2,100,000</b>
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>		
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,647	5,113
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	157,362	157,362
	<b>159,009</b>	<b>162,475</b>
<b>รวม</b>	<b>2,489,009</b>	<b>2,262,475</b>



บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงินจำนวน 2,330 ล้านบาท (2562: 2,100 ล้านบาท) มีระยะเวลาครบกำหนดชำระตั้งแต่ 92 วัน ถึง 366 วัน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.35 ถึงร้อยละ 1.88 ต่อปี (2562: ร้อยละ 1.25 ถึงร้อยละ 1.75 ต่อปี)

ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
	(พันบาท)			
<b>ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด</b>				
- <b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)	4,965	1,120	4,965	4,596
บริษัท เทพธานีกรีธา จำกัด (มหาชน)	300	527	300	517
	<u>5,265</u>	<u>1,647</u>	<u>5,265</u>	<u>5,113</u>
หัก รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(3,618)	-	(152)	-
<b>สุทธิ</b>	<u><u>1,647</u></u>	<u><u>1,647</u></u>	<u><u>5,113</u></u>	<u><u>5,113</u></u>

**บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563**

ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัท	ปีที่ลงทุน	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความ		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ					เงินปันผลรับ สำหรับปี	
			เป็นเจ้าของ	ผู้ร่วมลงทุน	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน - สุทธิ	ราคาทุน	ราคาทุน - สุทธิ		
			2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
			(ร้อยละ)		(พันบาท)						
บริษัท ไทยปริเจอเรชั่น	ผลิตชิ้นส่วน										
คอมโพเนนต์ จำกัด	ตัวทำความเย็น		10.57	10.57	50,000	50,000	-	-	5,286	5,286	264
บริษัท มิตรบุษิณี อิเล็กทรอนิกส์	ผลิต										
คอนซูมเมอร์ โปรดักส์	เครื่องปรับอากาศ										
(ประเทศไทย) จำกัด			10.00	10.00	1,200,000	1,200,000	120,000	120,000	120,000	120,000	394,435
บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์ ผลิตคอมเพรสเซอร์											
อุตสาหกรรม จำกัด	สำหรับ										
	เครื่องปรับอากาศ		2.00	2.00	1,603,800	1,603,800	32,076	32,076	32,076	32,076	19,971
<b>รวม</b>					<b>157,362</b>	<b>157,362</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>157,362</b>	<b>157,362</b>	<b>414,670</b>
											<b>194,432</b>

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

7 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2563	2562
	(พันบาท)	
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,094,222	1,299,485
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	24,324	20,869
	<b>1,118,546</b>	<b>1,320,354</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>1,118,546</b>	<b>1,320,354</b>
<b>กิจการอื่น</b>		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	146	219
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>146</b>	<b>219</b>
<b>รวม</b>	<b>1,118,692</b>	<b>1,320,573</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 120 วัน

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

8 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(พันบาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	280,024	323,416
สินค้านำระหว่างผลิต	50,611	58,663
วัตถุดิบและวัสดุโรงงาน	440,408	531,981
สินค้านำระหว่างทาง	47,142	24,852
	<b>818,185</b>	<b>938,912</b>
หัก ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(33,460)	(42,299)
สุทธิ	<b>784,725</b>	<b>896,613</b>
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย		
- ต้นทุนขาย	6,444,253	6,952,980
- กลับรายการการปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	(8,839)	(6,463)
สุทธิ	<b>6,435,414</b>	<b>6,946,517</b>

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 เมษายน	19,546	19,507	3,000	3,000
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	116	549	-	-
รายได้เงินปันผล	(180)	(510)	-	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม	<b>19,482</b>	<b>19,546</b>	<b>3,000</b>	<b>3,000</b>

บริษัท กันยงโอเลดทริก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัท สไมล์ ซูปเปอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ	ราคาทุน	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ สำหรับปี
				มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย	(พันบาท)	
27.12	2563	2562	2563	2562	2563	2562
		(ร้อยละ)				
27.12	11,060	27.12	11,060	3,000	19,482	180
	3,000					510
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>						
บริษัท สไมล์ ซูปเปอร์	สัดส่วนความ					เงินปันผลรับ
2563	2562	2563	2562	ราคาหุ้น	ราคาหุ้น - สุทธิ	สำหรับปี
27.12	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)			(พันบาท)		
27.12	11,060	27.12	11,060	3,000	3,000	180
	3,000					510

บริษัท สไมล์ ซูปเปอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด จัดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

บริษัท ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

บริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทร่วม

	บริษัท สไมล์ ชุปเปอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด	
	2563	2562
	(พันบาท)	
รายได้	173,842	167,061
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	427	2,025
ถือหุ้นร้อยละ	27.12	27.12
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของบริษัท	<b>116</b>	<b>549</b>
สินทรัพย์หมุนเวียน	71,432	81,065
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	21,775	12,659
หนี้สินหมุนเวียน	(13,268)	(14,252)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(8,103)	(7,400)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	71,836	72,072
ถือหุ้นร้อยละ	27.12	27.12
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	<b>19,482</b>	<b>19,546</b>

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร (พันบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	9,578	91,436	101,014
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 1 เมษายน 2562	9,578	91,436	101,014
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	9,578	91,436	101,014
<b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	5,389	91,436	96,825
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 1 เมษายน 2562	5,389	91,436	96,825
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	5,389	91,436	96,825
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	4,189	-	4,189
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	4,189	-	4,189
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		2563	2562
			(พันบาท)
<b>จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน</b>			
รายได้ค่าเช่า		17,178	17,178

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 มีนาคม	2563	2562
	(พันบาท)	
จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะได้รับในอนาคตจากสัญญาให้เช่าดำเนินงาน ที่บอกเลิกไม่ได้		
ภายใน 1 ปี	17,178	5,726
1 - 5 ปี	5,726	-
รวม	<u>22,904</u>	<u>5,726</u>

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินและอาคารที่ให้เช่าแก่บริษัทร่วม และที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน การต่ออายุสัญญาจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า ทั้งนี้ไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 จำนวน 155.56 ล้านบาท (2562: 155.56 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง สำหรับที่ดินและอาคารที่ให้เช่าแก่บริษัทร่วม และวิธีราคาประเมินของกรมธนารักษ์สำหรับที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในตารางดังต่อไปนี้



บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มี นัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่ สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ และการวัดมูลค่ายุติธรรม
<p>การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงสถานที่ตั้ง ความสามารถในการสร้างกระแสรายได้ ตลาดคู่แข่งรวมถึงอัตราผลตอบแทนที่ไม่มีความเสี่ยง</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้ (ร้อยละ 10 ทุก ๆ 3 ปี)</li><li>• อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (ร้อยละ 7.5)</li><li>• อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว (ร้อยละ 10.5)</li></ul>	<p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง)</li><li>• อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนสูงขึ้น (ลดลง) หรือ</li><li>• อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้วต่ำลง (สูงขึ้น)</li></ul>

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและการเงินเฉพาะกิจการ					สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมือ และเครื่องใช้ ในโรงงาน	อุปกรณ์ สำนักงาน		
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	163,969	740,550	1,716,978	3,334,464	136,518	188	6,140,142
เพิ่มขึ้น	-	404	9,476	35,820	14,461	55	310,128
โอน	22,940	6,460	70,884	143,580	1,290	1,402	-
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(120)	(26,036)	(71,800)	(7,478)	-	(105,434)
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562</b>	<b>186,909</b>	<b>747,294</b>	<b>1,771,302</b>	<b>3,442,064</b>	<b>144,791</b>	<b>1,645</b>	<b>6,344,836</b>
เพิ่มขึ้น	-	1,519	12,863	40,409	11,565	-	467,951
โอน	18,151	10,887	39,085	284,708	7,052	-	-
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(1,841)	(17,759)	(72,983)	(1,401)	-	(93,984)
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563</b>	<b>205,060</b>	<b>757,859</b>	<b>1,805,491</b>	<b>3,694,198</b>	<b>162,007</b>	<b>1,645</b>	<b>6,718,803</b>

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและการเงินเฉพาะกิจการ					
		เครื่องมือ			สินทรัพย์		
		เครื่องจักร	เครื่องใช้	อุปกรณ์	ระหว่างก่อสร้าง		
		และอุปกรณ์	ในโรงงาน	สำนักงาน	และติดตั้ง		
		(พันบาท)					
ที่ดินและ	อาคารและ						รวม
ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง				ยานพาหนะ		
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>							
ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	34,471	1,162,894	2,734,118	90,025	110	-	4,676,857
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	609	78,778	237,905	16,023	290	-	350,425
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(120)	(71,450)	(7,230)	-	-	(104,184)
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562</b>							
และ 1 เมษายน 2562	35,080	1,216,288	2,900,573	98,818	400	-	4,923,098
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	1,184	81,510	234,740	17,351	313	-	352,081
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(1,758)	(72,407)	(1,274)	-	-	(92,405)
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563</b>							
	36,264	1,280,832	3,062,906	114,895	713	-	5,182,774
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	151,829	555,014	541,491	45,973	1,245	50,831	1,421,738
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	168,796	524,659	631,292	47,112	932	92,543	1,536,029

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 มีจำนวน 3,966.44 ล้านบาท (2562: 3,810.23 ล้านบาท)

12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ	รวม
				(พันบาท)
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	36,550	23,215	962	60,727
เพิ่มขึ้น	910	3,756	-	4,666
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 1 เมษายน 2562	<u>37,460</u>	<u>26,971</u>	<u>962</u>	<u>65,393</u>
เพิ่มขึ้น	-	2,445	-	2,445
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	<u>37,460</u>	<u>29,416</u>	<u>962</u>	<u>67,838</u>
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>				
ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	3,958	11,665	429	16,052
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,892	4,083	192	8,167
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 1 เมษายน 2562	<u>7,850</u>	<u>15,748</u>	<u>621</u>	<u>24,219</u>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,038	3,995	192	8,225
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	<u>11,888</u>	<u>19,743</u>	<u>813</u>	<u>32,444</u>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	<u>29,610</u>	<u>11,223</u>	<u>341</u>	<u>41,174</u>
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	<u>25,572</u>	<u>9,673</u>	<u>149</u>	<u>35,394</u>

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

13 ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)
ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	108,625
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	79,321
ประมาณการหนี้สินใช้ไป	(84,383)
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 1 เมษายน 2562</b>	<b>103,563</b>
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	87,286
ประมาณการหนี้สินใช้ไป	(78,653)
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563</b>	<b>112,196</b>

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจากการรับประกันคุณภาพสินค้าจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว โดยใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการค่าใช้จ่าย ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลการเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีตและปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว ผู้บริหารประมาณการค่าประกันความเสียหายโดยประมาณการจากค่าประกันความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงต่อยอดขายสินค้านำรวมในช่วงอายุเฉลี่ยของการรับประกัน

14 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ 2563                      2562 (พันบาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	301,369	220,386
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	16,263	16,961
<b>รวม</b>	<b>317,632</b>	<b>237,347</b>

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

**โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**

บริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

**มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์**

**งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสีย**

**และงบการเงินเฉพาะกิจการ**

2563                      2562

(พันบาท)

ณ วันที่ 1 เมษายน

237,347

220,420

**รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน**

ต้นทุนบริการปัจจุบัน

19,256

14,532

ต้นทุนบริการในอดีต

57,117

527

ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน

7,009

5,746

**83,382**

**20,805**

**รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์

ประกันภัย

- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์

(8,694)

-

- ข้อสมมติทางการเงิน

30,704

5,882

- การปรับปรุงจากประสบการณ์

(7,381)

1,416

**14,629**

**7,298**

ผลประโยชน์จ่าย

(17,726)

(11,176)

ณ วันที่ 31 มีนาคม

**317,632**

**237,347**

**บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563**

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ได้ถูกปรับปรุงให้นำจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุง จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้น

**ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์  
ประกันภัย**

**งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสีย**

**และงบการเงินเฉพาะกิจการ**

2563                      2562

(ร้อยละ)

อัตราคิดลด

1.09 - 1.35

2.50

การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต

5.00

5.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 10 - 14 ปี (2562: 9 ปี)

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

**งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย**

**และงบการเงินเฉพาะกิจการ**

**ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ**

**ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1**

**ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1**

**ผลประโยชน์**

**ณ วันที่ 31 มีนาคม**

2563

2562

2563

2562

(พันบาท)

อัตราคิดลด

(25,805)

(24,158)

30,048

25,994

การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต

21,883

22,329

(19,205)

(19,591)

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

15 ทุนเรือนหุ้นและหุ้นทุนซื้อคืน

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2563		2562	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (พันหุ้น / พันบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 เมษายน					
- หุ้นสามัญ	10	22,000	220,000	22,000	220,000
ลดหุ้น	10	(2,200)	(22,000)	-	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม					
- หุ้นสามัญ	10	<b>19,800</b>	<b>198,000</b>	<b>22,000</b>	<b>220,000</b>
<b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 เมษายน					
- หุ้นสามัญ	10	22,000	220,000	22,000	220,000
ลดหุ้น	10	(2,200)	(22,000)	-	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม					
- หุ้นสามัญ	10	<b>19,800</b>	<b>198,000</b>	<b>22,000</b>	<b>220,000</b>

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

หุ้นทุนซื้อคืน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2561 คณะกรรมการมีมติอนุมัติแผนหุ้นทุนซื้อคืนและเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2561 บริษัทซื้อหุ้นคืนจำนวน 2.2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 440 บาท เป็นจำนวนเงิน 968 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการซื้อหุ้นคืนจำนวน 2.42 ล้านบาท รวมเป็นต้นทุนทั้งหมด 970.42 ล้านบาท แสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน



## บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

ต่อมาในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้บริษัทจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 2.2 ล้านหุ้น โดยมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 9 กันยายน 2562 ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทไม่สามารถจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนได้ ทำให้บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนที่มีได้จำหน่ายจำนวน 2.2 ล้านหุ้น บริษัทจึงดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจากเดิม 220 ล้านบาท เป็น 198 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมด จำนวน 2.2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวน 22 ล้านบาท พร้อมตัดรายการหุ้นทุนซื้อคืนและสำรองหุ้นทุนซื้อคืนที่แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นออกทั้งจำนวน บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562

## 16 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

### *การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม*

#### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### สำรองหุ้นทุนซื้อคืน

สำรองหุ้นทุนซื้อคืนคือจำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ถือโดยบริษัท สำรองหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### *องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น*

#### ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

17 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานเดียว คือธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ซึ่งเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์เดียวกัน โดยบริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานพิจารณาส่วนงานธุรกิจบริหารงานโดยพิจารณาส่วนงานทางภูมิศาสตร์ ดังนี้

- ส่วนงาน 1 ขายสินค้าและให้บริการในประเทศไทย
- ส่วนงาน 2 ขายสินค้าในประเทศญี่ปุ่น
- ส่วนงาน 3 ขายสินค้าในประเทศอื่น ๆ

หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้มีการบริหารจัดการแยกต่างหากเนื่องจากมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกเดือน

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรจากการดำเนินงานของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรจากการดำเนินงานในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนของงานธุรกิจหลัก คือการผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในประเทศไทยและจำหน่ายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ ตู้ป่นและประเทศอื่น ๆ ข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทจำกัดตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

	ต่างประเทศ				รวม
	ในประเทศ	ญี่ปุ่น	อื่น ๆ		
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม</b>					
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2563	2562	2563	2562	2562
กำไรจากการดำเนินงาน	2,977,098	3,101,656	1,395,275	1,728,808	7,703,407
กำไรจ่ายที่ปันส่วนไม่ได้	451,142	343,727	(902)	(15,615)	1,011,195
รายได้จากการลงทุน			(พันบาท)		(882,594)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ					480,041
รายได้อื่น					21,876
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					39,872
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้					116
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้					670,506
<b>กำไรสำหรับปี</b>					(49,220)
สินทรัพย์ส่วนงาน					<b>621,286</b>
ณ วันที่ 31 มีนาคม					<b>7,381,054</b>
หนี้สินส่วนงาน					<b>6,945,996</b>
ณ วันที่ 31 มีนาคม					<b>1,646,935</b>

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

	ต่างประเทศ					รวม
	ในประเทศ	ญี่ปุ่น	อื่น ๆ	รวม	รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	2563	2562	2563	2562	2563	2562
การจำหน่ายรายได้				(พันบาท)		
จังหวะเวลาในการรับรายได้						
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	2,977,098	3,101,656	3,331,034	3,129,722	1,395,275	7,960,186
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้	<u>2,977,098</u>	<u>3,101,656</u>	<u>3,331,034</u>	<u>3,129,722</u>	<u>1,395,275</u>	<u>7,960,186</u>

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

**ลูกค้ารายใหญ่**

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่จากส่วนงานที่ 1 และ 2 ของบริษัทเป็นเงินประมาณ 6,163.55 ล้านบาท (2562: 6,036.38 ล้านบาท) จากรายได้รวมของบริษัท

**สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน**

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบซึ่งต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อส่งออก จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

18 รายได้จากการลงทุน

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
				(พันบาท)
<b>รายได้ค่าเช่า</b>				
รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงาน				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4, 10	17,178	17,178	17,178
<b>เงินปันผลรับ</b>				
บริษัทร่วม	9	-	-	180
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	4	414,406	194,625	414,406
กิจการอื่น		277	15	277
		414,683	194,640	414,863
				195,150

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน				
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)			
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>					
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	4	492	234	492	234
กิจการอื่น		47,688	49,382	47,688	49,382
		48,180	49,616	48,180	49,616
<b>รวม</b>		<b>480,041</b>	<b>261,434</b>	<b>480,221</b>	<b>261,944</b>

19 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ	2563	2562	
		(พันบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง		900,690	907,363
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้		26,207	35,667
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	14	83,382	20,805
อื่น ๆ		89,843	91,637
<b>รวม</b>		<b>1,100,122</b>	<b>1,055,472</b>

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งแสดงภายใต้หนี้สินไม่หมุนเวียน ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจัดตั้งขึ้นจนถึงปี 2543 โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบให้พนักงานในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 7 ของเงินเดือน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน

## บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

ตั้งแต่ปี 2544 บริษัท ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมขั้นต่ำในอัตราร้อยละ 6 ถึงร้อยละ 8 สูงสุดไม่เกินร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 6 ถึงร้อยละ 8 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของ กระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 20 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดใน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(พันบาท)	
<b>รวมอยู่ในต้นทุนขาย</b>		
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	51,445	80,425
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	4,897,537	5,344,675
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	877,251	842,191
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	337,654	336,118
<b>รวมอยู่ในต้นทุนในการจัดจำหน่าย</b>		
ค่าลิขสิทธิ์ในการขายสินค้า	167,939	176,455
ค่าขนส่งสินค้า	94,613	109,342
ค่าประกันความเสียหายคุณภาพสินค้า	87,286	79,321
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	40,240	46,856
<b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>		
ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์	270,494	275,108
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	199,277	191,678
ค่าเช่าคลังสินค้า	69,345	81,387

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(พันบาท)	
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		
สำหรับงวดปัจจุบัน	46,559	-
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป	8,076	-
	<u>54,635</u>	<u>-</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	973	-
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวจากการบันทึกภาษี งวดก่อน ๆ สูงไป	(6,388)	-
	<u>(5,415)</u>	<u>(9,949)</u>
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	<u>49,220</u>	<u>(9,949)</u>

ภาษีเงินได้	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563			2562		
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิ จากภาษี เงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิ จากภาษี เงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
เงินลงทุนเพื่อขาย	(3,466)	693	(2,773)	(2,611)	522	(2,089)
ขาดทุนจากการ ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	(14,629)	2,926	(11,703)	(7,298)	1,460	(5,838)
รวม	<u>(18,095)</u>	<u>3,619</u>	<u>(14,476)</u>	<u>(9,909)</u>	<u>1,982</u>	<u>(7,927)</u>



บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

การกระทหายอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		670,506		170,197
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	134,101	20.00	34,039
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(82,960)		(39,038)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักภาษีได้เพิ่มขึ้น		(3,887)		(5,325)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		278		375
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป		1,688		-
<b>รวม</b>	<b>7.34</b>	<b>49,220</b>	<b>(5.85)</b>	<b>(9,949)</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ

การกระทหายอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		670,570		170,158
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	134,114	20.00	34,031
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(82,973)		(39,030)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักภาษีได้เพิ่มขึ้น		(3,887)		(5,325)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		278		375
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป		1,688		-
<b>รวม</b>	<b>7.34</b>	<b>49,220</b>	<b>(5.85)</b>	<b>(9,949)</b>

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2563	2562	2563	2562
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>				
		(พันบาท)		
รวม	96,889	94,243	(11,846)	(18,234)
การหักกลบรายการของภาษี	(11,846)	(18,234)	11,846	18,234
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>85,043</b>	<b>76,009</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

	ณ วันที่	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและ		ณ วันที่
		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน		
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>1 เมษายน 2562</b>			<b>31 มีนาคม 2563</b>
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า)	8,459	(1,767)	-	6,692
เงินลงทุนเพื่อขาย (การปรับมูลค่า)	30	-	693	723
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ค่าเผื่อการค้ำยค่าที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน)	1,078	-	-	1,078
ประมาณการค่าประกันความเสียหาย	20,713	1,726	-	22,439
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	47,469	13,132	2,926	63,527
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,665	(235)	-	2,430
ขาดทุนทางภาษี	13,829	(13,829)	-	-
<b>รวม</b>	<b>94,243</b>	<b>(973)</b>	<b>3,619</b>	<b>96,889</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)	(18,234)	6,388	-	(11,846)
<b>รวม</b>	<b>(18,234)</b>	<b>6,388</b>	<b>-</b>	<b>(11,846)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>76,009</b>	<b>5,415</b>	<b>3,619</b>	<b>85,043</b>

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562
	ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน กำไรหรือ ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
สินค้าคงเหลือ (ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า)	9,752	(1,293)	-	8,459
เงินลงทุนเพื่อขาย (การปรับมูลค่า)	-	-	30	30
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ค่าเพื่อการ การค้าที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน)	1,078	-	-	1,078
ประมาณการค่าประกันความเสียหาย	21,725	(1,012)	-	20,713
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	44,084	1,925	1,460	47,469
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,913	(248)	-	2,665
ขาดทุนทางภาษี	-	13,829	-	13,829
<b>รวม</b>	<b>79,552</b>	<b>13,201</b>	<b>1,490</b>	<b>94,243</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
เงินลงทุนเพื่อขาย (การปรับมูลค่า)	(492)	-	492	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)	(14,982)	(3,252)	-	(18,234)
<b>รวม</b>	<b>(15,474)</b>	<b>(3,252)</b>	<b>492</b>	<b>(18,234)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>64,078</b>	<b>9,949</b>	<b>1,982</b>	<b>76,009</b>

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

22 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของ บริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	<u>621,286</u>	<u>180,146</u>	<u>621,350</u>	<u>180,107</u>
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 เมษายน	19,800*	22,000	19,800*	22,000
ผลกระทบจากหุ้นที่ถือ โดยบริษัท	-	(958)	-	(958)
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	<u>19,800</u>	<u>21,042</u>	<u>19,800</u>	<u>21,042</u>
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	<u>31.38</u>	<u>8.56</u>	<u>31.38</u>	<u>8.56</u>

\* โปรดดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

23 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่ายเงินปันผล	อัตราเงินปันผล	
			ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>ปี 2562</b>				
เงินปันผลประจำปี	25 กรกฎาคม 2562	สิงหาคม 2562	<u>4.55</u>	<u>90.09</u>
<b>ปี 2561</b>				
เงินปันผลประจำปี	25 กรกฎาคม 2561	สิงหาคม 2561	<u>16.35</u>	<u>359.70</u>

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

## 24 เครื่องมือทางการเงิน

### *นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน*

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทไม่มีการถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของบริษัท บริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

### *การบริหารจัดการทุน*

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### *ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย*

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารเชื่อว่า บริษัทไม่มีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากบริษัทมีจำนวนเงินกู้ยืมที่ไม่มีสาระสำคัญ และวันครบกำหนดของเงินฝากและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นมีระยะสั้น และดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราตลาด ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสียและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 มีนาคม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาที่ครบกำหนด ชำระ ภายใน 1 ปี (พันบาท)
<b>ปี 2563</b>		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>		
เงินฝากสถาบันการเงิน	0.25 - 0.58	964,461
เงินลงทุนระยะสั้น - เงินฝากประจำ	0.35 - 1.88	2,330,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.60 - 1.56	83,911
<b>ปี 2562</b>		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>		
เงินฝากสถาบันการเงิน	1.15 - 1.45	789,853
เงินลงทุนระยะสั้น - เงินฝากประจำ	1.25 - 1.75	2,100,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.00	23,222

**ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ**

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

ณ วันที่ 31 มีนาคม บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้ส่วนเสียและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(พันบาท)	
<b>สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>		
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	102,670	-
ลูกหนี้การค้า	375,280	428,050
เจ้าหนี้การค้า	(71,878)	(60,853)
เจ้าหนี้อื่น	(12,677)	(16,050)
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>393,395</b>	<b>351,147</b>
<b>เงินเยนญี่ปุ่น</b>		
ลูกหนี้การค้า	22,776	50,048
เจ้าหนี้การค้า	(7,321)	(6,400)
เจ้าหนี้อื่น	(90,330)	(96,368)
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(74,875)</b>	<b>(52,720)</b>
<b>เงินรูบิลรัสเซีย</b>		
ลูกหนี้การค้า	1,729	-
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>1,729</b>	<b>-</b>
<b>สกุลเงินอื่น ๆ</b>		
เจ้าหนี้อื่น	(3,039)	(2,466)
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(3,039)</b>	<b>(2,466)</b>
<b>รวม</b>	<b>317,210</b>	<b>295,961</b>

## บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

#### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

#### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

#### มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

#### งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและ

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

มูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรม

ระดับ 1      ระดับ 2      ระดับ 3      รวม

(พันบาท)

31 มีนาคม 2563

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

#### ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,647	1,120	-	527	1,647
------------------------------------	-------	-------	---	-----	-------



บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
(พันบาท)					
<b>31 มีนาคม 2562</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
<b>ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	5,113	4,596	-	517	5,113

มูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายอ้างอิงราคาซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

25 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
(พันบาท)		
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>		
<b>สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้</b>		
อาคารและอุปกรณ์	24,003	34,810
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน</b>		
<b>ที่บอกเลิกไม่ได้</b>		
ภายใน 1 ปี	8,101	5,582
1 - 5 ปี	17,483	10,991
รวม	25,584	16,573

## บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันบริษัทที่ธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเป็นผู้ออกให้กับการไฟฟ้า นครหลวง เป็นจำนวนเงิน 15.77 ล้านบาท

#### 26 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้ส่วนเสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิใน หน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

#### (ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้ อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

**(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ ส่งผลให้บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินในงวดแรกที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น



เลขที่ 67 หมู่ 11 ถนนเทพรัตน กม.20 ตำบลบางโฉลง  
อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540  
โทรศัพท์ (662) 337-2900 (auto) แฟกซ์ (662) 337-2439-40  
อีเมล information@kye.meap.com  
<http://www.mitsubishi-kye.com>